



P. E. X. A.

PLANTA EXTRACTORA AGRICOLA "LA UNION" S.A.

**Dirección: Vía Esmeraldas, km. 47 S/N y margen derecho
QUININDE - ECUADOR**

INFORME DE LA GERENCIA

PERIODO ECONÓMICO AÑO 2015

De acuerdo a la Ley de Compañías y a lo que establece el artículo vigésimo noveno literal b del estatuto de la compañía PEXA Planta Extractora Agrícola La Unión S.A., pongo a consideración de la Junta General de Accionistas el informe de la gestión gerencial correspondiente al ejercicio económico del año 2015.

INTRODUCCION

Durante el año 2015 el sector agrícola del país particularmente el de la palma aceitera atraviesa la peor crisis económica comparada diez años atrás, su efecto ha causado desaceleración de proyectos de crecimiento y desarrollo del cultivo, gran parte del sector palmero no dispone de recursos económicos que le permita cumplir al menos con los mínimos requisitos técnicos que demanda las buenas prácticas agrícolas del cultivo.

La economía de las extractoras por efecto de la crisis están en serio riesgo de una quiebra por iliquidez, las condiciones del mercado de la fruta obliga al pago inmediato por su compra, y la venta del aceite rojo es a crédito a un plazo mínimo de 45 días.

El sector avícola y los importadores colombianos pagaban de contado a precios sobre el Cif Rotterdam, se aprovecharon de la situación y bajaron a precios por debajo del FOB Indonesia.

Los principales mercados internacionales son Venezuela y Colombia, Venezuela es un mercado de oportunidad que cotiza el aceite rojo por encima del Cif Rotterdam pero su estructura de negocio es riesgosa, sin embargo ha sido el mercado más atractivo en el 2015.

Colombia es el segundo mercado en importancia, se exportó sobre las 100.000 toneladas durante el año 2015, pero a precios por debajo del FOB, paga por adelantado pero no compensa el costo de producción.

ADMINISTRACION

Esta administración ha cumplido con las disposiciones establecidas en las leyes tributarias, laborales, ambientales, de seguridad social IESS, SRI y Superintendencia de Compañías, se efectuaron con puntualidad los pagos de sueldos y salarios, décimo tercero, décimo cuarto y las utilidades del ejercicio correspondiente.



P. E. X. A.

PLANTA EXTRACTORA AGRICOLA "LA UNION" S.A.

Dirección: Vía Esmeraldas, km. 47 S/N y margen derecho
QUININDE - ECUADOR

Se dio cumplimiento a las disposiciones de las juntas de accionistas de la compañía de acuerdo a lo que estipula la ley y los estatutos.

Durante el año 2015 la planta extractora operó normalmente, su mantenimiento preventivo anticipadamente planificado dio el resultado esperado, no hubo paradas significativas en el proceso de extracción y los parámetros de producción están en los rangos permitidos dentro de las prácticas de control.

Comisariato

Este servicio importante para los proveedores de fruta, empleados y obreros incremento su inventario a USD 20.561 y la utilidad del ejercicio fue de USD 9.148. **(Ver Anexo No. 1)**

PRODUCCION

FRUTA DE PALMA ACEITERA

En el año 2014 se compró 49.784 toneladas de fruta de palma aceitera, en el año 2015 la compra fue de 54.928 toneladas, 5.144 toneladas más que el año 2014. **(Ver Anexo No. 2)**

Precio Promedio de Compra

El precio de compra de la fruta de palma aceitera durante el año 2015 fue variable, por exportaciones de aceite rojo o necesidades de la industria. El precio promedio de compra de fruta en PEXA por el año 2015 fue de USD 121,39. **(Ver Anexo No. 3)**

Costos de Producción

Costo promedio por mano de obra directa	USD 4,10
Costo promedio indirecto de extracción	USD 7,80
Total costo de producción	USD 11,90

ACEITE ROJO

La producción de aceite rojo durante el año 2015 fue de 11.519 toneladas y el total de aceite despachado fue de 12.110 toneladas.

La venta del aceite de palma se destinó de la siguiente manera:

Industria nacional	16 %
Sector avícola	23 %
Exportación	61 % (Ver Anexo No. 4)



P. E. X. A.

PLANTA EXTRACTORA AGRICOLA "LA UNION" S.A.

Dirección: Vía Esmeraldas, km. 47 S/N y margen derecho
QUININDE - ECUADOR

Precio Promedio de Venta de Aceite Rojo

El precio promedio de venta del aceite rojo durante el año 2015 fue de USD 684. **(Ver Anexo No. 5 y 6)**

Costos de Producción

Costo de mano de obra directa	USD 19,57
Costos indirectos de extracción	USD 37,21
Costo promedio de producción	USD 56,78

Porcentaje de Extracción y Calidad

El proceso de extracción está controlado por personal de obreros calificados de acuerdo a las técnicas establecidas, en el patio de recolección de fruta el control de calidad es estricto.

Mantenemos una acidez menor al 3,5% y la humedad e impurezas máximo 0.50%.

El porcentaje de extracción es del 20,97%

*PRINCIPALES INDICADORES DE EXPORTACIONES DE ACEITE CRUDO DE PALMA POR EMPRESAS, DESTINOS, PRECIOS INTERNACIONALES, PRODUCCION, CONSUMO Y EXCEDENTES DE ACEITE DE PALMA EN EL PAIS (Fedapal) **(Ver Anexo No. 7)***

NUEZ

La compra de fruta de palma durante el año 2015 fue de 54.928 toneladas, del proceso de extracción se recuperó 5.903 toneladas de nuez.

El porcentaje de recuperación fue del 10,74% **(Ver Anexo No. 8)**

Precio Promedio de la Nuez

En el año 2014 el precio promedio fue de USD 160 la tonelada y en el año 2015 fue USD 108, USD 52 menos por tonelada. **(Ver Anexo No. 9 y 10)**



P. E. X. A.

PLANTA EXTRACTORA AGRICOLA "LA UNION" S.A.

Dirección: Vía Esmeraldas, km. 47 S/N y margen derecho
QUININDE - ECUADOR

BALANCE GENERAL

	2015	2014	DIFERENCIA
ACTIVOS			
Activos corrientes	1'463.021	1'965.213	(-) 502.192
Activos no corrientes	2'460.272	1'772.314	(+) 687.958
Total Activos	3'923.294	3'737.528	(+) 185.766
PASIVOS			
Pasivos corrientes	957.906	1'648.732	(-) 690.826
Pasivos no corrientes	1'343.801	785.392	(+) 558.409
Total Pasivos	2'301.707	2'434.124	(-) 132.417
PATRIMONIO			
Total Patrimonio	1'621.586	1'303.403	(+) 318.183

ESTADO DE PERDIDAS Y GANANCIAS

	2015	2014	DIFERENCIA
INGRESOS			
Venta de aceite rojo	8'290.990	8'699.103	(-) 408.113
Venta de nuez	641.632	826.734	(-) 185.102
Venta de fibra	-	47	(-) 47
(=) Total de ventas	8'932.622	9'525.884	(-) 593.262
Compra de Aceite	179.076	-	(+) 179.076
Compra de Materia Prima	6'667.437	7'773.766	(-) 1'106.329
Inventario de Producto terminado	262.495	- 307.243	(-) 44.748
Costos directos e indirectos	654.044	682.725	(-) 28.681
(-)Total Costo de venta y producción	7'763.054	8'149.249	(-) 386.195
(=)Utilidad bruta en ventas	1'169.568	1'376.635	(-) 207.067
(-)Gastos operacionales	710.515	770.012	(-) 59.497
(=)Utilidad operacional	459.051	606.621	(-) 147.570
(+)Otros Ingresos	31.274	48.248	(-) 16.974
(-) Otros Gastos	893	678	(+) 215
(=)Resultado del ejercicio	489.432	654.191	(-) 164.759
(-)Impuesto a la renta (22%)	96.766	124.359	(-) 27.593
(-)Participación trabajadores	73.414	98.128	(-) 24.714
(-)Reserva Legal	31.925	43.170	(-) 11.245
(=)Utilidad Neta de ejercicio	287.325	388.533	(-) 101.208

INDICES IMPORTANTES DE RENDIMIENTOS SOBRE LAS VENTAS TOTALES

Ventas Totales	USD 8'932.622	
Sobre materia prima	6'667.437	0,7464%
Sobre costos de venta y producción	7'763.054	0,8690%
Sobre utilidad bruta en ventas	1'169.568	0,1309%
Sobre gastos financieros	144.145	0,0161%
Sobre el resultado del ejercicio	489.432	0,0547%



P. E. X. A.

PLANTA EXTRACTORA AGRICOLA "LA UNION" S.A.

Dirección: Vía Esmeraldas, km. 47 S/N y margen derecho
QUININDE - ECUADOR

EXTRACTORAS

Proyectar a futuro el desarrollo industrial de las extractoras es impredecible, la industria ha instalado extractoras de gran capacidad de proceso en sectores donde funcionan por muchos años empresas similares, instalan patios de acopio en las zonas de influencia de las extractoras limitando su campo de acción y poniendo en riesgo su estabilidad.

En nuestra área de influencia para la compra de fruta de palma que comprende el sector de La Unión, existen cinco centros de acopio y seis extractoras que compiten en el mismo sector, tres pertenecen a la industria y las demás están posiblemente relacionadas comercialmente en la compra-venta del aceite a precios altos que les permite asumir el costo adicional de transporte desde los centros de acopio hasta sus extractoras, ¿será conveniente para PEXA instalar un patio de acopio, podremos competir bajo estas circunstancias a futuro? Requiere su análisis.

ANALISIS DE LA RENTABILIDAD DE AÑOS ANTERIORES

Cabe analizar las variantes de rentabilidad en PEXA desde el año 2011, los resultados que arrojan tienen relación con el monto de fruta que procesamos y lógicamente por los precios de venta, estimo que 50.000 toneladas de fruta de palma aceitera al año debe ser el monto mínimo.

AÑO	UTILIDAD BRUTA	UTILIDAD NETA
2011	USD 1'085.897	USD 945.211
2012	USD 1'905.920	USD 328.326
2013	USD 1'096.623	USD 450.000
2014	USD 1'376.635	USD 654.191
2015	USD 1'169.568	USD 489.432

Las variantes de precios de venta del aceite rojo y nuez de palma entre los años 2014 y 2015 fueron:

PRODUCTO	2015	2014	Diferencia
Aceite Rojo	USD 684,63	USD 872,53	USD -187,90
Nuez	USD 108,69	USD 152,00	USD -43,31

MAQUINARIAS

Los equipos y maquinarias de la planta extractora son renovados constantemente de acuerdo a su estado de funcionamiento y eficiencia, los principales equipos son nuevos, varios de estos son construidos en la mecánica de la fábrica, queda pendiente el cambio de una parte de la chimenea, instalación del tiro forzado para los calderos, instalación del TRIDECANTER, renovación de una cargadora.



P. E. X. A.

PLANTA EXTRACTORA AGRICOLA "LA UNION" S.A.

**Dirección: Vía Esmeraldas, km. 47 S/N y margen derecho
QUININDE - ECUADOR**

En términos generales me queda la satisfacción de haber mantenido la planta extractora en las mejores condiciones de funcionamiento, con rendimientos del 20,97% y eficiencia del 93% en el proceso de extracción.

AEXAV CIA. LTDA.

De acuerdo al balance auditado cortado al 31 de diciembre del 2015 y presentado en la Junta General de Socios, esté presenta USD 156.924,09 como pérdida del ejercicio económico 2015 y mantiene acumulado como pérdidas de ejercicios anteriores USD 214.078,20 y como resultado negativo proveniente de la adopción por primera vez de NIIF's de USD 21.074.

Capital USD 764.000

Pérdidas acumuladas USD 392.076

50% de capital USD 382.000

Se registra un valor de USD 47.684 como reserva facultativa y USD 50.250 como superávit por revalorización propiedad planta y equipo, valores con los que se pudo haber jugado las cifras legalmente y presentar el balance sin el riesgo de que la Superintendencia de Compañías declare en disolución.

El informe de producción es muy escueto cita como promedio anual de extracción el 15,39% lo cual lo considero bajo.

AEXPALMA

AEXPALMA asociación de extractoras independientes, luego de su reestructuración administrativa viene desempeñando una importante gestión a nivel internacional para la exportación de aceite rojo y de palmiste de palma, el año 2015 iniciamos nuestra gestión con la exportación de 10.000 toneladas de aceite de palma a Venezuela, las proyecciones para el 2016 ha partir del mes de abril son importantes, tenemos ofertas mensuales con precios fijados bajo fórmula considerando el CIF Rotterdam como referente de cálculo.

Me permito informarles que fui reelegido Presidente del gremio por el periodo 2016-2018, en representación de PEXA S.A.

Deseo expresar mi eterna gratitud a todas las personas que me brindaron su apoyo durante mi gestión, especialmente al señor Presidente de la compañía Ing. Pierre Hitti Andrade y a los miembros del directorio.



P. E. X. A.

PLANTA EXTRACTORA AGRICOLA "LA UNION" S.A.

**Dirección: Vía Esmeraldas, km. 47 S/N y margen derecho
QUININDE - ECUADOR**

Mi reconocimiento especial al personal de trabajadores que gracias a su esfuerzo, mística de trabajo y amor a la empresa se logró obtener beneficios económicos pese a las adversidades que vive el sector palmero.

Dejo constancia de mi gratitud y agradecimiento al señor Walter Zambrano y a la señora María Navarrete por la importante, constante y tolerante labor de atención a los proveedores. Al departamento de contabilidad bajo la dirección de la Dra. Lucia Pineda con el aporte importante de la señorita Diana Delgado, señora Alexandra Villavicencio y señorita María Eugenia Núñez.

Atentamente,

Patricio Egas Hidalgo
GERENTE GENERAL