

GROUNDTOAIR AVIATIONS SERVICES S.A.

Quito, 16 de abril 2020

Señores
JUNTA GENERAL DE SOCIOS
SOLENTAIR C LTDA

INFORME DE GERENCIA

En cumplimiento de lo estipulado en la Ley de Compañías y los estatutos, pongo a su consideración el informe sobre los resultados del ejercicio económico terminado al 31 de diciembre del 2019.

La administración informa que para el período 2019 la compañía GROUNDTOAIR AVIATION SERVICES presenta un total de Activos por USD 152.469,55, Pasivos por USD 151.512,09 y una Pérdida por USD 42,54 dentro de este ejercicio fiscal. Es necesario recalcar que la administración ha cumplido estrictamente todas y cada una de las disposiciones emanadas de la Junta General de Socios.

GroundtoAir Aviation Services S.A, nace de la adquisición de Perishairport con el fin de potenciar este negocio a través de potenciar y desarrollar el negocio actual, añadir nuevas líneas comerciales e implementar un nuevo modelo de gestión basado en la optimización de costos, planificación y control

La primera fase de esta transición consistió en negociar con los clientes, quienes tenían contrato de servicio con la empresa anterior, para cambiar estos convenios a GroundtoAir Aviation Services S.A. Este cambio de contratos conllevó en muchos de los casos el lanzamiento de nuevas licitaciones, pérdida de contratos y la ratificación de varios clientes a continuar con nosotros.

Entre los clientes que definitivamente pasaron a ser clientes de GroundtoAir destacan: Delta Airlines, Solent, Aeroméxico, Copa Airlines, KLM, Spirit, Air Europa, entre las mas importantes. Más la consecución de nuevos clientes como American Airlines, Air Canada, Interjet, GOL, Ethiopian Airlines, AerCaribe, Air France.

En forma simultánea esta transición desembocó en el traspaso de personal de la compañía anterior a la compañía actual. Por temas estratégicos en relación al servicio, fue conveniente mantener empleados con antigüedad y realizar subrogaciones, siendo así que 50% del personal tiene antigüedad subrogada y el otro 50% contratos nuevos con GroundtoAir.

Del mismo modo se reactivaron líneas de negocios descuidadas, como el Centro de Acopio, el cual fue totalmente remodelado, cambiado de lugar y hoy es un negocio que no presenta

GROUNDTOAIR AVIATIONS SERVICES S.A.

perdida, a mediano y largo plazo confiamos en que el Centro de Acopio sea una línea de ingresos importantes para la empresa.

Otros negocios se han desarrollado como el de asesorías en seguridad a Aerolíneas, Manejo de COMAT, asesoría en obtención de tokens, permisos, OCEs, tramites y asistencia en importaciones, exportaciones, el desarrollo de nuevas herramientas tecnológicas para la transmisión de datos SMARTPASS, el cual nos permitirá reemplazar la plataforma Ecuasfast heredada de la compañía anterior y parte de la adquirió, la cual ya presentaba fallos y de alguna forma estaba quedando obsoleta.

Importante ha sido el trabajo en equipo y en forma objetiva por parte de Administración, liderado por Adriana Andrade para la reducción considerable de gastos excesivos como: Reducción de pago de horas extras, optimización de pago de transporte, prolijidad en pago de responsabilidades patronales y la exigencia operativa de contar con el personal justo e indispensable para prestar nuestros servicios sin afectar calidad.

Los más importantes ahorros:

Reducción en pago de sueldos, por optimización de personal 4.6 K mensuales, 46K anuales

Reducción en promedio 1000 dólares mensuales en pago de Horas Extras.

Reducción de bonos en 1700 dólares mensuales.

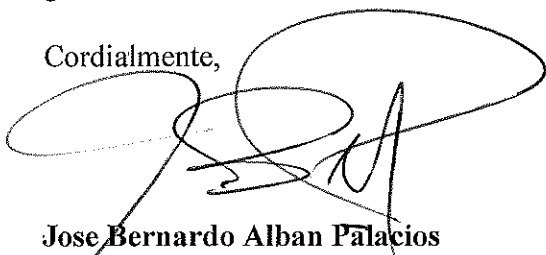
Un ahorro en transporte anual de 10800 dólares.

Los nuevos Cliente aportaron ingresos de 55000 aproximadamente hasta diciembre, considerando que muchos de esos nuevos contratos iniciaron de abril en adelante.

Nuestra expectativa para el 2020, es la de llegar a manejar ingresos anuales superiores a los 800000 dólares.

Agradezco a ustedes, señores Socios la confianza depositada en mí para el desarrollo de mi gestión.

Cordialmente,



Jose Bernardo Alban Palacios
Gerente General
GroundtoAir Aviation Services S.A.
"HandSmart"