

INFORME ANUAL DE LA GERENCIA GENERAL POR EL AÑO 2018

PERSPECTIVAS ECONÓMICAS

La CEPAL estimó que el crecimiento de la economía ecuatoriana en 2018 fue del 1% (1,4% menos que el 2017);

El proceso de remisión tributaria permitió al estado recaudar 1.075 millones de dólares y el incremento del precio del petróleo tuvieron un impacto positivo en las finanzas; este aumento no tendría una tendencia a mantenerse si los países de Oriente Medio amplían su producción petrolera. La reducción de subsidios a combustibles desde diciembre de 2018, promovería un ahorro en 2019 de 1.200 millones de dólares según el Ministerio de Finanzas.

El endeudamiento externo de Ecuador durante este año hace prever que el gobierno nacional realizará gestiones en 2019 para la consecución de financiamiento externo y de nuevos compromisos internacionales. No se descarta un acercamiento con el Fondo Monetario Internacional.

Dentro de las medidas de política económica en 2019, queda pendiente la concesión de proyectos hidroeléctricos, empresas públicas y la venta de bienes inmuebles: así como una efectiva disminución del aparato estatal y del gasto público. Sobre el déficit fiscal, el gobierno afirma que éste fue 3.332,9 millones de dólares (3% del PIB) en 2018.

SITUACIÓN POLÍTICA

Varios hechos que se han dado en el ámbito político durante los tres últimos meses del año:

La designación de un nuevo vicepresidente de la República.

La fuga al exterior del ex secretario de comunicación del anterior régimen.

La voluntad del gobierno de continuar de fortalecer la alianza con las cámaras de producción y mantener la política exterior, se vio reflejada en la ratificación de funciones a los Ministro de Economía Finanzas y Ministro de Relaciones Exteriores.

En el corto plazo, estableció la eliminación de subsidios y el consiguiente incremento de la gasolina y el diésel, el gobierno tendrá que plantear estrategias y afrontar las protestas de varios sectores, por el alza en los precios de los combustibles.

Finalmente, las elecciones seccionales en marzo de 2019, podrían marcar un cambio de rumbo en el escenario político ecuatoriano, debido a que se rompería la hegemonía de 12 años del Movimiento Alianza País y podrían retomar protagonismo partidos y figuras políticas consideradas como tradicionales.

SITUACION ECONOMICA DEL SECTOR DE LA CONSTRUCCION

El Ecuador viene sintiendo una fuerte presión económica de casi tres años debido a la falta de liquidez y decrecimiento económico.

El escenario macroeconómico no es el mejor en el 2018 ni para los años venideros, a menos que se tomen decisiones que recupere la confianza del sector empresarial y se mejore el nivel de inversión en la economía.

El desplome del sector inmobiliario no es la causa única de la compleja situación económica en el país. Por ejemplo, se pueden ver a la venta muchos edificios nuevos en el norte de Quito, lugar que fue uno de los centros base de la expansión de la construcción.

Desde 2015 el sector de la construcción viene cayendo cada año, lo que provoca incrementar los niveles de desempleo y, al representar este sector cerca del 9% del PIB (disminuyendo), un impacto negativo a la construcción claramente también afecta, para mal al PIB.

Según algunas empresas de la construcción, la recuperación total de la construcción tomaría entre cinco y diez años, además los trabajadores en esta actividad representan el 6,7% de ocupados. Por otra parte, el sector tiene una dependencia de la inversión pública, pero se estima que el Gobierno reducirá el gasto.

GOBIERNO CENTRAL.

El Gobierno Central puede tomar varias decisiones y políticas que permitan a la economía empezar a ver de manera diferente los modelos de inversión, y que estos permitan emprender un nuevo empuje en el sector de la construcción.

En el otro lado el plan "Casa para Todos" para construir 325.000 viviendas, propuesto por el presidente, podría ser una tabla de salvación para que el sector no siga decreciendo, la derogación de la "Ley de Plusvalía" podría tener un mejor efecto en

general, potenciando el sector el más relevante de la macroeconomía y, con ello, ayudar al total del PIB a marcar su rumbo de ascenso.

La Ley de Plusvalía, más que un control a las especulaciones en la comercialización de bienes inmuebles, se la interpretó como confiscatorio al patrimonio familiar. El efecto sobre las remodelaciones a los bienes existentes tuvo su incremento, pero es muy claro que no hay cómo sustituir la inversión de una construcción nueva con la de una remodelación; si a esto se le junta la disminución en la liquidez del país

SUPUESTOS MACROECONOMICOS.

La proyección del Producto Interno Bruto nominal, (PIB nominal) será de \$113.097 millones; el Banco Central del Ecuador a diciembre de 2017, establece un PIB nominal de \$104.296 millones, se evidencia que Finanzas está calculando un crecimiento de la economía de alrededor del 8,43% en dos años; lo cual si, observamos las cifras de empleo, inversión extranjera directa, ingresos tributarios, inflación, y otros indicadores macroeconómicos poco alentadores, incluso lo que el propio Fondo Monetario Internacional calcula como crecimiento del PIB mundial en apenas un 3.7%.

La inflación, que significa el ritmo mediante el cual se incrementarán los precios para el año 2019, la cual está calculada en 2%. Esto significará que las pensiones de los jubilados se tendrán que incrementar en este porcentaje y que el Salario Básico Unificado, al menos deberá cubrir este incremento. En dolarización este porcentaje de crecimiento resta competitividad de los exportadores nacionales.

Otra dificultad para el crecimiento económico es el déficit de la balanza comercial no petrolera, el cual está calculado en \$4.401 millones; de no ser por las exportaciones petroleras de las cuales depende la economía ecuatoriana estaríamos en serias dificultades para sostener la dolarización.

El precio del petróleo, este ha sido calculado en \$58,29, debido a la problemática geopolítica en el medio oriente, especialmente en Irán y la crisis de Venezuela, sin embargo el precio prevé mantenerse al alza, no es menos cierto que la economía mundial ha entrado en un proceso de crecimiento menos acelerado, lo cual significa que la producción a nivel mundial tienda a no incrementar su demanda de materias primas; se debe aprovechar de una mayor producción petrolera, especialmente si a partir de este

año entró en operación el Bloque 43 Ishpingo, Tiputini, Tambo Cocha (ITT), la cual se mantendrá en alrededor de 550.000 barriles por día en promedio.

ESTRUCTURA DE LOS INGRESOS.

INGRESOS PERMANENTES.

En la Proforma 2019 prevé tener unos \$22.361 millones de ingresos; de los cuales \$19.555 son ingresos permanentes y \$2.896 millones de ingresos no permanentes, que en su mayoría corresponden a los ingresos petroleros.

En lo que respecta a los ingresos permanentes, registra impuestos de \$15.223 millones, inferior a lo proyectado el año 2018 en al menos \$120 millones de dólares, cifra que comienza a ser un reflejo de las exoneraciones tributarias aprobadas en la reciente Ley de Fomento productivo.

Un rubro que se incrementa en alrededor de \$1.000 millones respecto del año 2018 es el de Tasas y Contribuciones; pero en este año constan concesiones: servicios de vialidad y explotación de energía, además de vender acciones de empresas del Estado en alrededor de mil millones de dólares, las cuales constan como ingresos permanentes en la Proforma del 2019.

INGRESOS NO PERMANENTES

El monto global de ingresos petroleros incluidos en el Presupuesto General del Estado del 2019, es inferior en aproximadamente \$440 millones de dólares de lo presupuestado para el año 2018; vale destacar asimismo que, la venta de activos no financieros (los que administra INMOBILIAR) para el 2019 tendrán una disminución de más de \$65 millones en lo que respecta a lo proyectado en el año anterior.

FINANCIAMIENTO.

Para este año se prevé tener unas líneas de financiamiento por el orden de los \$8.166 millones en programas crediticios, podría decir que la estrategia de endeudamiento agresivo como principal línea de financiamiento.

SECTOR EXTERNO

La Balanza Comercial indicaba una tendencia hacia el déficit, esto debido a la falta de políticas de comercio exterior que incentiven las exportaciones y que reduzcan el nivel de importaciones principalmente no petroleras

El déficit que se evidencia en la balanza comercial, se genera por el alto déficit de la balanza no petrolera. La inversión extranjera directa (IED) del primer al tercer trimestre de 2018 fue de 735,7 millones de dólares, lo que refleja un aumento del 40,8% respecto al periodo similar de 2017.

El riesgo país en promedio durante los últimos dos años se ubica en 623 puntos, valor alto que aun limita la confianza de los inversionistas sobre Ecuador.

SECTOR PÚBLICO Y POLÍTICA FISCAL

La deuda externa pública para diciembre de 2018 se ubicó en 35.049,7 millones de dólares, equivalente al 32,0% del PIB.

La deuda interna pública para diciembre de 2018 fue de 13.904,7 millones de dólares, lo que equivale al 12,7% del PIB.

La deuda pública agregada se situó en 48.954,4 millones de dólares, lo que representa el 44,7% del PIB, valor mayor al límite de endeudamiento público (40%) establecido en el Código Orgánico de Planificación y Finanzas Públicas.

Sin embargo, la “Ley Orgánica para el Fomento Productivo...” aprobada en agosto de 2018, permite superar dicho límite de endeudamiento durante el periodo 2018-2021.

El gobierno ha ejecutado medidas como la reducción de subsidios, disminución de salarios en el sector público, reducción del tamaño del Estado y ha manifestado la posibilidad de privatizar ciertas empresas estatales, lo que hace prever que se están generando las condiciones para que a mediano plazo el país acceda a los créditos entregados por el FMI.

EMPLEO

En diciembre de 2018 la tasa de desempleo en Ecuador fue de 4,0%, la de empleo adecuado 39,6% y la de empleo no adecuado 55,7%, ninguna de las cifras presenta cambios estadísticamente significativos en relación con diciembre de 2017, lo que

evidencia el estancamiento que atraviesa la economía del país, en dicho indicador de generación de empleo desde el sector privado y la falta de impacto de las políticas laborales aplicadas durante los dos últimos años.

Es urgente la ejecución de políticas laborales a largo plazo que cambien de manera estructural el mercado laboral ecuatoriano. Es necesario el apoyo al sector empresarial, a través de una regulación estable que genere confianza e incentive la inversión nacional y extranjera. Desde el sector empresarial se avoca por la flexibilidad laboral, se pide medidas como la autorización de contratos a plazo fijo

INFLACIÓN

Para diciembre de 2018, la inflación mensual se ubicó en 0,10%, la acumulada en 0,27% y la inflación anual en 0,27%.

LA EMPRESA

Las alternativas para salir adelante, tomando en cuenta el impacto del sector de la construcción que, según datos del Banco Central del Ecuador, en el último año registro un decrecimiento del 8.5%. Es así que la recuperación de este macro sector no solo tiene que ver con la derogatoria de la ley, sino que se necesita tener un entorno de confianza y economía favorable, que permita a los inversionistas desarrollar proyectos inmobiliarios nuevos y terminar de forma rápida los actuales.

Es necesario generar confianza en todos los ámbitos para que la gente quiera invertir sus ahorros en activos inmuebles y los bancos manejen líneas hipotecarias beneficiosas. Esto permitirá ir generando empleos para que la gente pueda acceder a viviendas, tanto convencionales como las de interés social y de esta manera cerrar el círculo y alcanzar un crecimiento en el sector.

Entonces es momento de replantear las reglas de juego para este sector, el cual tiene la capacidad de hacer que los crecimientos indicados sean mayores, ya que un decrecimiento del 10% en el PIB. En cambio, una recuperación puede ser muy beneficiosa y podernos nuevamente en una ruta de crecimiento económico, dinamizando la economía mejorando los niveles de empleo y maximizando el beneficio general de todos los ecuatorianos.

NUEVOS PRODUCTOS

Con el objetivo de compensar o al menos paliar la fuerte caída de nuestras actividades principales (fibro cemento y techos translucidos Techo Luz), la compañía sea dentro en la incorporación de nuevas líneas de productos. A saber:

FABRICACION DE ADOQUINES-JABONCILLOS

TECHO LUZ TRAPEZOIDAL NV para techos metálicos Novacero

TECHO LUZ TRAPEZOIDAL RF para techos metálicos Rooftec

ONDILUZ (Todos translucidos de menos garantía, 5 años y precio – 30%) que el Techo Luz que es el único del mercado con garantía de 10 años)

MOLDEO RESIDENCIAL TRAPEZOIDAL. Nuevo perfil en fibrocemento que complementa a la residencial española y que no tiene ninguna competencia.

Todos estos nuevos productos servirán para reducir o amortizar, pero no compensar a la fuerte caída experimentada de la construcción en general.

CERTIFICACIONES DE CALIDAD

TUBASEC C. A. mantiene las Certificación de Conformidad con sello de Calidad INEN otorgado al producto Laminas Onduladas de Fibra-Cemento Tipo I, Laminas onduladas de Fibra-Cemento Tipo III y Laminas Onduladas de Fibro-Cemento tipo IV.

La empresa mantiene actualizado su Sistema Integrado de Gestión (ISO 9001:2008; ISO 14001:2004 Y OHSAS 18001:2007), abalizado por la empresa “CIC” Calidad Internacional de Certificaciones, hasta 2020/02/06.

La empresa procedió a la migración del Sistema Integrado de Gestión a las nuevas versiones ISO 9001:2015 Sistema de Gestión de Calidad, ISO 14001:2015 Sistema de Gestión Ambiental, vigencia hasta el 6 de febrero del 2020. Y la certificación de OSAS 18001:2007 Sistema de Gestión de Seguridad y Salud Ocupacional hasta el año 2020.

Se ha recibido la Aprobación de la Declaración Anual de Generación, manejo y transparencia de desechos peligrosos correspondiente al año 2018. Por parte de la de la Dirección Provincial del Ambiente de Chimborazo, cumpliendo con el artículo 88 del acuerdo Ministerial 061 publicado con lo establecido en el registro oficial de fecha 4 de mayo del 2015,

RESULTADOS

Los resultados del ejercicio económico 2018, registran una pérdida de \$ 637.875,31 por lo que se realizó una compensación entre cuentas Patrimoniales, Perdidas de años anteriores por \$ 651.942,43 USD con afectación a la cuenta de Patrimonio Resultados Acumulados Primera Adopción (NIIFS).

La inversión que se realizó en el año 2017 en la sección EUROBLOK por un valor de USD \$ 110.798,39, que en el presente periodo permitió aumentar la capacidad de producción en bloques de 9cn a 7.350 unidades diarias, bloques de 14 cn a 5.350 unidades y en este periodo se incrementó la producción de bloques de 20cn a 3.100 unidades diarias.

ACTIVIDAD INDUSTRIAL

La producción de TUBASEC en los años 2017-2018 ha logrado los siguientes resultados.

PRODUCCION kg	PERIODOS		VARIACION
	2017	2018	
PLACAS	16.665	12.016	-27,90
MOLDEADOS	1.568	979	-37,56
TECHO LUZ	514	373	-27,43
ECUATEJA	279.775	277.444	-0,83

En este informe de comparación de los años 2017-2018 queda revelado un decremento en nuestra línea de producción de Fibrocemento. Este decremento es del -27,90% esto se debe a la recesión económica en el país, la falta de proyectos en el sector de la construcción, obra pública, incentivos en el sector de la construcción, la difícil situación económica que vivimos en la actualidad. En lo referente a los moldeados de Fibrocemento sufrió un decremento en un 37,56%, esto se debe a la falta de proyectos en el sector de la construcción, la difícil situación económica que el sector de la construcción se encuentra en los últimos años.

La línea de TECHO LUZ presenta un decremento en un -27.43% esto se debe a las faltas de incentivos para la vivienda por parte del gobierno central y la crisis económica que tiene actualmente el país.

La línea de Ecuateja existe una disminución del -0.83% debido al decremento de nuestras ventas, a la demanda en el mercado y a la falta de incentivos al sector de la vivienda.

COMERCIALIZACION

En cuanto a la expedición o comercialización del ejercicio económico registra los siguientes movimientos, en comparación al año 2017-2018:

VENTAS	2017		2018		VARIACION	
	TON	MILES USD	TON	MILES USD	TON	MILES USD
PLACAS	14.829	5.348	10.554	3.759	-28,83	-29,71
MOLDEADOS	1.212	844	921	648	-24	-23,22
TECHO LUZ	494	1.642	378	1.042	-23,48	-36,54
SUB TOTAL	16.535	7.834	11.853	5.449		
TEJAS	270	222	253	215	-6,3	-3,15

PRODUCTOS NUEVOS						
EURODECK	80	41	25	6	-68,75	-86,37
BLOQUES	112	39	798	297	621,5	661,54
PROD. TERCEROS		10		10		
TOTAL		8.146		5.977		

Las cifras que anteceden reflejan las ventas obtenidas en el presente ejercicio, estas evidencian un decremento en la venta de placas de fibrocemento en un porcentaje del 28.83% con respecto al año 2017 y del 29.71% en su costo, esto se debe a la falta de políticas del gobierno para el incentivo a la construcción y la recesión económica que atraviesa el país.

En la línea de moldeados de fibrocemento se evidencia un decremento en unidades físicas del 24% y en unidades, monetarias del 23,22% debido a la recesión en el sector de la construcción en los últimos años.

Las Planchas translucidas Techoluz muestran un decremento en relación al anterior período con un 23.48% en su venta y con un 36.54% en su costo, esto obedece a la falta de incentivos al sector de la construcción, políticas de gobierno para este sector acompañado de la falta de liquidez que existe en el país.

El producto Ecuateja ha sufrido una disminución muy importante en los últimos años con un decremento del 6.30%, y con un 3,15% en su costo, esto obedece en especial por la falta de políticas por parte del estado en el sector de la construcción.

CUENTAS POR COBRAR

Las cuentas y documentos por cobrar clientes al final del ejercicio económico 2018 llegan a \$ 3.882.392 en comparación al 2017 que fue de: \$ 4.473.576 existe un decremento del 13.21% esto se debe en especial a que se castigó parte de las cuentas por cobrar al 31 de diciembre 2018, amparados en lo que indica la norma, RALRTI.. "Luego de transcurridos cinco años en libros se proceda al castigo correspondiente..."

Por parte de esta Gerencia se ha procedido a iniciar trámites legales con nuestros abogados para la recuperación de los créditos en mora.

CUENTAS POR PAGAR

El pasivo corriente al 2017 se cerró con el valor de USD \$ 2.340.270.05 al finalizar el periodo 2018 su saldo es de USD \$ 2.379.927,55 con una variación de USD \$ 39.657.50, a pesar de la falta de liquidez que tenemos en la actualidad, nuestra empresa sigue en sus operaciones normales cumpliendo con pagos a nuestros proveedores.

OBLIGACIONES BANCARIAS

El finalizar el presente ejercicio la empresa TUBASEC C. A. la empresa mantiene las obligaciones con los siguientes bancos:

Banco del Austro, saldo a pagar de \$ 217.618,73.

Banco del Pacifico saldo a pagar de \$ 153.781,46.

Banco del Pichicha saldo a pagar de \$ 180.761,22.

Estas obligaciones bancarias se encuentran al día en los pagos y fueron tomados debido a la falta de liquidez en el presente ejercicio y destinados a la cancelación parcial de nuestros proveedores del exterior.

PRESUPUESTO AÑO 2019

TUBASEC C. A. para el presupuesto del año 2019 la empresa dependerá en mucho de la reactivación económica, el incentivo a la construcción por parte del estado, ya que en el primer trimestre del año en curso se nota una considerable baja en las ventas debido a la poca participación del Estado en el sector de la construcción y la actual recesión económica que atraviesa nuestro país. Para mantener estos niveles de ventas, en base a la calidad del producto, cumpliendo con las normas establecidas:

NTE INEN 1320:2016

NTE INEN 2420:2005

NTE INEN 2542:2010

ISO 14001:2015

OHSAS 18001:2007

Sistema de Gestión de la calidad ISO 9001:2015

Al finalizar este informe deseo dejar constancia de mi profundo agradecimiento a todos los trabajadores de nuestra compañía que se enfrentan a una ardua tarea para la consecución de los objetivos trazados en el Sistema Integrado de Gestión para permitirnos estar a la cabeza de los fabricantes.

PRESUPUESTO	
2019	
VENTAS	5.276.655.48
COSTO DE VENTAS	4.514.820.09
UTILIDAD BRUTA	761.835.39
GASTOS DE OPERACIÓN	1.495.194.46
Gastos Administrativos	845.293.87
Gastos de Ventas	459.725.41
Gastos Financieros	6.624.51
Depreciaciones	12.845.51
Otros Resultados	170.705.16
PERDIDA DEL EJERCICIO	733.359.07

OTROS

Dando cumplimiento a las disposiciones de la Superintendencia de Compañías respecto a la selección de Auditores Externos, debe ser de su conocimiento las invitaciones que han sido enviadas a las siguientes firmas:

CAPITAL FITCH

IFS GROUP

AUDITSE RV

AUDITCONTSA

De las firmas antes citadas han presentado sus ofertas:

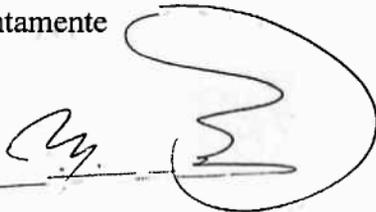
AUDITCON TSA \$8.500,00

AUDITSE RV \$ 9.200,00

CAPITAL FITCH \$ 7.600,00

A ustedes señores accionistas, mi eterno agradecimiento por su asistencia y por la confianza depositada hacia nosotros.

Atentamente

A handwritten signature in black ink, consisting of a stylized 'J' followed by 'I. H.' and a large, circular flourish.

Econ. Juan Ignacio Hernández Herranz
GERENTE GENERAL

Qz Q 5 SM