

Quito, 10 de abril del 2019

A los miembros del Directorio:

1. Competencia en el sector en Ecuador

El desarrollo que ha tenido el mercado de la edificación y los proyectos de infraestructura en los últimos años ha hecho que se desarrollen empresas específicas de construcción. El sector está constituido por empresas de distinta magnitud especializadas en distintos campos. Para un mejor entendimiento del mercado, se presentan las empresas de competencia clasificadas en base a las diferentes técnicas en las que compiten con Galarza Leon Compañía Constructora GLCC.

2. Oportunidades de Galarza Leon Compañía Constructora GLCC en el mercado ecuatoriano

Nace la ilusión de crear en el 2018 la empresa de construcción “Galarza Leon Compañía Constructora GLCC”. en el país, con el fin de satisfacer la alta demanda Habitacional y productos a fines a la construcción como una oportunidad de crecimiento sustentable para sus inversionistas, si bien es una empresa nueva en el mercado los socios aportan de gran medida con su vasta experiencia en el mercado ecuatoriano.

3. RRHH:

Galarza Leon Compañía Constructora GLCC no cuenta actualmente con una plantilla de trabajadores ya que inició sus operaciones en el año 2018 y según decisión de sus socios se pretende arrancar operaciones a partir del segundo semestre del año 2019, para lo cual se implantara una política de contratación que satisfaga y beneficie a las partes involucradas (Empresa, Trabajador y Cliente)

En el mes de abril la empresa toma la decisión de tener un representante legal dedicado enteramente a las gestiones de la compañía por lo que tuve el honor de recibir con agrado este cargo y apoyar al crecimiento de la empresa con la simplificación de procesos para adquirir clientes, instituciones financieras y proveedores.

#### 4. COMERCIAL

El área comercial debe hacer un esfuerzo a partir del segundo semestre del 2019 para dar a conocer la empresa y sus capacidades en el mercado local.

Los apartados a desarrollar para afianzar esta labor comercial son:

- ✓ Identificación de clientes y proyectos con cimentaciones especiales.
- ✓ Identificación de principales diseñadores y constructores
- ✓ Presentaciones a los clientes potenciales.
- ✓ Realizar un esfuerzo en la parte de diseño y apoyo técnico para influir en el empleo de las técnicas de actualidad.
- ✓ Realizar acuerdos con otras empresas del mercado con mayor penetración local.

Las acciones concretas para desarrollar estas actividades serán:

Desde el departamento técnico, ofertar y analizar posibles alternativas o cambios de diseño para adecuar a nuestras técnicas de construcción.

Contratación de un comercial para la identificación de las oportunidades de negocio.

Mantener contacto activo con constructores y diseñadores, ofreciéndoles la experiencia de nuevas técnicas de la construcción.

#### 5. Organigrama:

Al momento no se cuenta con un organigrama institucional ya que la empresa es nueva pero a partir del segundo semestre del año 2019 se empezará a edificar los procesos con personal que ingrese a trabajar en los distintos proyectos que trataremos de licitar.

#### 6. Conclusión

En conclusión, durante el año 2018, el mercado ecuatoriano de la construcción se contrajo razón por la cual se pretende arrancar operaciones oficiales en el segundo semestre del 2019 y poder afianzar las estructuras complementarias a la cadena de valor del negocio

Se ha trabajado en implementar los procesos de Seguridad y Calidad ya que queremos ofrecer y satisfacer las más altas exigencias de nuestros posibles cliente, además tenemos con un objetivo a mediano plazo poder aplicar a reconocimientos de en la rama de Calidad y Seguridad.

Es importante ratificar que en nuestra gestión de 2018 dimos cumplimiento a las disposiciones de la Junta General y Directorio de Galarza Leon Compañía Constructora GLCC. Las normas sobre propiedad intelectual y derechos de autor han sido respetadas por la compañía.

Atentamente,



Galarza Navarrete Francisco Roberto  
REPRESENTANTE LEGAL