

## **INFORME DE GERENCIA**

Quito, 25 de mayo del 2020

Señores socios  
URSUS S.A.  
Presente. -

Cumpliendo con las disposiciones de la Ley de Compañías en mi calidad de Gerente General y Representante Legal de la compañía URSUS S.A., pongo a su consideración el informe de la gestión realizada por la administración de la empresa en el año 2019.

### **1. CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS PREVISTOS PARA EL EJERCICIO ECONÓMICO DEL 2019**

En el año 2019, los esfuerzos de la administración de la compañía han estado encaminados a crear una estabilidad y un crecimiento de la empresa. Adicional a la apertura inicial de mercados a nivel nacional para la promoción y venta de productos.

Durante este año las metas que se consiguieron son las siguientes:

- Implementación de sistema de inventarios y contable para la compañía; con la conformación de grupos contables de acuerdo con las características de los productos.
- Se consolidaron los permisos para importación de productos y alianzas estratégicas con la empresa de logística.
- Creación de una imagen corporativa más fuerte.
- Reuniones a nivel internacional para fomentar la creación de alianzas estratégicas.
- La utilidad del ejercicio fiscal antes de impuestos y participaciones fue de \$821,11.
- Presentación de la empresa a varias compañías para empezar relaciones comerciales.

### **2. CUMPLIMIENTO DE LAS DISPOSICIONES DE LA JUNTA GENERAL DE SOCIOS**

Cabe indicar que todas las decisiones y disposiciones tomadas por la junta, han sido cumplidas a cabalidad por la administración, tales como:

- Mantener el número de accionistas y no emitir acciones para la venta.
- Cumplir de manera permanente y adecuada con las responsabilidades ante nuestros clientes, proveedores, SRI, Superintendencia de compañías, IESS, entre otros.
- Búsqueda de proveedores locales e internacionales.
- Iniciar operaciones con proveedores locales con alianzas estratégicas.
- Iniciar operaciones de importación con proveedores internacionales.

### **3. HECHOS EXTRAORDINARIOS DURANTE EL EJERCICIO 2019 EN EL ÉMBITO ADMINISTRATIVO, LEGAL Y LABORAL**

Durante el año 2019, en lo referente a los aspectos administrativos, laborales y legales, la empresa se ha desarrollado en un ámbito normal y cumpliendo a cabalidad las leyes ecuatorianas para empresas.

Por otro lado, la empresa en los dos primeros trimestres no tuvo tanto movimiento de ventas y adquisiciones debido a que se estaban consolidando los organigramas y el manejo de cartera. A partir del tercer trimestre se incrementaron las ventas, proveedores y clientes; se consolidaron ventas a crédito y al contado.

### **4. SITUACIÓN FINANCIERA Y RESULTADOS ANUALES DE LA COMPAÑÍA**

Durante este ejercicio económico, la situación de la empresa ha presentado los siguientes resultados:

- Ventas: \$33.005,00
- Gastos: \$32.183,89
- Resultado del ejercicio: \$821,11

La utilidad obtenida en este año es debido a que se incrementó las ventas en los últimos trimestres del año, sin embargo, las mismas no llegaron al objetivo planteado para el año. Se prevé que para el año 2020, las relaciones se fortalezcan y sea posible obtener mayores ganancias al finalizar el año fiscal.

### **5. RECOMENDACIONES A LA JUNTA GENERAL RESPECTO DE POLÍTICAS Y ESTRATEGIAS PARA EL EJERCICIO ECONÓMICO DEL 2020**

La administración recomienda consolidar la imagen corporativa con la finalidad de ampliar la cartera de cliente y llegar a nuevos mercados a nivel nacional; además de que se amplíe la posibilidad de ser reconocidos en nuevas industrias para depender menos de la industria petrolera y afines.

Además, recomienda la búsqueda de proveedores internacionales ya que esto nos permitiría ser más competitivos a nivel nacional, mantener un stock de inventario y tener respuesta más rápida a las necesidades de los posibles nuevos clientes. Y por último fortalecer las relaciones con proveedores locales para crear alianzas estratégicas y relaciones comerciales a largo plazo.

Sin más por el momento

Atentamente,



Andrea Coronel  
C.I. 1715981385  
GERENTE GENERAL  
URSUS S.A.