



COMPAÑIA DE TAXIS

“COCALEDAC S.A.”



INFORME DE GERENCIA PERIODO 1 DE ENERO A 31 DE DICIEMBRE DEL 2019

Sr. Segundo Manuel Collaguazo
Presidente de la Compañía COCALEDAC S.A.,
Señores Representantes a la Junta General,
Señores Vocales,
Señores Comisarios,
Señoras y señores Accionistas:

Tengo el agrado de dirigirme a ustedes señoras y señores representantes, directivos y accionistas para poner a vuestra consideración una síntesis de las actividades desarrolladas por la gerencia en el periodo de enero a diciembre del año 2019.

INTRODUCCION:

El año 2019, se constituyó en un año dramático para la economía de nuestra compañía, principalmente por la reducción de los aportes de los accionistas y concesionarios, por lo tanto reducción de ingresos para la compañía, por el motivo que todos ustedes tienen conocimiento, el ingreso de vehículos informales en nuestro sector de trabajo, reduciendo notablemente nuestra clientela y por tal motivo algunos accionistas dejaron de trabajar y por ende aportar, así mismo algunos concesionarios salieron de la compañía dejando de aportar afectando drásticamente a la economía de nuestra compañía.

Gestión Administrativa:

En la búsqueda de una eficiente, oportuna y sobre todo atención personalizada para nuestros clientes, se orientó y se mantuvo reuniones con la señorita Sonia Bereche Operadora y con todo los accionistas activos, pasivos y concesionarios de la compañía, para de esta manera tratar de contrarrestar a la competencia, alcanzando de esta manera mejorar nuestro servicio, gestión monitoreada por el señor Presidente y Gerente.

Con el propósito de cimentar la imagen de la Compañía, se contrató la elaboración de rótulos publicitarias ubicándolos en sitios estratégicos de nuestro sector, así mismo se procedió a confeccionar chalecos para una mejor presentación cada uno de los compañeros que se encuentran prestando el servicio.

También se entregó más de 2.000 tarjetas de presentación con toda la información relacionada con los servicios que la Compañía presta.

Como determina la Ley de Compañías y nuestros Estatutos, el Control Interno se cumple a través de la excelente gestión del Comisario, cuya función la ejerce el señor Diego Correa, elegido por la Junta General de Accionistas.



COMPAÑIA DE TAXIS

“COCALEDAC S.A.”



Como buena noticia, luego de innumerables gestiones el 13 de mayo del 2019, se obtuvo la Constitución Jurídica de nuestra Compañía, en la Notaria Trigésima Cuarta del Dr. Carlos Mosquera Pazmiño e inscrita en el Registro Mercantil el 20 de mayo del 2019, como ustedes conocen, luego de la constitución jurídica, con el fin de precautelar los dineros de cada uno de nosotros se compró un programa contable, por recomendación del SRI en el momento de sacar el RUC, se procedió contratar una contadora para que lleve la contabilidad de la compañía, procediendo a realizar las declaraciones mensuales con sus respectivos pagos, y de esta manera dando cumplimiento a las leyes tributarias ecuatorianas.

Se contrató un profesional del derecho para que continúe con el trámite del permiso de operación de la compañía, obteniendo el mismo el 13 de marzo del 2020.

Gestión Social:

Como gestión social se ha procedido a felicitar a los compañeros que han cumplido años en los diferentes meses del año.

Situación Financiera:

Para analizar la situación financiera, su estructura, crecimiento e inversión, la compañía cuenta con los siguientes activos fijos:

CUENTA	CANTIDAD	PORCENTAJE
Muebles de oficina	1.449,00	
Equipos de computación y software	2.050,00	
Equipos de oficina	360,00	
Equipos operativos	494,00	
Menaje de cafetería	58,00	
TOTAL	4.411,00	

Cabe mencionar que la proporción de las cuentas por cobrar, se eleva por falta de pago de varios meses consecutivos por parte de los accionistas, como todos sabemos que la principal fuente de ingreso de la compañía proviene de los aportes mensuales de cada uno de sus accionistas.

Debo mencionar que, a partir de la Constitución Jurídica de la compañía, surgieron varios gastos no previstos, como la contratación de una contadora, compra de un programa de contabilidad, pago de declaraciones mensuales, por este motivo se tubo prescindir de los servicios de una señorita Central.

Situación Económica:

Para realizar el análisis económico de la Compañía tomamos el Estado de Resultados del periodo entre el 1 de enero a diciembre 31 del 2019. Sus principales cuentas son:

Dirección: Monjas Collacoto barrio Alma Lojana
TELEFONOS 0985520688 02 2 602750



COMPAÑIA DE TAXIS

“COCALEDAC S.A.”



Por el lado de ingresos, los aportes de los accionistas y concesionarios. En cambio, por el lado de los egresos tenemos los gastos, administrativos y de operación.

En el presente periodo hemos recibido ingresos por aportes mensuales de sus accionistas y concesionarios por un valor total de \$ 12.446,41, con un cumplimiento de aportes mensuales del 40% del total de sus accionistas.

En cambio, los gastos fueron:

Cuenta COSTOS, tenemos por adquisición de uniformes y ropa de trabajo \$ 57,00, pago de honorarios \$ 3.502,00 con un total de \$ 3.559,00.

Cuenta GASTOS DE ADMINISTRACION, tenemos adquisición uniformes y ropa de trabajo \$ 360,00, gastos de personal administrativo \$ 1,440,00 con un total de \$ 1.800,00.

Cuenta GASTOS GENERALES, tenemos consumo telefónico \$ 289,60, consumo energía \$ 99,01, consumo celular \$ 142,12, arriendo local \$ 1.298,00, gastos cafetería \$ 5,00, mantenimiento de equipos \$ 200,00, movilización de personal \$ 1.060,00, xerox copias \$ 4,50, gastos legales \$ 96,23, donaciones \$ 150,00, con un total de \$ 3.343,92.

Cuenta GASTOS NO DEDUCIBLES, tenemos Gastos Caja Chica \$ 1.462,00, gastos no documentados 1.000,00, retenciones 583,96. con un total de \$ 3.046,44.

Dando un gran total de gastos de \$ 11.749,36

Como resultado del ejercicio económico vigente tenemos \$ 697.05

Distribución de Excedentes:

De acuerdo a lo que establece la Ley de Compañías, por resolución de la Asamblea de Accionistas, en el mes de diciembre del 2018 se realizó un excelente programa de navidad en donde se entregó varios presentes a cada uno de los accionistas, esto gracias a los excedentes del año 2018.

Para el resultado del 2019, el excedente es de \$ 697.05. de este rubro corresponde contabilizar en Reserva Legal, según la Ley de Compañías faculta a la Asamblea de Representantes resolver la forma de distribución, sin embargo, la recomendación, es que se capitalice registrando en la cuenta de Fondo Irrepartible de Reserva Legal.

PERSPECTIVA FINANCIERA:

La proyección financiera que me planteo para el año 2019, lamentablemente no se cumplió en lo previsto, Las causas, ingreso de un grupo de vehículos irregulares en nuestro sector, la salida de algunos concesionarios disminuyendo el ingreso de la

Dirección: Monjas Collacoto barrio Alma Lojana
TELEFONOS 0985520688 02 2 602750



COMPAÑIA DE TAXIS

“COCALEDAC S.A.”



compañía, también dejaron de aportar varios accionistas y por último el incremento de gastos al momento de la Constitución Jurídica de la compañía.

CONCLUSIONES:

Hemos cerrado con un saldo bajo, considerando que los accionistas no se encuentran cancelando los aportes mensuales de varios meses del año en curso, lamentablemente la cartera impaga contribuye a la afectación de los ingresos, de igual forma esta problemática ha sido preocupación de todos, estamos utilizando todos los mecanismos que nos permitan reducir esta cartera.

RECOMENDACIONES:

No está por demás, en estos momentos de crisis financiera, recomendar un consumo inteligente, aunque parece imposible es un buen momento para mejorar los hábitos y procurar establecer una reserva que permita enfrentar cualquier imprevisto

AGRADECIMIENTO:

Una vez más mi gratitud y agradecimiento a todos los señores accionistas por la permanente confianza en nuestra gestión, de igual manera a los señores representantes, directivos y señorita Operadora de la Compañía, que colaboran para el engrandecimiento de la institución.

Atentamente,

Abg. José Freddy León Rodríguez
Gerente de la CIA DE TAXIS COCALEDAC S.A.