

Duran, Enero 12 de 2009

Señores
ACCIONISTAS DE LA COMPAÑÍA
PROTELSA S.A.
Ciudad

De mis consideraciones:

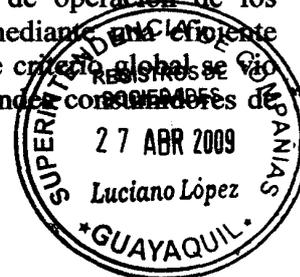
Presento a su conocimiento y resolución, el informe referente a las operaciones de la Empresa durante el ejercicio económico del año 2008, y, los resultados obtenidos al termino de dicho ejercicio.

Los reportes Financieros de la Empresa, entregados oportunamente a ustedes, contiene amplia información, que les permitirá apreciar claramente el movimiento económico de la Compañía. Sin embargo creo necesario resaltar algunos aspectos importantes que por obvias razones no aparecen en los Estados Financieros.

1.- MARCO REFERENCIAL

El nerviosismo creado por los acontecimientos políticos ocurridos en el país, durante al año 2008, afectaron al sector productivo del país pues se limitaron los acceso a fuentes de financiamientos internos y externos. La diversidad de las medidas tomadas por el gobierno aun no arroja los resultados esperados en relación al incremento de la inversión externa y del aumento de exportaciones de productos no tradicionales. La crisis económica, que se acentuó en el segundo semestre del año, causo un impacto severo a toda la industria mas aun a la del sector exportador que vio sus ventas reducidas radicalmente. Las perspectivas totalmente negativas obligan a tomar medidas a corto plazo en harás de asegurar la continuidad de operaciones hasta que se establezcan las economías de los mayores compradores de nuestros productos de exportación. Ante un panorama de tanta incertidumbre y especulación es necesario tomar decisión basadas en criterios fundamentados en cifras reales.

La continua restricción de la Banca Nacional a créditos locales para empresas que recién inician operaciones ha obligado a la industria a buscar alternativas en el exterior. Las mismas que se han limitado por el panorama mundial que refleja una contracción de las economías de los países más desarrollados. El elevado costo financiero, que pretenden los bancos nacionales, trasladar al consumidor mediante altas tasas de interés que no están acorde con la globalización, limita el campo de operación de los exportadores. Estas limitaciones solo pueden ser superadas mediante una eficiente búsqueda de recursos para dar inicio a nuevas operaciones. Este criterio global se vio frenado por los problemas financieros que afectan a los mas grandes consumidores de materia prima, mayor fuente de ingresos no tradicionales del país.



2.- CUMPLIMIENTO DE METAS Y OBJETIVOS

Una vez se termino con la instalación de todos los equipos se pudo garantizar una optima producción de nuestro principal producto; laminas de madera de balsa. En el primer semestre del ejercicio del 2008 se cumplieron con las metas trazadas. Desafortunadamente el impacto de la crisis económica mundial dio como resultado la baja considerable de las ventas. La situación se volvió mas critica a finales de Noviembre cuando los pedidos del exterior se paralizaron en su totalidad. Ante este panorama, la administración opto por cerrar la planta durante la última quincena de diciembre y enviar a todo el personal de planta de vacaciones. Con esta medida se logro bajar los costos de operación y esperar el inicio para el año entrante cuando se espera que lleguen pedidos de nuestros compradores. Debido a las influencias externad no fue posible cumplir con las metas trazadas para el 2008.

3.- ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, LABORALES Y LEGALES

Los procedimientos administrativos implementados anteriormente en sistemas computarizados, han sido materia de constante revisión para lograr un mejor control de la información que se procesa.

El ambiente laboral lo considero excelente en cuanto se refiere a la relación que mantenemos con nuestros trabajadores y ello se debe, en todo caso a la preocupación que tenemos los Directivos de la Empresa, en cuanto a definir los preceptos básicos de dicha relación.

En el aspecto legal, se han continuado dando los pasos necesarios para mantener la vigencia legal de la Compañía evitar situaciones que puedan afectar en alguna forma sus operaciones normales. Se tomaron todas las medidas necesarias para cumplir con todos los requisitos legales establecidos para la actividad de la empresa.

La empresa cumple con las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor y los programas instalados en las computadoras que utilizan en la empresa fueron adquiridos de forma legal y para ello cuentan con la licencia del fabricante.

4.- ASPECTOS OPERACIONALES

Las ventas en el 2008 implicaron pocos ingresos para la empresa por cuanto durante el primer semestre se termino la etapa de inversión y las ventas que se realizaron fueron pocas y sirvieron más para buscar mayor eficiencia en los equipos y su operación. Se cumplió con el 100% del programa de inversiones y todos los equipos fueron puestos en marcha. Las ventas del segundo semestre fueron pocas debido a lo arriba señalado. Una vez se pulieron todos los detalles de producción logramos producir madera de balsa de optima calidad que dejo satisfechos a nuestros clientes.

5.- ASPECTOS FINANCIEROS

El manejo de las disponibilidades de efectivo de la Empresa ha tenido que ser muy cuidadoso, ya que los ingresos se vieron mermados por las pocas ventas. Como resultado de las ventas no logro cubrir la totalidad de los gastos de la compañía por lo que fue necesario recurrir a fondos provenientes de préstamos adquiridos y de las pocas



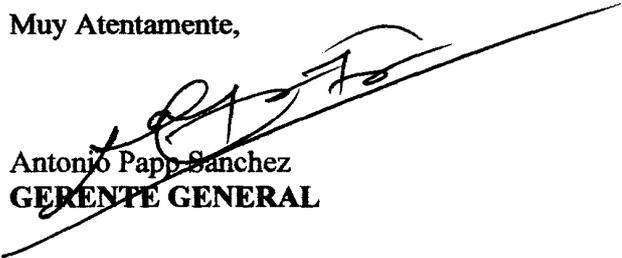
aportaciones de los accionistas. La obtención de créditos en el mercado local no ha sido posible, debido a las altas tasas de interés que no permiten ser cubiertos con la rentabilidad del negocio y a la negativa de los bancos a prestar a compañías que recién inician operaciones. A pesar de las dificultades que se presentaron los resultados han sido aceptables.

Como pueden observar, en los estados financieros presentados a ustedes, en virtud de que en el 2008 no se cumplió con las metas establecidas y que los ingresos no fueron los esperados el resultado del ejercicio ha sido negativo. Aunque considerábamos que existirían pérdidas, debido a que recién iniciábamos operaciones estas han superado lo previsto debido al impacto de la crisis económica que es de dominio publico.

Finalmente, hago conocer a los señores accionistas, la excelente colaboración de todo el personal de la Empresa, lo cual compromete mi agradecimiento. Igualmente, agradezco a los señores accionistas la confianza que han depositado en mi persona y el apoyo que me han brindado para el desempeño de mis funciones como Gerente de la Compañía y aspiro haber cumplido dichas funciones a satisfacción de todos ustedes.

De requerir alguna información adicional en cualquier tema que deseen los señores Accionistas, tendré mucho agrado en proporcionarla.

Muy Atentamente,


Antonio Papp Sanchez
GERENTE GENERAL

