

## Informe Anual de Gerencia General

Señores Accionistas de Arbolverde S.A.

A continuación pongo en consideración las actividades desarrolladas en el año 2019.

Antecedentes:

Arbolverde S.A. inicia su actividad económica en agosto del 2019, producto del cierre de actividades como persona natural a nombre de Rosa Silva. Esta transición a desembocado en una serie de implementaciones, ajustes administrativos y cambios en general.

Con estos antecedentes podemos informar lo siguiente:

1. Cumplimiento de los objetivos previstos para el ejercicio económico materia del informe;

Económico. (ventas)

En los meses de actividad, los ingresos y gastos estuvieron dentro del rango moderado pero no alcanzando los montos presupuestados, principalmente en octubre, esto por el paro nacional desarrollado en nuestro territorio.

Administrativo y Contable

En el área administrativa se ha implementado un sistema organizacional lineal, con el apoyo de los accionistas en cada departamento, adicionalmente se inició un plan de carrera y capacitación en cada área para la correcta institucionalización la organización.

En el área contable hay que mencionar que se contrató a una excelente profesional y su asistente, y con ayuda de uno de los socios han logrado que la implementación del departamento financiero y contable sea encaminado de manera eficiente. Cabe mencionar que contamos con un sistema informático contable adecuado a nuestras necesidades y la implementación a requerido un trabajo arduo por parte de los profesionales dentro de este departamento.

Logística y Distribución

Parte de la correcta división del trabajo nos llevó a implementar un departamento de logística y distribución a cargo de uno de los socios, esto ha hecho que se reduzca el tiempo de entrega a la mitad, también hemos logrado que la parte operativa sea deslindada de la gerencia general y que la gerencia pueda trabajar en el área estratégica.

2. Información sobre hechos extraordinarios producidos durante el ejercicio.

Como el hecho más relevante tenemos el paro nacional suscitado en octubre del año en análisis, esto llevó a vender el 50% del valor presupuestado y por ende afectando considerablemente las utilidades.

La inestabilidad petrolera es una variable importante para nuestro volumen de ventas cabe mencionar que por este motivo perdimos dos grandes clientes Lipeq S.A. y Techbiodeg, afectando directamente en los ingresos netos de la empresa. Parte de la gestión gerencial fue conseguir nuevos clientes e incrementar las ventas con los clientes habituales y se ha conseguido disminuir el impacto negativo por los clientes quebrados.

Para el normal desenvolvimiento de las actividades y al ser una empresa nueva tuvimos que hacer una serie de gastos en obra civil, adquisición de activos y compra de maquinaria e insumos propios de una implementación en el inicio de actividades.

3. Situación financiera de la compañía al cierre del ejercicio y resultado anual.

Con todos los antecedentes, podemos concluir que la situación financiera es estable pero con una inversión a recuperar en los próximos años.

Este año cerramos con una pérdida de 27,214.44 dólares, que será absorbida en los próximos 5 años.

Cabe mencionar que la empresa tiene obligaciones a largo plazo, pero que no afectan al flujo presupuestado.

4. Recomendaciones a la junta general respecto de políticas y estrategias para el siguiente ejercicio económico;

Luego de hacer un análisis concluyo con las siguientes recomendaciones:

Adquirir un vehículo de carga pesada para transportar la mercadería, esto por disminuir el gasto en transporte.

Adquirir un vehículo para movilización de los administradores ya que se disminuye el gasto de movilización.

Concluir con la obtención de los permisos ambientales para el normal desarrollo.

Elaboración y aprobación de normas y políticas para el desarrollo coherente de las actividades.

Formalizar el manejo de canales informáticos y de redes sociales para utilizarlo como un canal de ventas.

Hasta aquí el informe a consideración de la Junta de Accionistas, sin más agradezco la oportunidad brindada.

Cordilamente,

A handwritten signature in blue ink, appearing to be 'Juan Carlos Guerra', written in a cursive style.

Juan Carlos Guerra

Gerente General

Arbolverde S.A.