

Guayaquil, Junio 20 de 1996

Señores

**ACCIONISTAS DE LA COMPAÑIA
LONGDAY S.A.**

Ciudad.-

De mis consideraciones:

Presento a consideración de ustedes, el informe referente a las operaciones de la Empresa durante el ejercicio económico de 1995 y de los resultados obtenidos al término de dicho periodo.

Los Reportes Financieros de la Empresa, entregados oportunamente a ustedes, contienen amplia información que les permitirá apreciar claramente el movimiento económico de la Compañía; sin embargo, creo necesario resaltar algunos aspectos importantes que por obvias razones no aparecen en los Estados Financieros.

1.- MARCO REFERENCIAL

- La continuidad del programa de ajustes económicos, establecidos por el Gobierno Nacional, ha originado un serio impacto en las finanzas de la Empresa, toda vez que la mejora de ingresos por la fluctuación del tipo de cambio del dólar norteamericano, no ha cubierto el aumento sustancial del costo de los insumos y de la mano de obra en la producción de banano.

2.- CUMPLIMIENTO DE METAS Y OBJETIVOS

- En mi opinión se lograron cumplir los objetivos fijados para el ejercicio de 1995, desde luego, en la medida que las condiciones naturales de la zona y las disponibilidades financieras lo han permitido.

- Como es de conocimiento de los señores Accionistas hemos tenido que prácticamente iniciar el proceso de reactivación de la plantación de banano, desde la preparación de suelos, hasta la instalación de obras de infraestructura y a pesar de todas las dificultades se inició la primera producción en el mes de Julio de 1995, naturalmente con muy bajos rendimientos.
- Esperamos que al concluir totalmente el proceso de reactivación y con un adecuado programa de mantenimiento podamos optimizar la producción a niveles rentables.

3.- ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, LABORALES Y LEGALES

- Se han implementado procedimientos administrativos adecuados y sistemas de registros computarizados que proporcionan información oportuna y permite mejores controles.
- En el aspecto laboral considerando que se han iniciado las operaciones no podemos señalar problema alguno; sin embargo procuramos cumplir con todas las regulaciones que norman la relación obrero-patronal a fin de evitar situaciones adversas en el futuro.
- En el aspecto legal se han cumplido oportunamente con las disposiciones del Gobierno y de los Organismos de Control Societario a fin de asegurar la continuidad jurídica de la empresa.

4.- ASPECTOS OPERACIONALES

- No podemos señalar niveles óptimos de producción en el ejercicio de 1995 aunque el comportamiento de dicha producción, viene siendo conforme a lo que esperábamos. Creemos que el próximo año podremos tener mediciones más demostrativas.
 - La venta de banano desde el inicio de la cosecha se ha realizado a un solo comprador tal como estaba previsto y bajo los parámetros establecidos por disposiciones legales y contractuales.
- 

5.- ASPECTOS FINANCIEROS

• a.- Disponibilidad de Efectivo

Por razones obvias no hemos tenido disponibilidades de generación propia y consecuentemente ha sido necesario obtener créditos bancarios con la respectiva autorización de los Señores Accionistas, los cuales han servido para implementar la infraestructura de producción y además para capital de trabajo. Creemos que al próximo año 1996 tendremos una mayor generación propia de efectivo para atender las obligaciones contraídas y los gastos de operación de la empresa.

• b.- Resultados

Dadas las circunstancias de inicio de producción, los resultados no son nada significativos, y creo del caso deben mantenerse como Utilidades no Distribuidas en el Patrimonio de la empresa.

Finalmente deseo presentarles mis agradecimientos por la confianza que los Señores Accionistas han depositados en mi persona y el apoyo que me han brindado para el desempeño de mis funciones como Gerente de la Compañía y espero haberlas cumplido a satisfacción de los Señores Accionistas.

De requerir alguna información adicional tendré mucho agrado en proporcionarla, en cualquier tema que deseen los Señores Accionistas.

Muy Atentamente,


DR. ALEJANDRO PONCE HENRIQUEZ
GERENTE GENERAL

