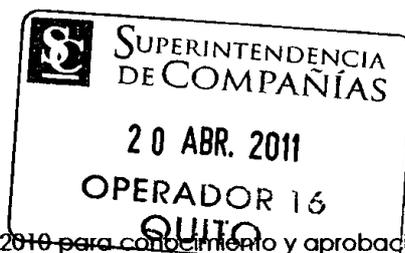


Quito, 14 Marzo de 2011

Señores  
ACCIONISTAS DE EGAR S.A.  
Presente.

De mi consideración:



Presento el Informe de Gerencia por el ejercicio económico 2010 para conocimiento y aprobación de los señores accionistas que asisten a la Junta General Ordinaria de EGAR S.A. convocada y publicada en el Diario La Hora con fecha 28 de febrero de 2011.

Las disposiciones de la Junta General y el Directorio, fueron ejecutadas conforme lo dispuesto en las Juntas General Ordinaria y Extraordinaria del año 2010.

Los planes, presupuesto y los objetivos planificados para el ejercicio económico 2010, tienen como resultado un crecimiento sostenido en el mercado internacional.

Durante el año 2010 hemos innovado en la definición de los procesos del Sistema de Calidad para alcanzar las Certificaciones sobre gestión de calidad y sello de calidad del producto con ISO 9001:2008 luego de las auditorías de BVQI e INEN. Las inversiones más significativas se realizaron en equipos para la línea de producción, tecnología informática y de control de procesos, así como en la capacitación del personal con un enfoque de mayor integralidad.

Considero que es evidente la mejora en la competencia profesional de nuestros colaboradores, hemos reafirmado su compromiso y realizado algunas inversiones que estimulen las nuevas ideas en todas las áreas para la innovación y crecimiento.

Las remuneraciones son revisadas considerando la política del gobierno, el desempeño y la inflación. Se mantienen remuneraciones variables que están vinculados con indicadores y resultados.

En relación con el ejercicio precedente (2009), en el año 2010 hay un crecimiento de las ventas del 9.14 % en dólares, y del 12.2 % en el volumen de ventas de productos fabricados, también crece el volumen de la producción en 26.5 %. El 2010 el precio promedio de venta refleja el crecimiento de las exportaciones en relación con el volumen del mercado local y ambos mercados se nivelan. Hay una mejora de los costo indirectos de fabricación principalmente y una reducción del costo. Los costos operacionales se mantienen este año, en relación con las ventas. La estructura de costo y gasto se mantiene igual que en años anteriores sin variación importante, lo que para este ejercicio ofrece el mismo nivel de rentabilidad neta.

La distribución anticipada de dividendos, y anticipo de utilidades a empleados no afectó el flujo de efectivo para la operación de la empresa. La mayoría de inversiones realizadas se cubrieron con recursos propios y un vehículo se financió con el B. Bolivariano.

No es perceptible una disminución en el riesgo por la situación económica y política interna. Con el apoyo de la Policía, este año pudimos recuperar una parte de los bienes de la compañía que fueron robados en Noviembre 2009.

Las oportunidades para la empresa en el exterior todavía pueden crecer aunque continua la presión de precios de materias primas y reducción del crédito de nuestros proveedores para EGAR, por lo que seguiremos gestionando las divisas generadas por nuestras propias exportaciones.

Este año 2011 las políticas del gobierno para el sector productivo no aseguran mayores avances, con el nuevo Código de la Producción. Si se verán mayores requisitos para la parte técnica y ambiental. Tampoco encuentro reales incentivos para la inversión.

En relación con el cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor por parte de la compañía, mantenemos el respectivo licenciamiento del software instalado. Nuestras marcas tienen el registro local y en algunos destinos de exportación, otros están en proceso de registro.

Los profesionales que trabajan para EGAR S.A., estarán y han estado desarrollando nuevas competencias, su desempeño y compromiso nos aseguran mayores competencias para la organización y para la innovación. Entiendo que esta importante inversión de la compañía con las personas ha creado un mayor potencial para el futuro.

Debo recomendar el beneficio de su participación en las decisiones importantes para EGAR S. será importante entonces, avanzar en la reglamentación del Directorio y mirar el futuro de EGAR, aquí y en el exterior. Reitero mi posición sobre nuevas opciones en la renovación en la dirección de la compañía.

Atentamente,

*Cecilia G. de Cueva*

Cecilia Garrido O.  
GERENTE GENERAL