



P. E. X. A.

PLANTA EXTRACTORA AGRICOLA "LA UNION" S.A.

Dirección: Vía Esmeraldas, km. 47 S/N y margen derecho - Quinindé - Ecuador
Telfs.: 062 778-156 / 06 2778-097 Celular: 097 227-701 Email: extractorapexa@hotmail.com

INFORME DE LA GERENCIA

PERÍODO ECONÓMICO AÑO 2017

En conformidad a lo que establece la Ley de Compañías y el artículo vigésimo noveno literal b del estatuto social de la compañía PEXA Planta Extractora Agrícola La Unión S.A., pongo a consideración de la Junta General de Accionistas el informe de la gestión gerencial correspondiente al ejercicio económico del año 2017.

INTRODUCCIÓN

Las variantes registradas en el precio internacional del aceite de palma aceitera durante el año 2017 se mantuvieron con tendencia al alza en el primer trimestre para luego caer en el segundo y tercero con una ligera recuperación en el cuarto trimestre, la constante variante del precio internacional determinó que el de exportación del aceite se cotice por debajo del Fob Indonesia.

La industria nacional del aceite de palma cuando esporádicamente interviene en el mercado fija un precio de compra del aceite de palma de acuerdo a su conveniencia por debajo al de exportación, que no cubre el costo de producción del cultivo de la palma aceitera, en PEXA la venta de aceite a la industria fue del 3.67% de la producción total.

Estas tendencias de precios en el mercado del aceite de palma, obligaron a reestructurar las políticas de comercialización del aceite y fruta de palma aceitera, incursionamos directamente en el sector avícola manteniendo a clientes importantes que intermedian en la comercialización.

Implementamos estrategias de negocios con propuestas diferentes y convenientes para las partes, nuestra principal carta de presentación se basó en la oferta de un aceite de palma de primera calidad durante todo el año, se entregó muestras del aceite para que le sometan al análisis de calidad en un laboratorio particular.

El problema de la PC se incrementó de manera alarmante causando su efecto mortal a las plantas de palma aceitera, varias plantaciones ubicadas desde la parroquia La Unión hasta Quinindé y Cupa desgraciadamente se están

eliminando de acuerdo a la afectación, el avance es incontenible, varios productores están empeñados en sostener al cultivo en producción, mediante la aplicación de productos químicos y varios métodos y labores recomendadas por técnicos y representantes de casas comerciales que tienen supuestamente la solución del problema.

ADMINISTRACIÓN

Esta administración cumplió estrictamente a lo dispuesto en las leyes tributarias, laborales, de seguridad social (IESS), Ministerio de trabajo y Superintendencia de Compañías, sujetándose en temas salariales a las disposiciones de ley y al cumplimiento en el pago puntual de sueldos y salarios.

Se cumplió con todas las disposiciones de las juntas de accionistas de la compañía de acuerdo a lo que establece la ley y el estatuto.

En el año 2017 se cumplió con los trabajos de mantenimiento y reparación de las maquinarias y equipos de la planta mediante una adecuada planificación en la cual se contempla labores de mantenimiento preventivo y correctivo con el objetivo de alargar la vida útil de los equipos y maquinarias, y que todas estén preparadas y aptas para el funcionamiento continuo y eficiente durante todo el año.

El proceso de extracción fue eficiente, obtuvimos buenos resultados tanto de producción de aceite como de nuez, la calidad como antes indico fue nuestra carta de presentación, nuestros productos tuvieron acogida en los mercados. Se mantuvo nuestra política de calificación de la fruta con un nuevo parámetro de calidad, el contenido de aceite en fruto diferenciando el precio como premios.

PRODUCCIÓN

FRUTA DE PALMA ACEITERA

COMPRA

Las compras de fruta de palma aceitera durante el año 2017 fueron de 57.671,146 toneladas.

TIPO DE PROVEEDOR	TONELADAS	%
Socios	19.427,655	33,69%
Pagri Cía. Ltda.	9.197,890	15,95%
Proveedores varios	29.016,951	50,31%
Otros	28,650	0,05%
TOTALES	57.671,146	100,00%



P. E. X. A.

PLANTA EXTRACTORA AGRICOLA "LA UNION" S.A.

Dirección: Vía Esmeraldas, km. 47 S/N y margen derecho - Quinindé - Ecuador
Telfs.: 062 778-156 / 06 2778-097 Celular: 097 227-701 Email: extractorapexa @hotmail.com

La compra de fruta de palma aceitera en el año 2016 fue de 58.566,120 toneladas, 894,974 toneladas menos en el año 2017 en relación al 2016. (Ver Anexo No. 1)

El mes de compra más alto fue mayo con 6.560,690 toneladas y el más bajo fue septiembre con 3.334,920 toneladas, el promedio mensual fue de 4.805,929 toneladas.

De las 57.671,146 toneladas compradas, 55.922,072 toneladas fueron de material guineensis que corresponde al 96,97% y 1.749,074 toneladas de material híbrido que corresponde al 3,03% de la compra. (Ver Anexo No.2)

PRECIOS PROMEDIO DE COMPRA

La compra de la fruta de palma aceitera en el año 2017 estuvo muy complicada debido a la gran demanda de materia prima, las extractoras incrementaron constantemente el precio especialmente en los patios de acopio y a proveedores grandes, se incrementaron estos patios en todas las zonas palmeras del país a tal punto que extractoras de Quevedo instalaron patios en Quinindé - Esmeraldas, y las de esta zona en Quevedo, en Pueblo Viejo - El Guayas, inclusive se inauguró una nueva extractora en esta provincia.

El precio promedio de compra de la fruta de palma aceitera en el año 2017 fue de USD \$ 126,71, USD \$ 6,33 más en relación al año 2016. El primer trimestre del año 2017 fue el de mayor precio de compra de fruta con USD \$ 139,65. (Ver Anexo No. 3)

COSTOS DE PRODUCCIÓN

RUBROS	2017	2016	DIFERENCIA
(+) Costo promedio de mano de obra directa	USD 4,04	USD 3,51	USD 0,53
(+) Costo promedio indirectos de extracción	USD 8,18	USD 6,26	USD 1,92
(=) Total costo de producción	USD 12,22	USD 9,77	USD 2,45

ACEITE ROJO

VENTA Y PRODUCCIÓN

La producción de aceite rojo de palma aceitera durante el año 2017 fue de 11.996,066 toneladas.

El despacho de aceite rojo de palma aceitera durante el año 2017 fue de 11.961,180 toneladas. (*Ver Anexo No. 4*)

El inventario final al 31 de diciembre del 2017 es de 354,297 toneladas.

La venta del aceite rojo se destinó de la siguiente manera:

SECTOR	TONELADAS	%
Industria	439,310	3,67%
Exportación	3.528,330	29,50%
Avícolas	7.993,540	66,83%
TOTAL	11.961,180	100,00%

PRECIO PROMEDIO DE VENTA DE ACEITE ROJO

El precio promedio de venta del aceite rojo durante el año 2017 fue de USD \$ 687,23 mientras que en el año 2016 fue de USD \$ 677,54, USD \$ 9,69 más que en el año 2016. (*Ver Anexo No. 5*)

El precio promedio de venta del aceite rojo al sector avícola fue de USD \$ 692,23 (el más alto), el de exportación fue de USD \$ 679,52 y el de la industria USD \$ 647,37. (*Ver Anexo No. 6*)

COSTOS DE PRODUCCIÓN

RUBROS	2017	2016	DIFERENCIA
(+) Costo promedio de mano de obra directa	USD 19,44	USD 17,23	USD 2,21
(+) Costo promedio indirectos de extracción	USD 39,34	USD 30,73	USD 8,61
(=) Total costo de producción	USD 58,78	USD 47,96	USD 10,82

PORCENTAJE DE EXTRACCIÓN Y CALIDAD

El porcentaje de extracción de aceite rojo de palma durante el año 2017 fue de 20,80% en promedio, el del año 2016 fue de 20,38%.

Se ha mantenido la calidad del aceite bajo los siguientes parámetros:

PARAMETROS	%
Acidez	< 3,50%
Humedad e Impurezas	< 0,50%



P. E. X. A.

PLANTA EXTRACTORA AGRICOLA "LA UNION" S.A.

Dirección: Vía Esmeraldas, km. 47 S/N y margen derecho - Quinindé - Ecuador
Telfs.: 062 778-156 / 06 2778-097 Celular: 097 227-701 Email: extractorapexa @hotmail.com

NUEZ

PRODUCCIÓN

De la compra de las 57.671,146 toneladas de fruta se despachó 6.300,490 toneladas de nuez, el porcentaje de recuperación en el año 2017 fue de 10,92% mientras que en el año 2016 fue de 10,82%. (Ver Anexo No. 7)

PRECIO PROMEDIO DE VENTA DE LA NUEZ

En año 2017 la nuez se vendió a un precio promedio de USD \$ 163,61 mientras en el año 2016 el precio promedio fue de USD \$ 161,52 con una diferencia de USD 2,09 más por tonelada en relación al año 2016. (Ver Anexo No. 8 y 9)

ÍNDICES IMPORTANTES DE RENDIMIENTOS SOBRE LAS VENTAS TOTALES

RUBROS	2017		2016	
	USD	%	USD	%
Sobre compra de materia prima	7'307.306,98	78,87	7'049.942,78	76,67
Sobre costos de venta y producción	7'998.024,63	86,33	7'680.968,95	83,53
Sobre utilidades brutas en ventas	1'266.882,49	13,67	1'514.150,19	16,47
Sobre gastos operacionales	910.277,88	9,83	606.176,78	6,59
Sobre gastos financieros			161.941,09	1,76
Sobre el resultado del ejercicio	206.982,95	22,34	776.943,90	8,45

AEXPALMA

La asociación de extractoras viene cumpliendo con sus objetivos principalmente la comercialización de los excedentes de aceite de palma que generen las extractoras socias.

Las ventas se dieron de la siguiente manera:

DETALLE	EXPORTACIÓN (Toneladas)	LOCAL (Toneladas)	TOTAL (Toneladas)
Aceite de palma	42.725,120	5.603,310	48.328,430
Aceite de palmiste	872,580	35,080	907,660
TOTAL	43.597,700	5.638,390	49.236,090

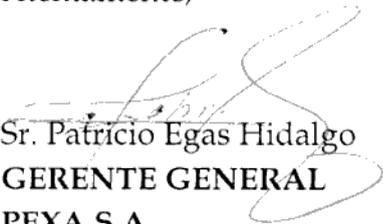
Las ventas en general fueron de USD \$ 35'830.392.

En lo político y gremial se participó activamente en el PMC (Plan de mejoras competitivas) auspiciado por el Ministerio de Agricultura sin mayores resultados positivos. Sin embargo, se consideró la importancia que reviste estar participando en estas reuniones que vinculan especialmente a los sectores agropecuarios.

COMENTARIOS GENERALES

Al culminar otro periodo de mi gestión como gerente general de PEXA me queda la enorme satisfacción de haber cumplido con los retos que cada año impone las circunstancias en las que se desenvuelve el país en todos los aspectos, particularmente al del sector extractor y palmicultor que cada vez son más complicados y exigentes para lo cual se requiere de constancia, responsabilidad, honestidad, experiencia y hasta sacrificios, espero que mi gestión y los resultados de la misma hayan sido del agrado de los señores accionistas de PEXA, para quienes expreso mi gratitud y agradecimiento por la confianza en mí depositada, nada es perfecto en la vida como ser humano tengo virtudes y defectos que espero hayan comprendido que son el efecto de la alta responsabilidad a la que está expuesta la gerencia en el manejo de esta gran empresa.

Atentamente,


Sr. Patricio Egas Hidalgo
GERENTE GENERAL
PEXA S.A.