



PEXA

PLANTA EXTRACTORA AGRICOLA "LA UNION" S. A.

Km. 47 Vía Santo Domingo de los Colorados - Quito - Ecuador
Teléfono: 062 778 156 Telefax: 062 778 097 Ext. 103 Casilla: No 13 Celular: 0997 227 701

INFORME DE GERENCIA CORRESPONDIENTE AL AÑO 2013

De acuerdo a lo que establece el art vigésimo noveno del estatuto de PEXA Planta Extractora Agrícola La Unión S.A pongo a consideración de la Junta General de Accionistas el informe de la gestión Gerencial desarrollada durante el ejercicio económico del año 2013.

INTRODUCCION.

Concluido el periodo económico del año 2013 empezamos uno nuevo donde veremos cambios sustanciales especialmente por la polarización de los resultados en la cadena de producción.

La industria que en la actualidad y por sus legítimos derechos incursionan en el mercado de la fruta de palma cuando lo requieren pese a ser o estar cerca de la autosuficiencia en la producción de las materias primas que requieren para sus procesos industriales que les permitirá abastecer los mercados internos y cumplir con sus compromisos de exportación de elaborados; pese a esto determinan precios que convulsionan los mercados internos de fruta y aceite y en varias ocasiones dejan imposibilitadas a las extractoras independientes de cumplir con las exportaciones de aceite comprometidas en el exterior.

Por otro lado las extractoras actualmente con serios problemas económicos ocasionado por lo que he precisado respecto a la incursión de la industria en los mercados y la fijación de precios del Aceite Rojo y de la Fruta de Palma, determinados sin sustento técnico ni económico que es la causa principal que está afectando a este sector poniendo al riesgo de una eminente quiebra.

El palmicultor que representa el sector más importante de la cadena de producción, tentados por la gran oferta de precios altos por su fruta, exige a la extractora independiente el pago en condiciones especiales que no le es posible cumplir por su costo alto y el bajo precio del Aceite Rojo que recibe, beneficiándose de esta práctica desleal las extractoras de la industria por su directa vinculación con este sector.

Resulta difícil planificar o determinar precios de compra de fruta para un mes, por las variaciones de precios de la fruta y del aceite que son imprevisibles y riesgosas, impuestas por un mercado que esta manejado por la industria y sus aliados y que determinan las condiciones de negocios bajo sus conveniencias, y que nos resultan impracticables ya que atentan a nuestros intereses. La solución está en nuestras manos, diversificar e incursionar en otros mercados, donde haya la posibilidad de hacer buenos negocios, la respuesta está en el exterior y sin ir demasiado lejos Colombia, País en el cual Pexa ya tiene relaciones comerciales y ganado un prestigio por nuestra calidad de Aceite Rojo que estamos exportando, les invito al análisis de esta alternativa de negocios que nos permitirá equilibrar la balanza con los precios internos y ser

competitivos por estos antecedentes estimo que es necesario un momento de reflexión por parte de los palmicultores, extractores e industriales, para tratar de encontrar la fortaleza que nos permita trabajar en armonía, y que a nuestros negocios lo enrubemos a una economía productiva y sustentable con identidad propia.

Hacer alianzas estratégicas, promover políticas inclusivas con los palmicultores, fortalecer los Gremios ANCUPA, AEXPALMA y de ser posible FEDAPAL, exigir al gobierno central que cumpla con lo que está decretado para la elaboración de BIO-DISEL con Aceite Rojo de Palma y proyectar la construcción de la planta de procesamiento con la participación de las extractoras independientes y los palmicultores.

Merece un análisis aparte el tema laboral cada vez más complicado y delicado, las imposiciones fiscales más impositivas, el cumplimiento a las normas ecológicas, de seguridad industrial y laboral, las normativas contables, el tema político, entre otros, que redundan en inversiones y gastos que debemos afrontar y que afectará cada vez más a los limitados márgenes de utilidad.

1. ADMINISTRATIVO

Se ha dado cumplimiento a lo que está establecido en las leyes tributarias, laborales, ambientales, de la superintendencia de compañías, IESS, SRI, pagos puntuales de sueldos y salarios, de las utilidades de los trabajadores, todo cancelado oportunamente.

Se continúa con la implementación de las normas internacionales de contabilidad NIFF.

Se ha cumplido con las disposiciones de las Juntas Generales y directorio de la compañía en concordancia a lo que estipula la ley y los estatutos.

La planta extractora estuvo 100% operativa durante el año 2013, el programa de mantenimiento fue cumpliéndose de acuerdo a lo planificado, al momento hemos realizado cambios de equipos importantes como reductores en los digestores y prensas tratando de homogenizar las marcas. Realizamos la readecuación de las líneas de vapor agua y aceite en diferentes sectores de la planta se realizó el análisis de espesores de los materiales de los calderos y esterilizadores en el cual se determinó la necesidad del cambio de uno de estos equipos y que al momento ya está en funcionamiento, continuamos con la construcción de la nueva tolva de descarga de fruta, y se efectuaron cambios en los talleres de mecánica, bodegas, reubicación del espacio para la instalación de los equipos de tratamiento de aguas para los calderos y se empezó con el cerramiento general de la planta; se ha dado una nueva imagen a la extractora cumpliendo con las normas que exige la licencia ambiental.



PEXA

PLANTA EXTRACTORA AGRICOLA "LA UNION" S. A.

Km. 47 Vía Santo Domingo de los Colorados - Quinindé - Ecuador
Teléfono: 062 778 156 Telefax: 062 778 097 Ext. 103 Casilla: No 13 Celular: 0997 227 701

2. PRODUCCIÓN

2.1. FRUTA DE PALMA

Contamos con aproximadamente 237 proveedores de fruta de palma aceitera divididos en grupos de medianos y pequeños productores, que en el año 2013 entregaron 50.828,669 ton. De fruta, el 70 % de la entrega corresponde a los pequeños y el 30.30% a los medianos.

- (Ver cuadro N°1)

El pico de producción del año 2013 fue en el mes de mayo con una producción de 5.780 ton. Y en los meses de junio a septiembre en un promedio de 3.650 ton. Mes Respectivamente con un pequeño repunte en el último trimestre del año que paso los 4.000 ton de fruta.

- (Ver cuadro N°1)

El precio promedio pagado por la compra de fruta de palma durante el año 2013 es de \$ 145,66

- (Ver cuadro N°1)

- COSTOS DE PRODUCCION

Precio promedio de compra de fruta.....	\$ 145.66	La Ton.
Costos directos e indirectos.....	\$ 12.15	
Costo de proceso.....	\$ 157.81	
El porcentaje anual de extracción es del	20.41%	

2.2. PRODUCCION DE ACEITE ROJO

De la compra de 50.828,669 ton de fruta de palma se extrajeron 10.378,980 ton. de aceite rojo que corresponde al 20,41 %. De los cuales, 4.600 ton. Se destinaron para exportación directamente, 3.700 ton. se vendieron a la Industria y 2.060 ton. a varios clientes y exportadores.

- (Ver cuadro N°2)

COSTOS DE PRODUCCION

Costo de la materia prima utilizada	\$ 723,05
costo directo e indirecto	\$ 65,15
costo total de extracción	\$ 788,20
precio promedio de venta	\$ 845,37

- (Ver cuadro N°3)

El intenso verano que afectó a toda la región palmera, insidioso en la producción de fruta de palma con afectaciones de hasta el 60% menos en la producción de racimos por hectárea y consecuentemente con el aceite rojo, la industria y las extractoras dejaron de exportar limitándose a cumplir los compromisos inmediatos y no hubo interés de comprar aceite salvo EPACEN que no había acopiado para su exportación.

2.3. PRODUCCION DE NUEZ

Del proceso de extracción de las 50.828,669 toneladas de fruta de palma aceitera se recuperó 5.415,110 ton. De nuez que corresponde al 10,65 % sobre el total de fruta procesada y la venta se lo realizó a diferentes empresas destacándose MOLSANDO como la mayor compradora.

- (Ver cuadro N°4)

Este producto desde el año 2012 experimentó un caída espectacular del precio en el mercado, cotizándose en el mes de enero en \$ 71,00, terminando para el mes de diciembre en 140 dólares siendo el precio promedio de \$ 88,00, se origina una catástrofe en Filipinas afectando a las plantaciones de coco incidiendo en el precio internacional para el alza de este producto que a la presente fecha se vende a \$ 173 la ton.

- (Ver cuadro N°5)

3. ECONÓMICO Y FINANCIERO

El efecto del proceso por las venta de aceite y nuez de palma aceitera, es lo que sustenta la economía de la empresa, y su capital de operación mediante créditos bancarios que al cierre del balance adeudamos \$ 557.000 y las cuenta por cobrar por la venta de aceite y nuez, suman \$1'031.000.



P.E.X.A.

PLANTA EXTRACTORA AGRICOLA "LA UNION" S. A.

Km. 47 Vía Santo Domingo de los Colorados - Quinindé - Ecuador
Teléfono: 062 778 156 Telefax: 062 778 097 Ext. 103 Cañilla: No 13 Celular: 0997 227 701

4. IMFORME SOBRE PAGRI

En el año 2008 asumí el encargo de Pexa para la Gerencia de la cla. Pagri. El objetivo y reto fue la siembra de palma aceitera. Empezamos con el cultivo en el año 2009 con la siembra de 230 hectáreas con material Deli Gana de Costa Rica y compacta de la misma procedencia, establecimos un vivero con semillas INIAP para 300 ha. Conseguimos un crédito por 2'060.000 con la CFN y concluimos con la siembra con material PR híbrido. Quedando hasta el año 2013 sembrado 1000 hectáreas de terreno con planta de palma aceitera.

Concluí mi gestión a mediados de año 2013 con la satisfacción de haber hecho realidad la vieja aspiración de Pexa de tener su propio cultivo de palma aceitera, en lo personal Pagri fue el gran desafío de mi vida, es una bendición de dios que debemos dar todo el esfuerzo posible para que el proyecto culmine con éxito.

Para los socios ya es un éxito, Pagri ha incrementado nuestro patrimonio 5 o 6 veces más con relación a nuestra inversión y es de alguna manera la tabla de salvación o parte de la solución de Pexa con respecto al abastecimiento de materia prima, reduciendo la dependencia de terceros que cada vez exigen más por su fruta llegando al límite casi imposibles de satisfacerlos, el desafío continúa para las nuevas generaciones, nuestros hijos.

5. COMENTARIOS GENERALES

Al cumplir un periodo más de gestión frente a la Gerencia de Pexa, me siento orgulloso de haber pertenecido y servido a esta gran institución con dignidad y honestidad, ubicándola entre las extractoras más exitosas, por su protagonismo en eventos importantes en la cadena de la producción de palma, por su liderazgo en el campo gremial, y por ser reconocida como ejemplo de gestión en el sistema financiero, muy respetada y considerada por sus proveedores de fruta, por sus políticas y servicios en beneficio especialmente del pequeño palmicultor que ha demostrado su fidelidad pese a las ofertas de la competencia por la compra de su fruta en muchos casos en mejores condiciones comerciales.

Durante mi gestión como administrador sub-gerente y Gerente General, con el apoyo de los señores presidentes y socios que conformaron los directorios, se fue proyectando el crecimiento de Pexa, contamos con una capacidad de proceso de 27 toneladas hora, con equipos modernos que nos permite operar con eficiencia.

Pexa es parte de los promotores de la creación de la planta de procesamiento de aceite de palmiste AEXAV, empresa a la que debemos que a la nuez de palma se le haya dado la real importancia, en la actualidad la venta de este producto es la que genera las utilidades de las extractoras.

Pagrl otra gran empresa que emprendimos durante mi gestión, fui su primer gerente y bajo mi dirección se sembraron 1.000 hectáreas de terreno con planta de palma aceitera y se proyecta para más si así dios lo permite y los socios continuándole el apoyo que requiere hasta que esté totalmente consolidada y auto sostenible.

Entramos en un proceso de exportación de aceite rojo con buenas expectativas, ya tenemos ganado un espacio en el mercado colombiano por nuestra excelente calidad de producto que ofrecemos, este es la mejor alternativa que tenemos para hacer buenos negocios, (debemos considerarnos exportadores) pero es preciso armar un equipo de trabajo para avanzar en campo, la confianza el respaldo que se le dé al Gerente para que trabaje en búsqueda de mejorar la economía de la empresa haciendo buenos negocios es muy importante.

Son 33 años de mi vida consagrados a esta empresa, gracias a todos los que confiaron en mi persona, creo no haberlos defraudado, especialmente al Ing. Galo Bejarano e Ing. Guido Rubio quienes me ofrecieron trabajar en Pexa y a quienes les debo el orgullo de haber sido parte de esta gran empresa, y tener el privilegio de conocer a ese gran ser humano el Sr Pierre Hitti Raad, y a su hijo el Sr. Pierre Hitti Barakat con quien tuve el honor de trabajar en su calidad de presidente de PEXA.

Un especial agradecimiento al Ing. Pierre Hitti Andrade por su apoyo a mi gestión, un excelente presidente y amigo, y de gran calidad humana.

Al Sr. Edison Montes De Oca gracias por sus comentarios que hacen reflexionar en todo sentido y los he acogido de buena manera los que han sido en beneficio de la empresa.

Gracias de todo corazón al personal de contabilidad, administrativo, técnico y uno muy especial al personal de trabajadores y al Agr. Walter Zambrano.

Atentamente,



Sr. Patricio Egas Hidalgo
GERENTE GENERAL
PEXA S.A