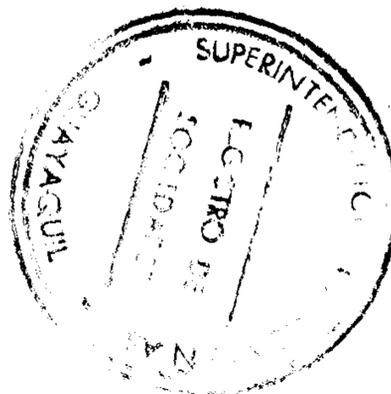


**INFORME DEL GERENTE GENERAL SOBRE LAS ACTIVIDADES DE
AGROINDUSTRIA DEL PACIFICO S.A. AGPASA POR EL AÑO TERMINADO
AL 31.12.03**

Guayaquil, 22 de Marzo del 2004

21 ABR. 2004

Al señor Accionista de
AGROINDUSTRIA DEL PACIFICO S.A AGPASA
Guayaquil



Estimado señor:

De conformidad con las disposiciones emitidas por la Superintendencia de Compañías, establecidas en la Resolución No. 92.1.4.3.0013 de Septiembre 18 de 1992, Registro Oficial No.44 de Octubre 13 de 1992 y los Estatutos de la Compañía, elevo a consideración de Usted, la Memoria o Informe sobre las actividades desplegadas por la Compañía **AGROINDUSTRIA DEL PACIFICO S.A. AGPASA.** durante el transcurso del año 2003, así como también su Balance General y Estado de Resultados al concluir el mencionado período.

1. Cumplimiento de metas y objetivos

Al ejercicio económico de 2003 no podemos considerarlo estable, pues la situación económica del País, a pesar de los anuncios de gobierno, de un carácter altamente optimistas, no determinan un rumbo claro en la economía del país.

2. Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General

Las Juntas Generales se han celebrado siguiendo todas las pautas reglamentarias que para el efecto se han expedido y se han desarrollado normalmente. Las resoluciones se han acatado fielmente de acuerdo a la forma prevista en la Ley y los estatutos sociales.

3. Principales aspectos ocurridos durante el ejercicio

A finales del año 2003, la Empresa inició los trámites para obtener la calificación de Depósito Industrial para la planta ante la Corporación Aduanera Ecuatoriana. Esta medida busca optimizar los costos de la Compañía, en la utilización futura de materia prima importada.

La Compañía ha desarrollado sus actividades con normalidad, no habiendo existido otros aspectos relevantes ni en el orden administrativo, ni en el legal, ni operacional, relacionados con la puesta en marcha que deban destacarse.

4. Situación financiera de la Compañía al cierre del ejercicio económico

Considerando las circunstancias adversas mencionadas en los literales anteriores, la Compañía obtuvo de nuestros acreedores del exterior, la exoneración total de los intereses acumulados al cierre del año 2003 de los préstamos que la Compañía mantiene a la fecha.

Las expectativas de esta Gerencia para el año 2003, están dirigidas a continuar con las operaciones, y para ello se están realizando gestiones con el propósito de buscar alternativas viables, para eliminar riesgos financieros.

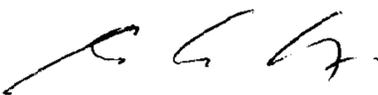
5. Propuestas y recomendaciones a la Junta General

Recomendamos a la Junta General, considerar realizar un reaválúo de los activos fijos de la Empresa con el objeto de mejorar la presentación financiera y patrimonial de la Compañía.

Otra recomendación es la de mantener las políticas y fortalecer las estrategias implantadas a efectos de seguir con el armónico desenvolvimiento de las operaciones de la Compañía.

De esta manera Señor Accionista, termino mi informe de labores y aprovecho esta oportunidad para agradecer a Usted la confianza en mi depositada.

Del Señor Accionista,



Alfred Rytz
Gerente General

21 ABR 2004

