

Durán, 5 de Marzo del 2015.

Señores
**ACCIONISTAS DE LA COMPAÑIA
PROTELSA S.A.**
Ciudad

De mis consideraciones:

Presento a su conocimiento y resolución, el informe referente a las operaciones de la Empresa durante el ejercicio económico del año 2014, y, los resultados obtenidos al término de dicho ejercicio.

Los reportes Financieros de la Empresa, entregados oportunamente a ustedes, contiene amplia información, que les permitirá apreciar claramente el movimiento económico de la Compañía. Sin embargo creo necesario resaltar algunos aspectos importantes que por obvias razones no aparecen en los Estados Financieros.

1.- MARCO REFERENCIAL

La recesión global y el lento crecimiento de la economía en especial en aquellos países de mayor compra de nuestro producto, continuó causando un impacto severo en la industria de la balsa cuyas ventas continuarán por debajo de los niveles normales. La diversidad de las medidas tomadas por el gobierno aun no arroja los resultados esperados en relación al incremento de la inversión externa y del aumento de exportaciones de productos no tradicionales. Las perspectivas poco alentadoras obligaron a tomar medidas a corto plazo en aras de asegurar la continuidad de operaciones hasta que se estabilicen las economías de los mayores compradores de nuestros productos de exportación. Aunque en el segundo semestre se vio un ligero incremento en ventas el volumen no compensa los gastos que se han venido acumulando para mantener las operaciones de la empresa. Ante un panorama de tanta incertidumbre y especulación es necesario tomar decisión basadas en criterios fundamentados en cifras reales.

Ante la falta de una venta asegurada, ha sido imposible lograr financiamiento de la banca nacional para abastecernos de materia prima y aprovechar al máximo el interés de algunos compradores de nuestro principal producto. Esto nos ha obligado a mantener un severo control en los gastos y nos ha limitado en el volumen de materia prima que hemos podido adquirir.

2.- CUMPLIMIENTO DE METAS Y OBJETIVOS

En el primer semestre del ejercicio del 2014 no se cumplieron con las metas trazadas. Desafortunadamente el impacto de la crisis económica mundial dio como resultado la

baja considerable de las ventas. La situación se volvió sumamente crítica a tal punto que la falta de liquidez de la empresa obligo a la administración a reducir operaciones. Las únicas actividades que se mantuvieron fueron el mantenimiento y guardiana. Con esta medida se logro bajar los costos de operación y esperar que lleguen pedidos de nuestros compradores. Aunque las órdenes de compra empezaron a llegar en el segundo semestre, estas solo permitieron poner en marcha parte de los equipos. La falta de inventario nos obligo a comprar a terceros por lo que nuestros niveles de utilidad no estuvieron dentro de los estándares de la industria de la balsa. Debido a las influencias externas no fue posible cumplir con las metas trazadas para el 2014.

3.- ASPECTOS ADMINISTRATIVOS, LABORALES Y LEGALES

Los procedimientos administrativos implementados anteriormente en sistemas computarizados, han sido materia de constante revisión para lograr un mejor control de la información que se procesa.

El ambiente laboral lo considero excelente en cuanto se refiere a la relación que mantenemos con nuestros trabajadores y ello se debe, en todo caso a la preocupación que tenemos los Directivos de la Empresa, en cuanto a definir los preceptos básicos de dicha relación.

En el aspecto legal, se han continuado dando los pasos necesarios para mantener la vigencia legal de la Compañía evitar situaciones que puedan afectar en alguna forma sus operaciones normales. Se tomaron todas las medidas necesarias para cumplir con todos los requisitos legales establecidos para la actividad de la empresa.

La empresa cumple con las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor y los programas instalados en las computadoras que utilizan en la empresa fueron adquiridos de forma legal y para ello cuentan con la licencia del fabricante.

4.- ASPECTOS OPERACIONALES

Las ventas en el 2014 implicaron pocos ingresos para la empresa por cuanto durante el primer semestre estas fueron pocas y sirvieron más para buscar mayor eficiencia en los equipos y su operación. Las ventas del segundo semestre fueron superiores a las del primer semestre pero no alcanzaron los volúmenes para optimizar nuestros costos de operación. La puesta en marcha de todos los equipos nos permitió pulir todos los detalles de producción con lo que logramos producir madera de balsa de optima calidad que dejó satisfechos a nuestros clientes.

5.- ASPECTOS FINANCIEROS

El manejo de las disponibilidades de efectivo de la Empresa ha tenido que ser muy cuidadoso, ya que los ingresos se vieron mermados por las pocas ventas. El ingreso de las ventas no logro cubrir la totalidad de los gastos de la compañía por lo que fue necesario recurrir a fondos provenientes de préstamos adquiridos y de las aportaciones de los accionistas. La obtención de créditos en el mercado local no ha sido posible, debido a las altas tasas de interés que no permiten ser cubiertos con la rentabilidad del negocio y a la negativa de los bancos a prestar a compañías que recién inician

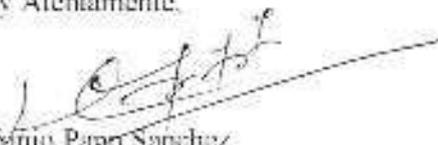
operaciones. A pesar de las dificultades que se presentaron los resultados han sido aceptables.

Como pueden observar, en los estados financieros presentados a ustedes, aunque en el 2014 no se cumplió con las metas establecidas y que los ingresos no fueron los esperados el resultado del ejercicio ha sido positivo. Aunque a comienzo de año y a falta de órdenes de compra, considerábamos que existirían pérdidas, con el esfuerzo de todos los que conforman la empresa se logró arrojar una pequeña utilidad que augura un mejor resultado en el próximo ejercicio.

Finalmente, hago conocer a los señores accionistas, la excelente colaboración de todo el personal de la Empresa, lo cual comprometo mi agradecimiento. Igualmente, agradezco a los señores accionistas la confianza que han depositado en mi persona y el apoyo que me han brindado para el desempeño de mis funciones como Gerente de la Compañía y aspiro haber cumplido dichas funciones a satisfacción de todos ustedes.

De requerir alguna información adicional en cualquier tema que deseen los señores Accionistas, tendré mucho agrado en proporcionarla.

Muy Atentamente,



Antonio Papp Sanchez
GERENTE GENERAL.