

Puerto Ayora, 06 de enero del 2020

INFORME DE GERENCIA A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE LA EMPRESA GALAPAGOS ECOADVENTURES TRAVEL GALAPAGOSTRAVEL CIA. LTDA.

De acuerdo a los estatutos de la empresa GALAPAGOS ECOADVENTURES TRAVEL GALAPAGOSTRAVEL CIA. LTDA., les hago llegar, señores socios, el informe de gerencia correspondiente al ejercicio económico 2019, a continuación:

Entorno macroeconómico

*Los datos de entorno macroeconómico se tomaron de la publicación Análisis Económico 2019 y Perspectivas 2020 publicado por la ANDI.

- El 2019 fue un año que se caracterizó por alta incertidumbre en materia económica y política. La guerra comercial entre Estados Unidos y China ha afectado el desempeño de los mercados aumentando la volatilidad, generando barreras comerciales, disminuyendo el crecimiento económico mundial y generando tensiones geopolíticas. En efecto, según el Fondo Monetario Internacional, el volumen del comercio internacional creció en el primer semestre de 2019 en su nivel más bajo desde el 2012 (1%). Por su parte, la incertidumbre de la salida del Reino Unido de la Unión Europea, las elecciones y recientes manifestaciones sociales en América Latina, los altos flujos migratorios y los retos del cambio climático se han configurado como factores adicionales que no permiten que el panorama esté completamente despejado para el 2020.
- En estas condiciones, los organismos internacionales han recortado las proyecciones de crecimiento y algunos de ellos aseguran que la economía se encuentra en la senda de desaceleración. De acuerdo con el más reciente informe del FMI (octubre 2019), la economía mundial pasará de crecer 3,8% en 2017 a crecer 3,6% en 2018 y finalizar este año en 3%. Esta última cifra es la más baja desde el 2009, el periodo de la crisis financiera.
- El débil desempeño de la economía mundial también se ve reflejado en las regiones y países desarrollados. En esta dirección, el FMI estima para Europa un crecimiento de 1,2% en 2019 y de 1,4% para 2020, luego de haber presentado una tasa de 1,9% en 2018; la economía de Estados Unidos crecería 2,4% este año y 2,1% en 2020; el Reino Unido pasaría de 1,2% en 2019 a 1,4% en 2020. Por su parte, se estima que China pasaría de crecer 6,1% en 2019 a 5,8% en 2020.

- Para 2020 se espera una leve recuperación en el crecimiento de la economía mundial, pasando de 3,0% en 2019 a 3,4%. Sin embargo, persisten riesgos como los asociados a la guerra comercial que aún sigue sin resolverse y que ha tenido significativos efectos sobre la demanda y las decisiones de inversión; también influiría la incertidumbre generada por el Brexit; los riesgos asociados al cambio climático; el poco margen de maniobra de las políticas monetarias y, la falta de reformas estructurales que no permiten crecer a mayores tasas.

Guerra Comercial

- De acuerdo con el más reciente informe del FMI, la guerra comercial entre Estados Unidos y China tendría un efecto negativo en el crecimiento económico mundial, disminuyendo en 0,8% la estimación para 2020.
- Las tensiones entre los dos principales jugadores del comercio internacional comenzaron a principios del 2018, momento en el que Donald Trump aseguró la existencia de prácticas desleales por parte de China, que también incluiría temas de propiedad intelectual. A partir de allí empezó una disputa entre los dos países en imposición de aranceles, generando incertidumbre y alta volatilidad en los mercados; impactando las decisiones de inversión y de producción de las empresas y, generando un debilitamiento de la demanda a nivel mundial y afectando otras economías a través de un efecto contagio.
- La incertidumbre de una posible negociación ha disminuido los últimos días con la firma de un acuerdo parcial con el fin de retrasar el alza arancelaria por parte de Estados Unidos para bienes de consumo de origen chino. Como contrapartida, China se comprometió a aumentar la compra de productos agrícolas estadounidenses, así como posiblemente acuerdos con respecto a propiedad intelectual y manejo de las monedas. Sin embargo, el panorama aún no está completamente despejado y las expectativas de los mercados aún siguen estrechamente relacionadas a lo que ocurrirá en el 2020 con respecto a la guerra comercial.

América Latina

- La región también ha estado afectada negativamente por las turbulencias globales mencionadas. En efecto, las proyecciones de crecimiento económico han sido recortadas hasta niveles muy inferiores. De acuerdo con el FMI, la región pasará de crecer 1,0% en 2018 a 0,2% en 2019.
- Han sido varios los factores que han impactado el desempeño de los países de América Latina este año. A nivel externo, las cifras de comercio internacional se han visto afectadas por las tensiones comerciales entre Estados Unidos y China que son a la vez los principales socios de los países de la región. Así mismo, los precios de las materias primas y la volatilidad de los mercados, no han permitido un crecimiento sólido.
- A nivel interno, a pesar de que los países tienen características heterogéneas y distintos riesgos idiosincráticos, hay algunos factores en común que han afectado los mercados: periodos de elecciones y cambios de Gobierno, devaluación de las monedas, deterioro en la calidad del empleo, cifras débiles en términos de comercio exterior, altos niveles de endeudamiento, bajas tasas de interés, manifestaciones y protestas sociales con alto impacto económico y factores climáticos desfavorables.
- No obstante, América Latina sigue siendo, sin duda, una región promisoría y con alto potencial de crecimiento económico. Aún queda mucho camino por recorrer en cuanto al diseño e implementación de políticas estructurales que reduzcan los niveles de desigualdad, generen empleo, incentiven la diversificación de la canasta exportadora y aumenten el desempeño económico. En este sentido, el FMI estima una leve recuperación para 2020, donde el PIB de la región crecería alrededor del 1,8%.

cl

Proyecciones Fondo Monetario Internacional (octubre 2019)		
Crecimiento del PIB (%)		
	2019	2020
Argentina	-3.1	-1.3
Bolivia	3.9	3.8
Brasil	0.9	2.0
Chile	2.5	3.0
Colombia	3.4	3.6
Ecuador	-0.5	0.5
Perú	2.6	3.6
Uruguay	0.4	2.3
Venezuela	-35.0	-10.0
América Latina y el Caribe	0.2	1.8

Fuente: WEO (FMI), octubre 2019

Ecuador

*Los datos de entorno nacional fueron extraídos de la página oficial del Banco Central del Ecuador, INEC, Cámara de Comercio de Quito y publicaciones de la Revista Gestión.

- El panorama de una economía en estancamiento no parece mejorar. Se cerró el 2019 con un crecimiento del Producto Interno Bruto (PIB) de -0,08%, según la reciente estimación del Banco Central del Ecuador. En este 2020 se proyecta un crecimiento del PIB de 0,7% que, aunque se torne positivo, sigue siendo mínimo e impredecible. Por otro lado, el empleo sigue cayendo, dado que el pleno empleo en los últimos cinco años cayó 10 puntos, mientras que el empleo inadecuado aumenta progresivamente, alcanzando a 56,6% de la población económicamente activa (PEA) en 2019.

- Ciertos factores incidieron en que las proyecciones del crecimiento del PIB de 2019 de los distintos organismos sean cuestionables. El entorno económico estaba lleno de incertidumbre debido al comportamiento de los agentes del país tras las medidas tomadas por el Gobierno. Es así como el Acuerdo con el FMI junto a las reformas legales planteadas trajeron consigo el levantamiento social de octubre de 2019. Estos hechos provocaron una alteración de todos los sectores de la economía dejando una pérdida de \$ 2.800 millones de dólares, según los gremios, aunque el BCE actualizó ese monto calculándolo en \$ 821 millones de dólares.

Cuadro 1 Principales variables macroeconómicas de 2019 y 2020

Principales variables macroeconómicas	2019	2020
Inflación (promedio)	0,30%	0,10%
Inflación fin de año	-0,07%	0,70%
Tipo de cambio real (fin de periodo) 2007 = 100	90,4	89,2
Crecimiento del salario básico unificado (% anual)	2,10%	1,50%
Sector Fiscal		
Resultado global Presupuesto General (en % del PIB)	-3,10%	-2,90%
Resultado global Presupuesto General (\$ millones)	-4.406	-3.384
Ingresos Totales (\$ millones)	20.352	21.868
Gastos Corrientes (\$ millones)	18.757	18.667
Gastos de Capital (\$ millones)	6.000	6.585
Requerimiento de financiamiento (\$ millones)	9.616	8.935
PIB		
Crecimiento del PIB real (tasa de variación anual)	-0,20%	0,20%
PIB real (en \$ millones 2007)	71.805	71.949
Crecimiento del PIB corriente (tasa de variación anual)	-0,30%	0,90%
PIB corriente (\$ millones)	107.272	108.241

- El consumo de los hogares, que fue la fuente principal del PIB en 2019, se debió en gran parte al crecimiento del crédito. La cartera de crédito creció en 10,6% a noviembre de 2019; sin embargo, este año 2020 la oferta crediticia ha caído en picada.

Inflación

Gráfico 1 Tendencia Inflacionaria en 2020

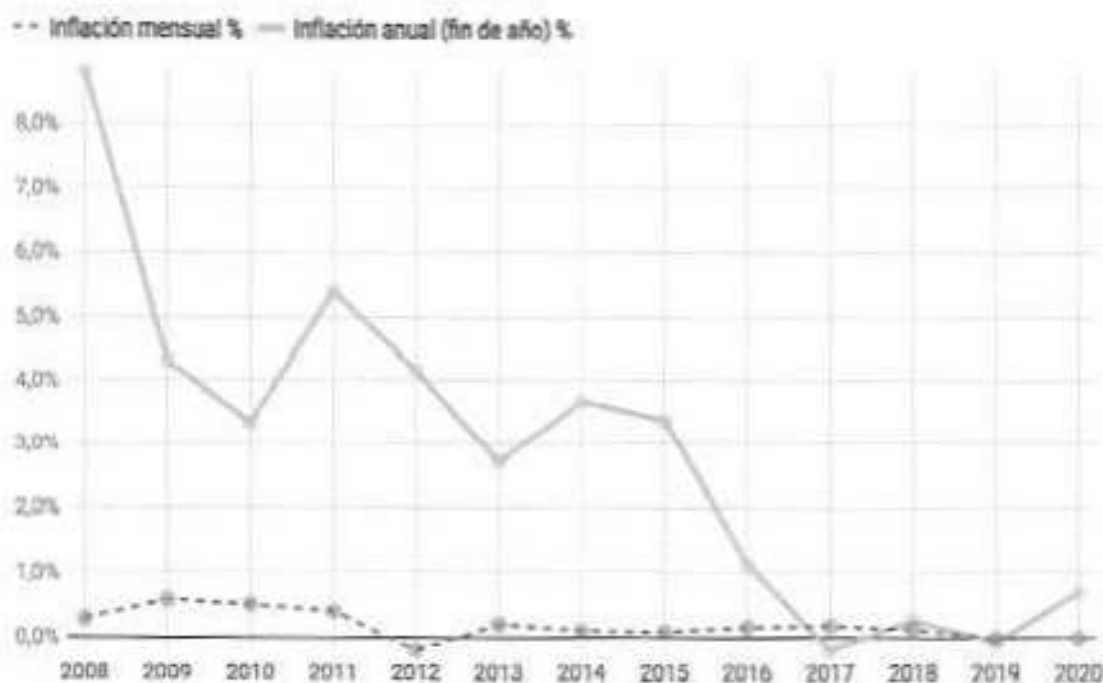


Gráfico: Consultora Multiplica • Fuente: INEC, 2019 • Descargar los datos • Creado con Datawrapper

- Aunque la inflación del final de 2019 fue negativa (-0,07%), se espera que para este año cierre con 0,7 puntos de crecimiento. El Decreto 883, que ponía fin al subsidio de la gasolina y que luego fue derogado, provocó que la inflación promedio de 2019 haya alcanzado un valor de 0,3%. Si bien una inflación muy alta no es buena para los consumidores ni productores, tampoco es positivo que esta variable sea tan baja, como en el caso ecuatoriano, ya que implica una decadencia de la productividad del país y, por ende, un estancamiento económico.

Ajuste Fiscal en el marco del acuerdo con el FMI

Los desequilibrios en la cuenta fiscal siguen siendo constantes. El resultado global del Presupuesto General del Estado sigue con números negativos; aunque el déficit en la balanza fiscal se reduce en 2% para el 2020, el Estado sigue gastando más que los ingresos que genera, lo cual dejará una deuda interna de \$ 3.384 millones de dólares. Otro punto que aún no se ha controlado, y lamentablemente tampoco se lo hará en este año, es la participación del gasto corriente, que sobrepasa en un 300% a los gastos de capital.

El gobierno se ha enfocado en cumplir las metas acordadas con el FMI en conjunto con el Ministerio de Finanzas, por lo que su gestión ha sido la de propiciar un entorno favorable para la inversión.

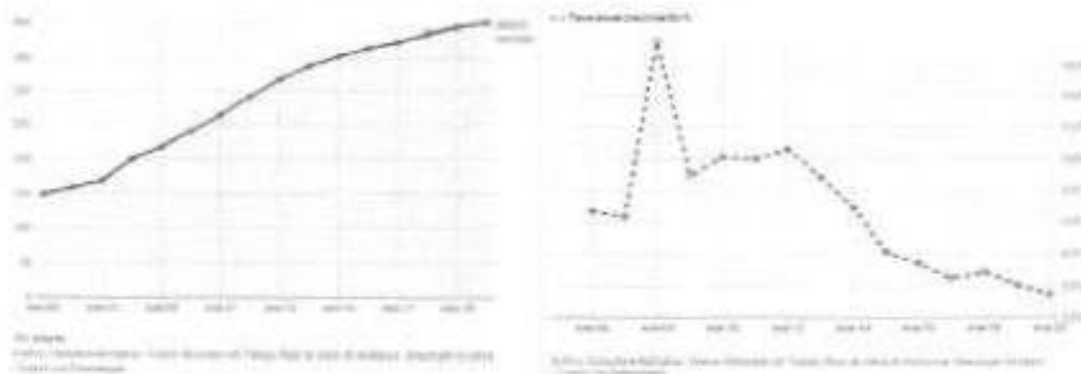
Además, en su periodo de tres años, el acuerdo estipula una corrección subsidiaria de 0,8% del PIB y en el 2020 de 0,2%, lo que apura un cambio en las políticas del Gobierno junto con una reducción en el gasto público. No obstante, dado el énfasis de este Gobierno por fortalecer el gasto de capital y la sostenibilidad de los sectores más vulnerables, es probable que se aumente la inyección de recursos para estos sectores.

Se pretende para el 2020 un plan para la consolidación fiscal en ingresos y subsidios. Los ingresos tributarios crecerían a \$ 14.772 millones de dólares con la Ley de Simplicidad Tributaria aprobada por la Asamblea Nacional. Esto no quita, sin embargo, el riesgo que corre el país por causa de una externalidad, como una caída en el precio del petróleo o sobrestimación de los ingresos generados por las concesiones como las mineras, refinerías, oleoductos, redes eléctricas y de telecomunicaciones. En cualquiera de estos casos, el país debe buscar fuentes de endeudamiento por alrededor de \$ 4.000 millones de dólares. Y, debido al alto riesgo país y a una débil estabilidad política y económica las fuentes de financiamiento son muy escasas y costosas.

Empleo

La elevación del salario básico unificado de \$ 394 a \$ 400 dólares a partir de 2020 fue una medida calculada a partir de la inflación (0,84%) y el crecimiento de PIB (0,7%) esperados para el presente año (Gráfico 2), aunque el Consejo Nacional de Trabajo y Salarios buscaba un aumento de al menos \$ 20 dólares (a pesar de que Ecuador tenga uno de los salarios más altos de la región). Esto abre el debate para algunos sectores, especialmente para el sector productivo ya que aumentaría los costos de producción y, por ende, la competitividad de la producción nacional.

Gráfico 2 Salario nominal vs crecimiento del PIB



En los últimos cinco años, la población económicamente activa (**PEA**) aumentó un 17,3%, es decir, se incorporaron 1'234.158 personas al mercado laboral. El deterioro del empleo adecuado en los últimos años sigue en aumento. Se pasó de 47,8% de personas con pleno empleo en 2014, o sea afiliados a un seguro, con contrato, entre otras ventajas, a 38,5% en 2019, además de 56,6% de subempleo o empleo inadecuado. Es decir, que de las 8'379.355 personas que trabajan o desean trabajar, apenas 3'228.032 personas lo hacen en condiciones adecuadas y esto empeora en la zona rural.

La tendencia es marcadamente decreciente del pleno empleo en el sector rural (Gráfico 3). El empleo inadecuado subió de 63,3% en 2014 a 76% en 2019, mientras el desempleo sigue en aumento. Este es un indicador que explica uno de los problemas sociales evidenciados en octubre de 2019 y la fuerte migración interna a las urbes. El desplazamiento de las agroindustrias hace que el éxodo humano siga en ascenso y que las condiciones de vida en las zonas rurales sigan en decadencia. Además, la estacionalidad del sector agrícola más la baja productividad no permite que se pueda emplear con todas las condiciones establecidas por ley.

Para ello, la reforma laboral propuesta por el Ministerio de Economía y Finanzas y el Banco Central, siguiendo el acuerdo con el FMI, pretende adaptarse a las condiciones de mercado y a la situación social. Se busca una mayor flexibilización en la contratación laboral como un incentivo fuerte de inversión que genere nuevos trabajos y estimule el crecimiento de las Pymes. Cabe mencionar que son medidas anti populares que pueden tener otra incidencia social en el país.

Gráfico 3 Empleo adecuado, inadecuado y desempleo en el sector rural

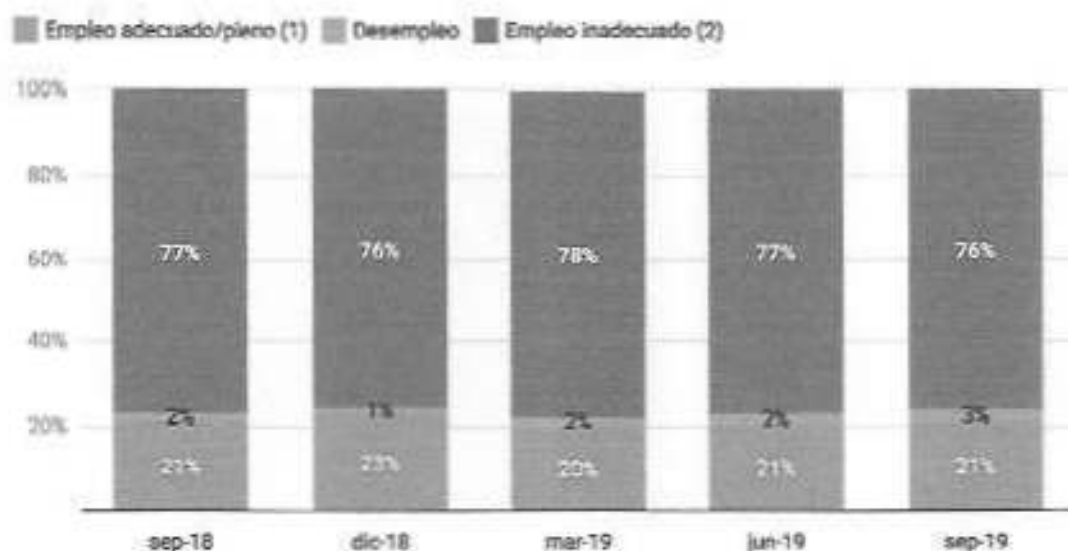


Gráfico: Consultora Multiplica • Fuente: INEC, 2019 • Descargar los datos • Creado con Datawrapper

En materia económica y social el año 2019 fue complicado para nuestro país, el panorama de 2020 es igual de desafiante para todos los actores económicos.

El Fondo Monetario Internacional (FMI) señaló, a finales del mes pasado, una posible revisión a la baja de los pronósticos económicos de Ecuador, en las Perspectivas Económicas para las Américas.

En el informe, si bien el FMI no cambió sus proyecciones de crecimiento para la economía ecuatoriana, -0,5 % en 2019 y 0,5 % en 2020, hizo una consideración.

El Fondo sostiene que Ecuador se encuentra en medio de un ajuste de la economía a los precios más bajos del petróleo, una desaceleración gradual del crecimiento del crédito y la consolidación fiscal. Se prevé que la inflación permanezca en niveles moderados en 2019 y los años posteriores.

Las medidas recientes anunciadas por el Gobierno y las protestas asociadas presentan riesgos a la baja para el crecimiento y al alza para la inflación, aseguró el FMI.

En ese contexto, la confianza y el ánimo de las empresas no pasan por su mejor momento, por ahora. Según el Índice Deloitte de Confianza Empresarial (IDCE), el 5 % de los encuestados considera que el entorno socioeconómico es favorable o estable, el mes pasado 35 % consideraba así.

El 55 % espera que la rentabilidad se reduzca. Específicamente, los sectores financiero e Industrial consideran las expectativas más altas de reducción de rentabilidad (70 % y 64 % respectivamente). Mientras que los sectores de Servicios y Comercial tienen las expectativas de que la rentabilidad se mantenga con 45 % y 44 % respectivamente.

2020:

Otro de los factores que puede incidir el próximo año son las elecciones presidenciales para 2021.

Algunos sectores económicos del país creen que ese factor también será clave a la hora de definir posibles inversiones el próximo año.

Actores del sector petrolero, por ejemplo, aseguraron que ese factor será determinante para realizar inversiones en 2020 y se convertirá en una variable a considerar.

En años pasados, las elecciones presidenciales han sido un factor adicional que determina el dinamismo económico del país.

Por lo general, los sectores económicos se manejan con cautela a la espera de que se definan los comicios. Mientras tanto, escuchan las propuestas económicas de los candidatos.

En el sector externo ocurre algo similar. Los inversionistas buscan descifrar cuáles serán los escenarios cercanos en caso de que gane algún candidato con más posibilidades.

La percepción de estabilidad es menor en la capital por los acontecimientos ocurridos. El resto de ciudades son más optimistas considerando un 20 % en entorno norma.

A pesar de las dificultades en el escenario económico de nuestro país hemos visto que los salarios en el sector público se han estado acreditando de manera normal, hasta el momento no se ha presentado grandes retrasos en los mismos, sin embargo la disminución del índice de confianza en el gobierno y el retiro de algunos beneficios sociales, hace que la población sienta inseguridad y se genere un clima poco beneficioso para el consumo, tendencia que parecería permanecer y acentuarse en el 2020.

4

RESULTADOS GALAPAGOS ECOADVENTURES TRAVEL GALAPAGOSTRAVEL CIA. LTDA. 2019

El año 2019 ha sido considerado un año de transición, ya que hemos decidido implementar recursos en el posicionamiento de la marca e inicio del proyecto.

Sin embargo,

Este año se no se generaron ventas.

En materia financiera:

En el año 2019 los socios adjudicaron en forma de préstamos a la empresa con la finalidad de cubrir costos y gastos referentes a la operación del negocio, la cantidad de \$3981,76 (Tres mil novecientos ochenta y un con 76/100 dolares).

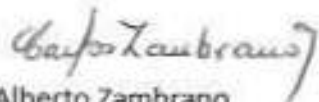
El valor total de gastos del año 2019 fue de \$385,24 (Trescientos ochenta y cinco con 24/100 dolares).

Como resultado de la compañía, tenemos un valor de \$ -385,24 (Trescientos ochenta y cinco con 24/100 dolares).

Como punto final es importante mencionar que durante el 2019 se levantó la planeación estratégica de posicionamiento de marca y marketing, la misma que tiene como objetivo consolidar y optimizar nuestra imagen empresarial a través de un branding eficiente. La visión de esta planeación está alineada con la visión general del negocio.

Quiero agradecer la confianza y apoyo de nuestra presidente, los socios y el directorio en mi gestión y reitero mi compromiso y el de mi equipo de trabajo con la consecución de las metas y objetivos de la compañía.

Atentamente,


Alberto Zambrano
GERENTE GENERAL