

# INFORME ADMINISTRATIVO FINANCIERO

Guayaquil, febrero 10 del 2004

Señores Accionistas  
**TEDESAL S.A.**  
Ciudad.

En Cumplimiento de las disposiciones estatutarias, pongo en conocimiento de la junta General de Accionistas de **TEDESAL S.A.**, el informe sobre la Situación administrativa y Financiera por el año terminado al 31 de diciembre del 2003

Como se desprende del Balance cortado al 31 de diciembre del 2003, se refleja que la Empresa esta activa.

Cabe indicar que no existe variaciones relevantes en los aspectos administrativos, legal y laboral.

Sin más por el momento, quedamos a su entera satisfacción.

*John Marchan G*  
**JOHN W. MARCHAN G.**  
**PRESIDENTE**



RECIBIDO  
10 FEB 2004