

**INFORME DEL GERENTE DIRECTOR A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS
DE ABB ECUADOR S.A. POR EL EJERCICIO ECONÓMICO DEL AÑO 2018.**

Señores Accionistas de ABB Ecuador S.A.

Conforme la resolución. No. 92-1-4-3-013 de la Superintendencia de Compañías y con el fin de presentar un cuadro general acerca del desarrollo de las actividades de ABB en el Ecuador, durante el año 2018, la Gerencia procederá a hacer una breve descripción y análisis de la situación política y económica del país para ese año, y luego hará una exposición detallada de las actividades de ABB Ecuador S.A., mencionada en este reporte como ECABB, que es el código con el cual se denomina la Compañía dentro del Grupo ABB.

Durante 2018 el crecimiento de la economía del Ecuador se ha desacelerado: fue de un 1,3% en el primer semestre y se proyectó un 1,0% para el año completo, frente a un 2,4% en 2017. Esto ocurre en buena medida como efecto de la consolidación fiscal en curso, que se tradujo en una disminución del gasto público en capital hasta lograr una reducción del 2,3% del gasto total del sector público no financiero¹.

Sin el fuerte estímulo fiscal de 2017, la actividad económica se desaceleró como consecuencia de una contracción moderada de la producción petrolera (-3,1%), un contexto internacional adverso, con mayor volatilidad financiera y aumentos de tasas por parte de la Reserva Federal de los Estados Unidos, un riesgo país que aumentó casi 200 puntos a partir de marzo y un tipo de cambio real que no logró depreciarse. Durante el primer semestre, la formación bruta de capital fijo se expandió levemente (3,2%), a una tasa menor que la registrada en 2017 (3,3%), al igual que las exportaciones (que crecieron un 0,8%, en comparación con un 1,1% en 2017). Esto no se reflejó en el mercado laboral ni en la inflación: el desempleo permaneció bajo, con una leve disminución, y los precios al consumidor comenzaron a salir del período deflacionario. El aumento del precio del petróleo, el bajo dinamismo de la economía y las medidas de remisión tributaria —dirigidas a condonar multas e intereses para estimular el pago de impuestos atrasados— se plasmaron en el desempeño de los ingresos fiscales: los ingresos petroleros aumentaron un 24,5% y los correspondientes al impuesto a la renta un 10,2%, pero los provenientes del IVA cayeron un 0,7%. El gasto total ejecutado disminuyó un 2,3% como consecuencia de una reducción del 20,3% de los gastos de capital, que contrarrestó el aumento del 6,4% del gasto corriente, inducido por el mayor gasto en intereses y compras de derivados. Como resultado, el superávit primario del sector público no financiero alcanzó un 0,4% del PIB (en comparación con un déficit del 1,3% en 2017), al mismo tiempo que se registró un déficit global del 1,6% del PIB (frente a uno del 3,3% en 2017).

A partir de octubre, la medida oficial de la deuda pública volvió a ser la deuda agregada, que considera tanto las obligaciones dentro del Estado como aquellas con terceros. Dicha deuda, después de un rápido crecimiento en los últimos años, mostró un incremento moderado durante 2018. La deuda pública externa aumentó 372 millones de dólares, totalizando un monto de 35.193 millones de dólares (32,2% del PIB), en tanto que la deuda pública interna disminuyó de 14.782 a 13.876 millones de dólares. Sumadas, conforman una deuda pública total de 49.069 millones de dólares, equivalente al 44,8% del PIB (en comparación con un 44,6% del PIB a fines de 2017).

Los menores desembolsos fiscales significaron menores inyecciones de liquidez. Esto se expresa en dos fenómenos: la tasa de crecimiento del agregado monetario M2 continúa reduciéndose (del

¹ Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), sobre la base de cifras oficiales.

8,8% en 2016, al 5,3% en 2017 y el 3,6% en 2018) y la liquidez del sistema bancario se contrajo un 3,04%. Lo anterior se vio reflejado en las tasas de crecimiento de los distintos segmentos del crédito privado, que habían venido aumentando desde mediados de 2016 hasta comienzos de 2018, cuando el crecimiento de los segmentos de créditos para la vivienda y créditos productivos se estabilizó en alrededor del 12,0% y el 13,5%, respectivamente, en tanto que luego, en mayo, el crecimiento de los créditos de consumo y del microcrédito se estabilizó en un 22% y un 21%, respectivamente.

La tasa de interés real activa, que venía disminuyendo desde fines de 2015 (de un 9,22% ese año a un 8,38% en 2016 y un 7,79% en 2017), presentó una reversión de esta tendencia a partir de mayo de 2018 y llegó a un 8,47% en noviembre. A contar de abril, el tipo de cambio real efectivo comenzó a apreciarse, con lo que se revirtió la tendencia a la depreciación que se había registrado desde enero de 2016. En el mes de octubre, su valor ya era un 0,05% inferior al de octubre de 2017. La trayectoria ascendente que mostró el precio del crudo hasta el tercer trimestre (al pasar de 57 a 70 dólares WTI por barril entre enero y septiembre) se plasmó en una mejora anual de la balanza comercial petrolera acumulada hasta septiembre (que alcanzó los 3.602 millones de dólares, frente a 2.662 millones de dólares en 2017), en paralelo con un deterioro de la balanza comercial no petrolera (que presentó un saldo de -3.610 millones de dólares, frente a uno de -2.406 millones de dólares en 2017). Los productos que presentaron los mayores aumentos del valor de sus exportaciones fueron el petróleo, los derivados del petróleo y el camarón (un 34,1%, un 59,1% y un 8,5%, respectivamente), mientras que las importaciones más dinámicas fueron las de los derivados del petróleo y los bienes de consumo (que crecieron un 36,0% y un 18,4%, respectivamente), superando a las de bienes de capital y materias primas (que aumentaron un 15,6% y un 11,3%, respectivamente). El resultado neto es un déficit de 8,3 millones de dólares en la balanza de bienes. La cuenta corriente de la balanza de pagos entre enero y junio exhibió un déficit de 53 millones de dólares (frente a un saldo positivo de 317 millones de dólares en 2017). Este deterioro fue resultado del empeoramiento de los saldos de las balanzas de bienes, de rentas y de transferencias, que presentaron caídas de 462 millones de dólares, 172 millones de dólares y 173 millones de dólares, respectivamente. Solo la balanza de servicios mejoró, exhibiendo un aumento de 437 millones de dólares.

Las reservas internacionales también han sido afectadas por los menores desembolsos provenientes del financiamiento externo. Hasta el mes de octubre, estas totalizaban 2.730 millones de dólares, frente a 4.806 millones de dólares el año anterior. El promedio de las reservas de los últimos seis meses es un 24% inferior al de los seis meses precedentes. Los componentes del gasto agregado, a excepción de las importaciones, mostraron incrementos reales modestos y menores que en 2017: la formación bruta de capital fijo se expandió un 3,2%, el consumo final de los hogares un 2,9% y las exportaciones un 0,8% (en comparación con incrementos del 3,3%, el 2,9% y el 1,1%, respectivamente, registrados en 2017). Las exportaciones, en particular, se vieron afectadas por la reciente apreciación del tipo de cambio real y por la disminución de la producción de petróleo. Las importaciones, en tanto, presentaron un incremento real anual del 9,2%. Durante el primer semestre los sectores más dinámicos fueron la acuicultura y la producción de camarón (con un crecimiento real anual del 10,2%), el suministro de agua y electricidad (7,2%) y el alojamiento y servicios de comida (6,5%), mientras que las industrias con mayores contracciones fueron la pesca (-4,3%), el petróleo y las minas (-3,5%) y la refinación de petróleo (-21,9%). La inflación de precios al consumidor tuvo un punto de inflexión en mayo, de modo que se revirtió la tendencia decreciente de los últimos tres años. Como resultado, el índice de precios al

consumidor anotó en septiembre una variación anual del 0,29%, con lo que concluyó una deflación de 11 meses. La inflación acumulada se estimó en 0.3%. El salario básico unificado aumentó un 2,3% en términos reales. El índice registró en septiembre una variación anual del 5,87%. Dentro de su estabilidad, la tasa de desempleo urbano abierto de 2018 fue menor que la de 2017: el promedio de los tres primeros trimestres del año pasó del 5,0% en 2017 al 4,8% en 2018. En el mismo sentido, la tasa de empleo adecuado aumentó del 48,3% al 48,8% al comparar los valores promedios de los tres primeros trimestres.

Finalmente, los incentivos aprobados en la Ley Orgánica para el Fomento Productivo, Atracción de Inversiones, Generación de Empleo y Estabilidad y Equilibrio Fiscal, aunque parciales, podrían ayudar a una reactivación en los distintos sectores de la economía.

ACTIVIDADES DE LA COMPAÑÍA.

ABB Ecuador S.A. en el 2017, ha mantenido la estrategia de no asumir riesgos, actuando más bien como un suministrador de las compañías presentes en Proyectos de Infraestructura del Sector Eléctrico, Petrolero e Industrial.

ABB Ecuador S.A. continuó su estricto cumplimiento de los códigos de conducta del grupo ABB, y por tanto con una pulcritud total en la ejecución de los negocios, en sus relaciones con todos los actores que intervienen en el desarrollo de sus operaciones: clientes, proveedores, competidores, empleados.

Como parte integral de sus actividades en el país y en línea con los compromisos de ABB en lo que respecta a la responsabilidad social que es parte primordial de sus valores y principios, ABB Ecuador S.A. participó nuevamente en el programa "Alianza Suiza para la educación el Ecuador", idea promovida por la Embajada Suiza y apoyada por diversas empresas Suizas con presencia en el Ecuador, en donde, entre otras cosas, se hicieron actividades para mejorar en forma integral la educación de escuelas de escasos recursos y localizadas en Quito y Guayaquil.

Durante el año 2017 se cumplieron varias auditorías externas e internas para dar seguimiento a nuestro sistema de gestión integral ISO 9001, ISO 14001 y OHSAS 18001, a través de las cuales se evidenció que nuestro sistema está implementado, mantenido y enfocado a conceptos de mejora continua.

Sector Eléctrico.-

El mercado Ecuatoriano en lo relativo al Segmento de los Sistemas Eléctricos de Potencia, se mantiene como una estructura administrada por el estado, con empresas de distribución de la región costa agrupadas en lo que se ha denominado el CNEL EP, las empresas de la región sierra con cierta autonomía y sus nombres originales como E.E.Q.S.A, E.E.R.C.S.C.A, etc, pero de igual forma administradas bajo la ley de contratación pública. Una empresa denominada CELEC EP que a través de unidades ejecutoras administra todo el sistema de generación público y la empresa de transmisión de energía, Transelectric EP.

Los principales productos demandados en nuestro mercado comprenden aquellos definidos dentro del Grupo ABB como: Equipamiento de Alto, Medio y Bajo Voltaje, Transformadores de Poder, Equipos de Protección y Control, Sistemas de Automatización, Sistemas Control, Equipos para aplicaciones industriales, motores y variadores de velocidad; sin embargo al igual que en años anteriores las compras y proyectos del sector se derivan fundamentalmente de empresas públicas que lanzaron al mercado grandes proyectos eléctricos, en este año financiados en su mayoría por el BID (Banco Interamericano de Desarrollo) pero incluyendo soluciones integrales -inclusive con obras civiles-, bajo este escenario nuestra participación se limitó a ofertar a través canales EPC (Engineering Procurement and Constructions) únicamente los productos eléctricos que forman parte de nuestra oferta.

Sector Petrolero e Industrial.-

Debido al déficit en el presupuesto del gobierno central y a los precios del petróleo, muchos proyectos que formaban parte de la estrategia del gobierno para fortalecer a su empresa pública de vanguardia PETROAMAZONAS, se continúan postergando, generando una reducción muy importante de nuestra participación en este segmento de mercado.

Básicamente nuestra propuesta se orientó al OPEX (oferta equipos y soluciones para la operación y mantenimiento) ya que las principales inversiones de capital CAPEX están postergadas. Un importante resultado se consiguió a través de la unidad de servicios, actividad con buena rentabilidad dado el valor agregado que permite la presencia local.

El negocio en el área de turbocargadores presentó un buen resultado principalmente en el sector petrolero, sin embargo dado que una buena parte de este negocio se basa fundamentalmente el acuerdo corporativo que tiene ABB con la empresa líder fabricante de motores de combustión interna Wärtsilä -que en Ecuador tiene una base instalada muy importante de turbocargadores ABB- tuvimos que replantear nuestra estrategia local debido a una actualización de los términos del acuerdo global, esto nos puso en muchas oportunidades a competir con Wärtsilä. Al final del día los márgenes de nuestra actividad en esta línea de negocio se han visto afectados

CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS

PRODUCTOS Y SISTEMAS

Los resultados planteados se alcanzaron. En relación a órdenes estuvimos un 2% por arriba del presupuesto; mientras que a nivel de ingresos, se alcanzó el 98% del presupuesto. Frente al año anterior, se generó un incremento del 213% de órdenes y una caída de 5% en ingresos.

El resultado del año fue muy bueno, derivado principalmente de proyectos en el sector minero (Lunduing Gold aprox. 9 MUSD), y una orden con la empresa Eléctrica Quito, 3.7 MUSD. Nuestro presupuesto se cumplió en 95%

Estas órdenes grandes en el sector minero fueron registradas y vendidas directamente por nuestras fábricas y para efectos de la unidad local solo representaron el pago de una comisión menor al

2%

SERVICIOS

El área no logró sus objetivos. En relación a órdenes estuvimos un 12% por debajo del presupuesto y generando unos ingresos por debajo del 19% del presupuesto.

Como se puede evidenciar en términos generales el año 2018 fue un año buenos resultados en todos los segmentos para ABB Ecuador S.A., sin embargo, el mayor volumen del negocio vino de proyectos vendidos directamente a los clientes de Ecuador por fábricas del grupo ABB.

CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS

La gerencia deja expresa constancia del cumplimiento de las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor por parte de la compañía conforme a la Resolución No. 04.Q.I.J.001, publicada en el R.O. 289, del 10 de marzo del 2004, artículo uno del Reglamento.

CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL Y DEL DIRECTORIO

La Gerencia deja expresa constancia que se ha dado cumplimiento a las disposiciones de la Junta General de Accionistas celebrada el 24 de abril de 2018.

INFORMACIÓN SOBRE HECHOS EXTRAORDINARIOS EN EL AMBITO ADMINISTRATIVO LABORAL Y LEGAL

Durante 2016 ABB Ecuador fue seleccionado como país piloto para la implementación de un nuevo modelo de estructura, que busca orientarse más al mercado y simplificar su operación. Bajo este esquema se eliminaron las áreas de negocio y Divisiones tradicionales en la estructura del grupo ABB, con el fin de establecer un solo grupo de fuerza de ventas con enfoque transversal de todo el portafolio de ABB; se decidió además mantener un segmento separado para los negocios manejados a través de canales como son Distribuidores, Integradores o ensambladores de paneles, y finalmente por la importancia de la actividad se decidió mantener una estructura propia enfocada en los servicios y turbocargadores.

Adicional a la propuesta, se definió que ABB Colombia será el país de soporte para todas las áreas funcionales como son, Gestión Humana, Sistemas de Información, Soporte Legal, Seguridad Industrial, Logística, Comunicaciones Corporativas y Temas Financieros. Este soporte será complementado además por la iniciativa que definió el grupo ABB con la creación de Centros de Servicio Compartido que para la región Américas quedo implementado desde México.

PROPUESTA SOBRE EL DESTINO DEL RESULTADO NETO

Les informo a los señores accionistas que la utilidad del ejercicio económico del año 2018, fue de: US \$ 1,445,594.39, de los cuales debe destinarse el 15% de participación de trabajadores y el porcentaje correspondiente al impuesto a la renta, quedando una utilidad neta de US \$883,162.68 y un Resultado integral del año de US \$ 899,364.51. Igualmente les informo a los accionistas que para este ejercicio fiscal no es necesario asignar cantidad alguna para la reserva legal puesto que el porcentaje requerido por la ley está cumplido

Por lo anterior, propongo que el 100% del resultado económico del año 2018 (US \$ 883,162.68) sea distribuido a los accionistas en el mes de Julio/2019. Por otro lado, propongo distribuir en el mes de Octubre/2019, el valor neto de (US \$ 222,238.00) correspondiente a la utilidad no distribuida del año 2017 y el ajuste de implementación de la NIIF 9 – Instrumentos Financieros..

RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS SOBRE POLITICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL PROXIMO EJERCICIO

La Gerencia recomienda a la Junta General de Accionistas que se ponga especial énfasis en actividades de ventas tales como:

- Enfoque especial a la evolución de los sectores minero, eléctrico e industrial. En estos sectores se pueden presentar muy interesantes oportunidades de negocios, a pesar de que varios proyectos se licitan en el exterior y con un marco de financiamiento, esto no descarta la posibilidad de que ECABB a través de sus subsidiarias, sobre todo de China, pueda hacer un oportuno seguimiento y consecución de algunos negocios.
- Proyectos de suministro técnico con valor agregado, División de Service, todo esto además de conformidad con la política del Grupo ABB que busca potenciar el desarrollo de las actividades relacionadas a servicios. Se debe considerar que esto demanda de inversiones en capital y recursos humanos.
- Comercialización de productos industriales a través de canales de distribución
- No se debe descuidar que dado la concentración de los clientes tradicionales para suministro de equipos de potencia en el sector público, la figura de venta local ha dado un giro a ventas directas desde nuestras fábricas ya que esto permite a los clientes estatales acogerse a la liberación de aranceles y pago del IVA. Este nuevo concepto solo representa un cambio en la figura de entrega y facturación de los equipos; en el manejo de la orden se debe seguir manteniendo involucrado a ECABB, que en última instancia es la cara frente al cliente y debe asegurar el cumplimiento de los contratos y cuidar el buen nombre de ABB. Para los casos donde ABB Ecuador S.A. suscriba localmente y de manera directa los contratos, se recomienda que la figura de venta se haga bajo acuerdos *back to back* con la

fábrica/s involucrada/s.

- No se debe olvidar que parte integral de la estrategia es aumentar el conocimiento y la experticia de nuestro personal por lo que se recomienda poner especial atención en la capacitación a nuestro personal de las unidades de Servicios, equipos de ventas, Gerentes de Producto y Negocios, personal Administrativo y Financiero así como del equipo de logística.

DESCRIPCIÓN DETALLADA DE LAS ACTIVIDADES DE LA COMPAÑÍA

Las actividades de la compañía se han mantenido en crecimiento estable durante los últimos años, y sobre todo generando utilidad. Se adjuntan a este informe los resultados y balances de ABB Ecuador S. A. para el ejercicio económico del año 2018, los cuales son el resultado de la contabilidad general consolidada.

La Gerencia de ABB Ecuador S.A. considera que existe un potencial importante para ABB en el Ecuador, esto basado en las oportunidades que aún se requiere desarrollar en sectores como el minero y la infraestructura, y sobre todo por la fortaleza del grupo ABB a nivel mundial con sus productos de alta tecnología y calidad. Para conseguirlo es necesario lograr una mejor organización local que debe fortalecerse buscando mecanismo que optimicen nuestro acercamiento al mercado y permitan volver más competitiva nuestra oferta.

Quito, 18 de marzo de 2019

ABB ECUADOR
GERENTE DIRECTOR