



## INFORME DE GERENCIA GENERAL - 2019

Señores Socios de  
**SEGUACAMARONES CIA. LTDA.**  
Presente.-

Dando cumplimiento con las disposiciones legales y a los estatutos que rigen a nuestra compañía, presento el siguiente informe correspondiente a las actividades generales del año 2019 que estuvieron a cargo de mi persona como Socio y Representante Legal de SEGUACAMARONES CIA. LTDA.

La compañía se constituyó el 20 de junio de 2019, siendo una compañía joven, como es de conocimiento, la compañía ha tratado de incrementar y mantener sus actividades comerciales lo que nos ha permitido aumentar nuestra estabilidad y sustentabilidad de negocio, buscando siempre la mejora continua de la compañía.

Durante este periodo los ingresos obtenidos no han permitido cubrir en su totalidad los costos y gastos en los que la compañía ha incurrido para su funcionamiento, no obstante, al ser una empresa que está iniciando, se recomienda a los socios tomar fuerza en el equipo comercial de la compañía para poder incrementar nuestras actividades comerciales, mejorar nuestros ingresos para a corto plazo lograr obtener nuestro punto de equilibrio y posterior a esto fijar metas que nos permitan sobrepasarlo.

Por todo lo expuesto anteriormente me permito informar que Seguacamarones Cía. Ltda. No cerro el año fiscal 2019 con utilidad, sin embargo hemos logrado adquirir posicionamiento en el mercado, hemos trabajado de la mano con nuestros proveedores y así lo seguiremos haciendo, como Gerente propongo fortalecer nuestro FODA Institucional, plantear nuevas metas y objetivos, fortalecer nuestro equipo comercial, bajar costos, evaluar proveedores, mejorar nuestra gestión de cobranza entre otras mejoras que se pueden realizar a corto y largo plazo, realizando un análisis detallado de nuestra segmentación de mercado y poder buscar mejoras en beneficio de la compañía.

La información financiera es razonable y evidencia en su totalidad la situación real en la que se encuentra la compañía bajo mi cargo, lo que permite que los Socios conozcan con exactitud el manejo dado a la compañía.

En el ámbito tributario la compañía ha cumplido con el pago de sus impuestos y demás obligaciones impositivas.

Con respecto al aspecto laboral la compañía no mantiene empleado a excepto de mi persona como mandatario, por lo que se ha cumplido con todas las obligaciones en el Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social (IESS).

El futuro de la empresa es prometedor, hemos tenido pocos meses en los que hemos demostrado que podemos alcanzar nuestras metas y podemos acelerarlo con un cambio de estrategia y mejorando nuestra segmentación de mercado.

El presente informe ha sido presentado de acuerdo a los Estados Financieros y documentación física que se mantiene en los archivos de la compañía, por lo que dejo constancia de los hechos más importantes de mi gestión durante el ejercicio económico 2019.

Atentamente,

---

JUAN CARLOS MONTENEGRO YANDUN  
**GERENTE GENERAL – REPRESENTANTE LEGAL**  
**SEGUACAMARONES CIA. LTDA.**