

Quito, 8 Marzo de 2010

Señor Licenciado  
Edgar Garrido Jaramillo  
PRESIDENTE DE EGAR S.A.  
Presente.

Señor Presidente:

Presento el Informe de Gerencia por el ejercicio económico 2009 para conocimiento y aprobación de los señores accionistas que asisten a la Junta General Ordinaria de EGAR S.A, convocada y publicada en fecha 11 de febrero de 2010.

Las disposiciones de la Junta General y el Directorio, se ejecutaron de la manera indicada en las Juntas General Ordinaria y Extraordinaria del año 2009.

En relación con los planes, presupuesto y los objetivos previstos para el ejercicio económico 2009, tenemos como resultado un crecimiento en el mercado internacional que superó la proyección inicial.

Durante el año 2009 hemos aprobado las verificaciones que mantienen las Certificaciones sobre gestión de calidad y sello de calidad del producto. También la empresa fue invitada a participar en la actualización del Reglamento Técnico con el Instituto de Normalización. Se realizaron también algunas inversiones en tecnología informática, capacitación y mejora de procesos para lograr los resultados.

La mejora permanente cuenta con la competencia profesional, requiere compromiso y algunas inversiones que estimulan nuestros procesos de innovación en todas las áreas.

Las remuneraciones fueron revisadas de acuerdo con la política del gobierno, el desempeño y la inflación. Se mantienen remuneraciones variables que están vinculados con resultados.

En relación con el ejercicio precedente (2008), en el año 2009 hay un crecimiento de las ventas del 18% en dólares, y del 10% en el volumen de ventas de productos fabricados, también crece el volumen de la producción en 10%. El 2009 no mejora el precio promedio de venta, si en cambio los costo indirectos de fabricación principalmente. Los costos operacionales mejoran este año, en relación con las ventas. La estructura de costo y gasto se mantiene en los últimos años sin variación importante, excepto en este ejercicio que se reduce en el 5% con efecto de mejora en la rentabilidad neta.

He recomendado la distribución de dividendos, sin que se afecte el flujo de efectivo para la operación de la empresa. Las inversiones no fueron necesarias financiar, se realizaron con recursos propios sin incurrir en costos por intereses.

El riesgo es permanentemente por la situación económica y política interna, fuimos afectados por actos delictivos que afectaron los bienes de la compañía. Las oportunidades para la empresa en el exterior todavía corren el riesgo de ser afectadas, se restringe el crédito de nuestros proveedores para EGAR, por lo que deberemos gestionar las divisas generadas por nuestras propias exportaciones. Este año 2009 las políticas del gobierno para el sector productivo no aseguran tampoco estabilidad en la economía, más bien sí, claros desincentivos a la inversión.

En relación con el cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor por parte de la compañía, mantenemos el respectivo licenciamiento del software instalado. Nuestras marcas tienen el registro local y en algunos destinos de exportación, otros están en proceso de registro.

Los profesionales que trabajan para EGAR S.A., estarán y han estado desarrollando nuevas competencias, su desempeño y compromiso nos aseguran una sólida estructura para la organización y para el futuro. Esta deberá seguir siendo la más importante inversión de la compañía en especial con las personas de mayor potencial que merecen nuestra confianza.

Debo comentar un importante avance en el proceso de acuerdos sobre un protocolo familiar para aseguren el futuro de EGAR. Es oportuno también mirar el futuro en el siguiente proceso de internacionalización que puede enfocarse ahora en otra unidad de manufactura. Reitero mi posición sobre nuevas opciones en la renovación en la dirección de la compañía. Recomiendo también el beneficio de su participación en las decisiones importantes para EGAR S.A.

Atentamente,

*Cecilia G. de Cueva*

Cecilia Garrido O.  
GERENTE GENERAL

