

Quito, 05 de Junio de 2020

**Señor Presidente,  
Señores Accionistas  
NOVA TOYO CARS NFM S.A.**

## **MEMORIA ANUAL**

Estimados:

Me es grato presentar a ustedes a continuación el Informe Anual de Gerente, cubriendo el Ejercicio Económico comprendido entre el 1º. De enero y el 31 de diciembre del 2019.

En el cuadro siguiente reflejo las cifras económicas más significativas del Ejercicio:

### **Índices:**

Solvencia	3,70
Liquidez	1.83
Periodo de Cobro	125 DIAS
Rotación de Inventario	95 DIAS

### **COMENTARIOS:**

#### **Ventas**

Las ventas en el 2019 registraron un total de \$54.238,90 se consideró que este ha sido un buen año, el objetivo es seguir creciendo

#### **Gastos**

Los gastos operativos ascienden al 32% del total de las ventas.

#### **Costo de Ventas**

El costo de ventas fue del 63% del total de ventas, para el próximo año se prevé realizar una planificación que mantenga la calidad y baje el costo, selección de nuevos proveedores.

## **Inventario**

La rotación del inventario fue 95 días, en el año 2019

## **Cartera**

En general la recuperación de cartera es buena, se debe mejorar controles más estrictos de cobro y sistemas de recuperación más efectivos

## **OBJETIVOS PARA EL 2020**

1. Continuar con el control de costos y gastos para mejorar la rentabilidad de la compañía.
2. Seguir mejorando la gestión de cobros para procurar mayor liquidez
3. Depurar la cartera de clientes con ventas bajas para considerarlos como clientes de contado.
4. Ampliar la línea de negocio
5. Tenemos que buscar alternativas para reducir el tiempo de cobro.

## **INVERSIONES**

- Mejorar desempeño en rotación de inventario, haciendo una mejor planificación de abastecimiento en la bodega
- Selección de nuevos proveedores
- Se espera un crecimiento considerable debido a reorganización total.

Finalmente, aprovecho la oportunidad para agradecer a ustedes, señores Accionistas, por la confianza depositada en mi persona.

De ustedes muy atentamente,



Neptalí Merizalde Dávila  
**Gerente General**