

Guayaquil, Febrero 10 de 2010

Señores  
JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS  
Compañía de Elaborados de Café, ELCAFE C.A.  
Ciudad.-



De mis consideraciones:

Tengo a bien entregar a ustedes, el informe de mi Administración Gerencial de Compañía de Elaborados de Café, ELCAFE C.A. correspondiente al ejercicio económico 2009 de acuerdo a la resolución No. 92.1.4.3-0013 de la Superintendencia de Compañías.

El entorno empresarial en que se ha desenvuelto nuestra compañía durante el año 2009, esto es el sector industrial, sigue significando uno de los factores más importantes de ingresos para el pueblo ecuatoriano, lo cual redundará en el bienestar social general. En nuestro caso específico, seguiremos siendo una de las industrias más importantes del país, lo cual nos obliga constantemente a elevar nuestro nivel tecnológico para cumplir con las exigencias del mercado.

Comparando las metas y objetivos económicos previstos, con el cumplimiento real alcanzado, vale puntualizar que éstas se han cumplido parcialmente, debido a las muchas limitaciones que nuestra actividad tiene, el elevado costo financiero local, la espiral inflacionaria que rige las importaciones y adquisiciones locales, entre los rubros más significativos.

Las disposiciones del directorio y Junta General de Accionistas fueron cumplidas a cabalidad, tal es así que laboramos ininterrumpidamente durante todo el ejercicio económico

En el aspecto administrativo se han adquirido equipos de computación para un manejo más eficiente de los procesos. En el aspecto laboral, se ha mantenido una política de incentivos al personal para mantener nuestras buenas relaciones laborales. En el aspecto legal, seguimos nuestra línea de mantener todo en orden, para lo cual contamos con el asesoramiento necesario.

Los aspectos operacionales relacionados con la producción y la comercialización de café industrializado en comparación con el ejercicio anterior son:

<b>Toneladas</b>	<b>2008</b>	<b>2009</b>	<b>Cambio</b>	<b>%</b>
Producción	19.554	15.446	4.108	27.00
Ventas	14.876	14.702	174	0.01

Del análisis de la situación Financiera y Resultados, se deduce que el Capital de Trabajo es fluctuante por las variaciones entre la productividad y ventas que se compensan entre 2008 y 2009

Para el cumplimiento de los objetivos en el siguiente ejercicio económico, recomiendo que se siga manteniendo la política salarial del presente ejercicio lo cual nos ha permitido laborar sin interrupciones.

De ustedes,

  
Representante Legal  
Bernardo Arosemena Gangotena

