



INFORME DE GERENCIA GENERAL AÑO 2011

Dando cumplimiento con la reglamentación Estatutaria de la Empresa Laboratorios LIRA S.A. yo en calidad de Gerente General con representación legal pongo a consideración de los señores accionistas el Informe General de Gerencia correspondiente año 2011.

El presente documento analiza y demuestra las principales actividades que se cumplieron a lo largo del año 2011. Es importante mencionar que el presente año trascurió con un fuerte remezón para nuestra Empresa ya que nos vimos abocados a la paralización de compras por parte de nuestro principal cliente FARCOMED-ECONOFAR que representaban el 24% de las ventas totales como consta en el historial de ventas de años anteriores, este duro impase lo tuvimos que compensar con la apertura de nuevos distribuidores caso QUIFATEX que lastimosamente no encontró resultados satisfactorios en sus clientes razón que dio lugar al cierre comercial. Otra de las preocupaciones que surgió durante el 2011 fue la liquidación del personal de Guayaquil en razón de que los resultados no fueron los esperados.

A pesar de estas duras realidades, a base de esfuerzo y compromiso la empresa cumplió con sus objetivos de ventas, al cumplir con el presupuesto anual. Se pudo incrementar ventas a distribuidores como: SUPERMAXI, DIFARE, FARMAENLACE y la apertura de nuevos mercados y clientes.

A lo largo del año 2011 la Compañía realizó gastos por la adquisición de equipos como purificadores de osmosis inversa desyionizadores de agua, equipos sofisticados que han permitido ofrecer a nuestros consumidores un producto de calidad y garantía. Como también la compra de una maquina totalmente digital ZEBRA para codificación de los productos, como también la adquisición de una maquina llenadora de geles para la producción de productos cosméticos.

Lamentablemente tuvimos que dar por terminado la publicidad de las vallas en los diferentes shoppings de Quito y Guayaquil, rubro alto que afectaba el presupuesto de la Compañía.

Es importante referirnos que durante el mes de febrero, marzo y abril se llevo a efecto la publicidad de la línea pediátrica BABY DERM y baberos en alianza estratégica con FARCOMED y Hospital Metropolitano de la ciudad de Quito, inversión que no dio los resultados esperados.

En el mes de Junio se contrato a AZURITEC Auditoria BPM para iniciar con el trámite de las nuevas exigencias sanitarias y dar cumplimiento con la Ordenanza de Control Sanitario de Buenas Prácticas de Manufactura. Certificado indispensable para obtener el permiso de funcionamiento año 2012, plazo que vence en el mes de Junio del presente año.



LABORATORIOS INDUSTRIALES REPRESENTACIONES Y AGENCIAS S.A.

Desde Octubre del pasado año hemos iniciado la readecuación de todas las áreas de producción de la Compañía, rubros como: pisos, paredes, tumbados, conexiones de aire de ventilación, nuevas acometidas de agua, luz, teléfonos, alarmas, ampliación del sistema de red computarizado, obra que hasta la presente fecha está en pleno proceso. Inversiones que han mermado la rentabilidad y utilidad de la empresa.

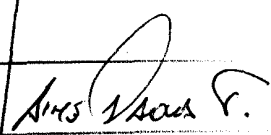
Para efecto de un buen cumplimiento BPM se contrato al Ing. Cortez especialista en el tema para la auditoria y los procesos necesarios.

En el mes de agosto la empresa adquiere un vehículo Chevrolet SZ para uso de los ejecutivos de la Empresa.

De acuerdo a las estadísticas de ventas LIRA vendió entre todas sus líneas la cantidad de \$ 936350.89 que comparadas que con los \$ 892243.96 ventas 2010 nos da un crecimiento del 5.11% porcentaje lastimosamente por debajo del crecimiento país.

En mi calidad de Representante Legal y Gerente General de los Laboratorios LIRA S.A. pongo a consideración de los señores accionistas este informe no sin antes dar un agradecimiento a ustedes señores accionistas por la confianza a mi depositada. Y aprovecho para hacer llegar mi felicitación por el apoyo a todo el personal que me acompaña en las diferentes áreas que conforman nuestra querida empresa Laboratorios LIRA S.A.

El presente informe esta para la aceptación y aprobación de los señores Socios Accionistas de la Empresa.


ING. JAIME SAONA GARCÍA
Gerencia General

LABORATORIOS LIRA S.A.
Ing. Jaime Saona G.
GERENTE GENERAL

