

Quito, 19 Marzo de 2012

Señores
ACCIONISTAS DE EGAR S.A.
Presente.

De mi consideración:

Presento el Informe de Gerencia por el ejercicio económico 2011 para conocimiento y aprobación de los señores accionistas que asisten a la Junta General Ordinaria de EGAR S.A. convocada y publicada en el Diario La Hora con fecha 9 de marzo de 2011.

Las disposiciones de la Junta General y el Directorio, fueron ejecutadas conforme lo dispuesto en la Junta General Ordinaria del año 2011.

Los planes, presupuesto y los objetivos planificados para el ejercicio económico 2011, tienen como resultado un crecimiento de los mercados que atendemos.

Durante el año 2011 EGAR mantuvo el Sistema de Calidad implantado, así como las Certificaciones sobre gestión de calidad y sello de calidad del producto con ISO 9001:2008 luego de las auditorías de BVQI e INEN. Las inversiones representativas se realizaron en equipos para la línea de producción, tecnología informática y para control de procesos, también un programa de desarrollo de Recursos Humanos en todas las áreas de la empresa y enfocado al crecimiento integral de las personas.

Hemos promovido el compromiso de los profesionales y la mayor sistematización del trabajo para dar paso a procesos efectivos de innovación y crecimiento.

Las remuneraciones son revisadas considerando la política del gobierno, el desempeño y la inflación. Se mantienen remuneraciones variables que están vinculados con indicadores y resultados.

En relación con el ejercicio precedente (2010), en el año 2011 hay un crecimiento de las ventas del 5.54 % en dólares, y del 2 % en el volumen de ventas de productos fabricados, también crece el volumen de la producción en 4.3 %. El 2011 el precio promedio de venta refleja un crecimiento leve, debimos ajustarlo al finalizar el año. Los costos indirectos de fabricación mantienen el nivel del año anterior, no así los de mano de obra y principalmente las materias primas. Todo esto ha tenido un impacto directo en el costo y los márgenes. Los costos operacionales tienen este año el mismo impacto, crecen en valor los del personal y también los administrativos. La estructura de costo cambia por efecto de las materias primas y la del gasto se mantiene similar que en años anteriores y para este ejercicio el nivel de rentabilidad neta se lo mira desde el actual patrimonio.

Todas las inversiones realizadas se cubrieron con recursos propios. El pequeño financiamiento del 2010 con el B. Bolivariano fue cubierto conforme lo pactado.

El riesgo por la situación económica y política interna está latente en todos los aspectos. Hay incertidumbre con nuevos requisitos legales y la discrecionalidad latente en su aplicación.

Las oportunidades para la empresa aquí y en el exterior existen en relación con los mercados, tendremos que lidiar todavía con alzas de precios de materias primas, reducción del crédito de proveedores internacionales, y aunque seguiremos gestionando las divisas generadas por nuestras propias exportaciones, es claro que los impuestos al intercambio internacional serán factores en contra. Tampoco encuentro reales incentivos para la inversión.

En relación con el cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor por parte de la compañía, mantenemos el respectivo licenciamiento del software instalado. Nuestras marcas tienen el registro local y en algunos destinos de exportación, otros están en proceso de registro.

Creo que EGAR S.A., cuenta con profesionales competentes, honestos y que trabajan comprometidos e identificados con el propósito de la empresa y esto supera las interferencias externas, para ello desarrollamos nuevas competencias con potencial para el futuro.

Insisto en mi recomendación sobre el beneficio de su participación en las decisiones importantes para EGAR S. es necesario avanzar en la reglamentación del Directorio y mirar el futuro de EGAR, aquí y en el exterior. Reitero también mi propuesta sobre nuevas opciones en la renovación en la dirección de la compañía.

Atentamente,

Cecilia Garrido O.

Cecilia Garrido O.
GERENTE GENERAL



