



# P. E. X. A.

## PLANTA EXTRACTORA AGRICOLA "LA UNION" S.A.

Km. 47 Vía Santo Domingo de los Colorados - Quinindé - Ecuador  
Teléfono: 02 2725-216 - Fax: 02 2725-297 - Casilla 013

### INFORME DE GERENCIA 2010

Dando cumplimiento a lo que establece el Capítulo Sexto, Artículo Vigésimo Noveno del Estatuto, pongo vuestra consideración el informe de la actividad gerencial, económica, comercial y agroindustrial de PEXA Planta Extractora Agrícola "La Unión" S.A., por el periodo económico de enero a diciembre del año 2010.

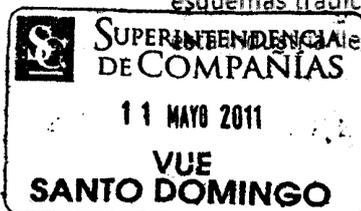
#### INTRODUCCION

Si bien es difícil elaborar una decisión perfecta, los gerentes debemos ser visionarios, es cierto que es imposible predecir el futuro, pero sabemos y estamos seguros que las decisiones que se tomen puede depender el futuro de la empresa; a finales del año 2009 se avizoraba un panorama amplísimo para el sector palmicultor, prácticamente para toda la cadena de producción, estimamos que para los próximos cinco años fluiría sin dificultades la venta del aceite rojo cotizándose con precios altos, todo dependía del tiempo y paciencia con un mínimo margen de equivocarnos, la demanda de alimentos en los mercados mundiales así como la elaboración de biocombustibles, motivo que nuestro producto mes a mes su tendencia fue al alza, pero como indico antes, es imposible predecir el futuro, en el primer trimestre del año 2011, surgen situaciones de orden político en los países árabes, con una guerra que compromete a las grandes potencias, una de las más grandes catástrofes mundiales como el terremoto en Japón, complicando la situación con los problemas generados en varias plantas nucleares que amenazan con la contaminación radio activa.

De acuerdo a publicaciones en todos los medios, la incertidumbre persiste y presiona a los mercados bursátiles y a los costos de las materias primas, estimo que esta situación es concluyente y empieza los precios del aceite rojo de palma a desplomarse todos los días, ubicándose en la semana del 24 de marzo del 2011 en 1.130 dólares con una merma de 162 dólares del precio promedio del mes de febrero del 2011 que se cotizó en 1.292 dólares.

A estos problemas se suma el nerviosismo de la industria nacional especialmente de La Fabril que no considero la baja en la producción con relación al año 2009, si no que valoro la provisión de aceite rojo por parte de las extractoras en el último trimestre del 2010, que según ellos no cubría sus necesidades y sus inventarios mínimos de materia prima, este último trimestre fue aprovechado por todas las extractoras exportando aceite para recuperarse económicamente, en vista que en los tres primeros trimestres en varios meses se obtuvieron pérdidas y en otros mínimas utilidades.

La Fabril incursiona por primera vez en el mercado de fruta fresca de Palma Africana, con varias ofertas, como prestamos en efectivo que se rumora 5 a 100 mil dólares de acuerdo a la oferta de fruta, fertilizantes, asistencia técnica, etc. y sobre todo precios que están fuera de los esquemas tradicionales de fijación del precio de la fruta fresca al 17% del valor del aceite rojo, lo que obliga a pagar hasta el 20.5% de precio del aceite, mientras los promedios de





# P. E. X. A.

## PLANTA EXTRACTORA AGRICOLA "LA UNION" S.A.

Km. 47 Vía Santo Domingo de los Colorados - Quinindé - Ecuador  
Teléfono: 02 2725-216 - Fax: 02 2725-297 - Casilla 013

---

extracción van del 19 al 20 % de promedio anual máximo, lo que convulsiona el mercado de la fruta y motiva una alza en el costo de la materia prima impagable, comprometiendo gravemente la supervivencia de las extractoras, que en este momento sobreviven gracias al precio de la nuez que se ha duplicado en relación al año anterior.

Los problemas políticos, las guerras, los desastres naturales y si se agrava la crisis nuclear, los expertos estiman que el crecimiento de la economía global se afectará, sin poder determinar las secuelas que se darán a su paso, a una de estas posiblemente se le puede atribuir la baja diaria del precio de aceite de palma.

Durante el último trimestre del 2009 se exporto una considerable cantidad de aceite, especialmente a Venezuela, al interior del país el precio actual del aceite rojo, no permite mas exportaciones pese a la caída de precio a nivel del mundo; las industrias están estoqueadas con materia prima cara, y hoy lógicamente pretenden recuperarse, aprovechan el bajón del precio del aceite y la oferta de este producto, para imponer políticas de comercialización, limitando sus compras, creando crisis para bajar más el precio del aceite internamente, mientras las extractoras que sufren la presión del productor de palma, seguirán siendo el sándwich de la cadena de producción.

El año 2011 al contraste de lo que se avizoraba con un amplio panorama, será un año crítico si las reglas del juego no cambian. Especialmente en lo referente al precio interno del aceite que al momento se cotiza sobre el CIF Rotterdam y las ofertas de precios para exportación se ubica bajo el precio nacional.

### **1. ADMINISTRATIVO**

En el año 2010 hubieron factores exógenos que afectaron considerablemente el cumplimiento de las proyecciones especialmente de producción, problema de orden climático que incidió en la extracción de aceite, registrándose porcentajes del 16 y 18% de extracción, la competencia por adquirir más fruta de palma, estableció precios en el mercado casi impagables, a esta fecha se sigue pagando pese a la crisis, bonos que superan los 30 y 35 dólares mas por tonelada de fruta fresca.

El último trimestre del año 2009 se abrió mercados en Venezuela y se logro exportar aproximadamente unas 1.400 toneladas a precios que generaron entre 30 y 60 dólares más al del mercado local, lo que precisamente permitió una recuperación de las utilidades en términos aceptables.

Se dio cumplimiento a las disposiciones de las Juntas Generales y Directorio, en marcadas a la Ley de Compañías y los Estatutos.



# P. E. X. A.

## PLANTA EXTRACTORA AGRICOLA "LA UNION" S.A.

Km. 47 Vía Santo Domingo de los Colorados - Quinindé - Ecuador  
Teléfono: 02 2725-216 - Fax: 02 2725-297 • Casilla 013

---

Las actividades de la empresa se desarrollaron normalmente luego de dar cumplimiento a las obligaciones con el IESS y SRI, pagando oportuna y cumplidamente, los sueldos, salarios y demás retribuciones que contempla la ley.

Se aprobó el reglamento interno de la empresa.

Se cumplió estrictamente a las disposiciones de la Ley del Régimen Tributario, facturando legalmente y reteniendo y pagando oportunamente el impuesto a la renta, el IVA y presentado anexos transaccionales de igual forma con pagos puntuales.

### **2. AMBIENTAL**

La empresa está próxima a recibir la licencia ambiental, se ha cumplido con el 95% de las exigencias del Ministerio del Ambiente, se da cumplimiento a las normativas que hasta el momento nos exigen.

En lo referente al tratamiento de las aguas y desechos sólidos, bajo la dirección técnica de la Compañía KOSPHI, mantenemos los parámetros aceptables para el desalojo de las aguas a efluentes.

### **3. PRODUCCIÓN**

Los factores climáticos, la competencia comercial, la situación geográfica de la extractora, los centros de acopio de varias extractoras y de las industrias, generan en PEXA una constante disminución en la adquisición de fruta de palma, como ejemplo, el año 2007 (atípico) se procesó 73.173 toneladas de fruta fresca, el año 2009 64.599 toneladas de fruta fresca y el año 2010 49.996 toneladas; la diferencia en la compra de fruta fresca entre los años 2009 y 2010 es de 18.276 toneladas que representa una baja del 28% en el 2010.

La dependencia de terceros en el año 2010 es del 76.54%, el año 2009 fue del 78.64%.

La entrega de fruta de socios se incrementó porcentualmente, el año 2009 fue el 21.36 %, y el año 2010 el 23.59%, pero, en el global de compras de fruta fresca, en el año 2009 los socios aportaron con 13.800 ton y el año 2010 con 11.800 toneladas. (Ver cuadro N° 1 y anexo)

### **PRECIO DE LA FRUTA FRESCA**

El precio de la fruta de palma africana durante el año 2010, viene de manera sostenida con tendencia a la alza, es importante recordar lo acontecido en el año 2008 donde se llegó a fijar el precio hasta 210 dólares la tonelada de fruta fresca, con una drástica caída en el mes de noviembre a 98.60 dólares, se mantuvo con una ligera baja en el precio hasta marzo del 2009.

A partir del mes de abril del 2009 empieza nuevamente la escalada del precio, terminando a diciembre 2009 en 139.40 dólares la tonelada.



# P. E. X. A.

## PLANTA EXTRACTORA AGRICOLA "LA UNION" S.A.

Km. 47 Vía Santo Domingo de los Colorados - Quinindé - Ecuador  
Teléfono: 02 2725-216 - Fax: 02 2725-297 • Casilla 013

---

El año 2010 el primer trimestre registra una leve caída, que a partir de abril no para el incremento del precio, ubicándose a diciembre del 2010 en 197.43 dólares más bonos que superan los 210 dólares por tonelada de fruta fresca. (Ver cuadro N°2)

### 3.1. PRODUCCION DE ACEITE ROJO DE PALMA

#### PRODUCCION

Se procesó 49.996,335 kilos de fruta fresca de palma africana y se extrajo 9.679,890 kilos de aceite rojo con un porcentaje del 19.40%.

#### COMERCIALIZACION

La Fabril cambio totalmente su política de comercialización del aceite al momento que entra al mercado de la fruta de palma, rompe los esquemas tradicionales e irrespeto los convenios y la relación comercial con PEXA, se desvirtúa el concepto de exclusividad y tratos preferenciales, por cuanto PEXA, roto los esquemas de comercialización se obliga a revisar su política de relación comercial con La Fabril y a la vez a replantearla; es así que se empieza a abrir mercados nacionales con Danec y Ales y participa en otra alianza comercial para exportar aceite rojo.

Hasta el año 2009 por los convenios en el precio del aceite se consideraba conveniente venderlo todo a La Fabril con un precio diferenciado antes que exportar, hoy esta relación ya no surte efecto, primero por el precio del aceite para exportación a la baja y lo agravante es el precio de la fruta mas bonos que supera al precio referencial y no es competitivo, lo que obliga a buscar mercados con mejor precio del aceite rojo para no perder dinero. (Ver cuadro N°3)

#### PRECIOS

Como referencia me permito anotar que el precio más alto registrado en el año 2009 fue de 1.163 dólares cayendo a diciembre a 580 dólares.

En el año 2009 se mantuvo la tendencia a la baja, enero se pago 514 dólares hasta abril 2009 592 dólares terminando diciembre en 820 dólares; el año 2010 empieza con 800 dólares y termina diciembre en 1.163,33 dólares. (Ver cuadro N°4).

### 3.2. PRODUCCION DE NUEZ

#### PRODUCCION

De las 49.996 toneladas de fruta fresca se recupero 5.972 toneladas de nuez, este monto representa el 11.94% de recuperación, expreso mi inconformidad por este resultado, que evidencia un alto porcentaje de fruta dura, si bien es cierto que los equipos de extracción de nuez funcionan al 99% de eficiencia, este porcentaje es alto. (Ver cuadro N°5)



# P. E. X. A.

## PLANTA EXTRACTORA AGRICOLA "LA UNION" S.A.

Km. 47 Vía Santo Domingo de los Colorados - Quinindé - Ecuador  
Teléfono: 02 2725-216 - Fax: 02 2725-297 - Casilla 013

---

Debo precisar mi comentario con respecto a la relación de los porcentajes de producción de aceite y de nuez; la nuez nos determina el porcentaje de fruta fresca dura que afecta a la extracción de aceite; pero en términos económicos este subproducto es el que marca o determina la utilidad de la empresa, incluso nos permite determinar el porcentaje del sobre el precio de la fruta (bono).

### PRECIOS

El incremento del precio del aceite de palmiste a nivel mundial determino el precio de la nuez internamente.

El aceite se cotizo en el Oil World a Diciembre 2009 en 785 dólares, con un precio de la nuez de 105 dólares terminando al mes de diciembre del 2010 con un precio de 227.83 dólares por tonelada de nuez. (Ver cuadro N°6)

### **4. ADMINISTRATIVO OPERACIONAL**

La reingeniería de la planta efectuada en el año 2008 y que continuo en el año 2009 quedo un 90% concluida; en el año 2009 se instalo un silo de almacenaje de nuez con capacidad de 50 toneladas equipada con su elevador de cangilones en acero negro a un costo aproximado de 50.000 dólares.

Fue indispensable cambiar el elevador de fruta, con uno de mayor capacidad para atrapar fruta por cangilones, estos equipos están diseñados con conceptos técnicos de punta incluidos protecciones en acero inoxidable en sus partes críticas expuestas a la humedad.

Los procesos de mantenimiento de los equipos y maquinarias se realizan semanalmente como elemento preventivo, los cambios de partes de los equipos generados especialmente por el desgaste y/o fatiga material se lo realiza previa revisión mensual.

Las calderas fueron abiertas para su reconocimiento y lavado mecánico, presentando un buen estado en sus tuberías y paredes del hogar, la empresa encargada de su mantenimiento es Kosphi, la misma que provee de los químicos para tratamiento de las aguas que se utiliza en las calderas, así como el chequeo y análisis de las aguas en su composición química, controlando especialmente la dureza.

Queda pendiente el cambio del desgranador de fruta y el rompetorta, estos equipos contarán con nuevas tecnologías así como protección adecuada en sus partes críticas, las mismas que serán cubiertas con láminas de acero inoxidable.

La importante labor de mantenimiento preventivo y correctivo, ha permitido que el proceso de extracción sea continuo y eficiente.



# P. E. X. A.

## PLANTA EXTRACTORA AGRICOLA "LA UNION" S.A.

Km. 47 Vía Santo Domingo de los Colorados - Quinindé - Ecuador  
Teléfono: 02 2725-216 - Fax: 02 2725-297 - Casilla 013

Hemos tenido dificultades en las maquinas cargadoras de fruta. La última adquisición fue una CAT 272C, maquina demasiado moderna, equipada con sistemas electrónicos que no son compatibles con nuestro trabajo, especialmente con el desalojo de la fibra que contamina los equipos que son muy sensibles.

Se trajo una cargadora CAT 906 desde los Estados Unidos, esta máquina totalmente mecánica está aportando con eficiencia en su función.

### 5. SITUACIÓN TÉCNICA FINANCIERA

| <u>Activos</u>                | <u>Valor</u>        | <u>Porcentaje</u> |
|-------------------------------|---------------------|-------------------|
| Disponible                    | 199.090,44          | 5,45%             |
| Exigible                      | 1.446.161,15        | 39,62%            |
| Inventarios                   | 104.148,31          | 2,85%             |
| Activos fijos no Depreciables | 1.698,26            | 0,05%             |
| Activos fijos Depreciables    | 510.852,32          | 14,00%            |
| Gastos pagados por anticipado | 14.723,15           | 0,40%             |
| Inversiones a largo plazo     | 1.373.472,00        | 37,63%            |
| <b>Suman</b>                  | <b>3.650.145,63</b> | <b>100,00%</b>    |

| <u>Pasivos</u>                          | <u>Valor</u>        | <u>Porcentaje</u> |
|---|---------------------|-------------------|
| Banco Internacional                     | 642.197,13          | 17,59%            |
| Proveedores de Suministros y Materiales | 46.198,90           | 1,27%             |
| Proveedor de Fertilizantes              | 54.014,26           | 1,48%             |
| Obligaciones S.R.l                      | 70.967,81           | 1,94%             |
| Provisiones                             | 134.870,52          | 3,69%             |
| Otros pasivos                           | 703.380,92          | 19,27%            |
| Obligaciones a largo plazo              | 485.171,49          | 13,29%            |
| Capital                                 | 44.000,00           | 1,21%             |
| Reservas                                | 218.008,94          | 5,97%             |
| Resultados                              | 1.251.335,66        | 34,28%            |
| <b>Suman</b>                            | <b>3.650.145,63</b> | <b>100,00%</b>    |



# P. E. X. A.

## PLANTA EXTRACTORA AGRICOLA "LA UNION" S.A.

Km. 47 Vía Santo Domingo de los Colorados - Quinindé - Ecuador  
Teléfono: 02 2725-216 - Fax: 02 2725-297 - Casilla 013

### **Incidencia de los Componentes de los resultados**

#### **Ingresos Corrientes:**

| <b><u>Ventas</u></b>        | <b><u>Valor</u></b>  | <b><u>Porcentaje</u></b> |
|-----------------------------|----------------------|--------------------------|
| Ventas aceite rojo de palma | 9.217.827,95         | 91,26%                   |
| Venta aceite de segunda     | 4.640,00             | 0,05%                    |
| Ventas de nuez              | 878.517,10           | 8,70%                    |
| <b>Suman</b>                | <b>10.100.985,05</b> | <b>100,00%</b>           |

| <b><u>Ventas</u></b> | <b><u>Valor</u></b> | <b><u>Porcentaje</u></b> |
|----------------------|---------------------|--------------------------|
| Intereses Bancarios  | 3.006,29            | 15,65%                   |
| Otros ingresos       | 16.201,51           | 84,35%                   |
| <b>Suman</b>         | <b>19.207,80</b>    | <b>100,00%</b>           |

| <b><u>Egresos operacionales</u></b> | <b><u>Valor</u></b> | <b><u>Porcentaje</u></b> |
|-------------------------------------|---------------------|--------------------------|
| Compras de Fruta                    | 8.144.493,39        | 92,77%                   |
| Mano de Obra Directa                | 162.808,95          | 1,85%                    |
| Costos Indirectos de Extracción     | 394.595,77          | 4,49%                    |
| Deprec. Maquinaria y Equipos        | 77.201,00           | 0,88%                    |
| <b>Suman</b>                        | <b>8.779.099,11</b> | <b>100,00%</b>           |

| <b><u>Gastos Financieros</u></b> | <b><u>Valor</u></b> | <b><u>Porcentaje</u></b> |
|----------------------------------|---------------------|--------------------------|
| Intereses Accionistas            | 67.141,92           | 43,72%                   |
| Intereses bancarios              | 72.298,02           | 47,08%                   |
| Intereses Terceros               | 8.000,04            | 5,21%                    |
| Comisiones Bancarias             | 4.698,12            | 3,06%                    |
| Impuestos Bancarios              | 620,00              | 0,40%                    |
| Intereses Comerciales            | 799,31              | 0,52%                    |
| <b>Suman</b>                     | <b>153.557,41</b>   | <b>100,00%</b>           |



# P. E. X. A.

## PLANTA EXTRACTORA AGRICOLA "LA UNION" S.A.

Km. 47 Vía Santo Domingo de los Colorados - Quinindé - Ecuador  
Teléfono: 02 2725-216 - Fax: 02 2725-297 - Casilla 013

---

### 6. PAGRI CIA. LTDA

La compañía Limitada Pagri, está prácticamente estructurada en lo referente a la legalización y registro contable de sus activos y pasivos, se tomo valores históricos, se contabilizó el valor del Rancho Rosa María en 500.000 dólares, los terrenos que se incorporo como Pagri previa evaluación con personal calificado y autorizado por la Superintendencia de Compañías y de Bancos, cuyo valor que se determino por este lote es de 1'943.007,97 dólares, mas, 35.792,03 dólares que corresponde al valor histórico activando en la Cuenta Terrenos, nos da un total de 2'478.000, al 31 de diciembre, el total del pasivo y patrimonio de Pagri es de 3'993.939,24 que refleja la realidad contable de la empresa.

Cabe recalcar que es importante decidir sobre un aumento de capital que este de acorde a las cifras que demuestra el Balance sobre la estructura económica de Pagri; actualmente se registra 6.160 dólares como capital (valor histórico) que represente el 0.001542% con relación al activo, valor que no representa en la actualidad la realidad financiera de Pagri, presentaré oportunamente mi sugerencia con respecto al monto si en caso se conviene en el aumento, pero si debo recordarles que es una exigencia de la Corporación Financiera Nacional en caso de otorgarnos el crédito, que el capital refleje por lo menos un valor igual al 10% del patrimonio.

La siembra del 2008 – 2009 de aproximadamente 230 hectáreas entra a su primera etapa de producción, a la presente fecha aprovechando las labores de sanidad, se ha cosechado dos toneladas de fruta fresca, para el mes de abril 2011 estaremos cosechando un 60% del cultivo 2009.

El año 2010 se sembró 300 hectáreas de acuerdo a lo programado y propuesto por la Corporación Financiera Nacional.

Referente al crédito con la Corporación Financiera Nacional, este ha tenido serias dificultades para su aprobación al punto que se trato de negarlo, este problema fue ocasionado por la incompetencia de manejar un modelo económico de tal envergadura por parte de la analista de la CFN de Esmeraldas, en mi desesperado afán de seguir con el proyecto Pagri, busque otra alternativa en los bancos locales, que no se llevo a concluir por la nueva apertura con la Corporación Financiera Nacional; se retomó el caso, se trabajó arduamente, contratamos una asesora en Quito, economista de profesión y con vasta experiencia en créditos canalizados a través de la Corporación Financiera Nacional, y a la presente fecha, el proyecto está aprobado por el Comité de Crédito Nacional, a la espera de la ratificación de Junta Directiva del más alto nivel que interviene debido al monto de la operación 2'100.000 dólares.



# P. E. X. A.

## PLANTA EXTRACTORA AGRICOLA "LA UNION" S.A.

Km. 47 Vía Santo Domingo de los Colorados - Quinindé - Ecuador  
Teléfono: 02 2725-216 - Fax: 02 2725-297 - Casilla 013

---

### COMENTARIOS GENERALES

A partir del año 2010 miro con preocupación los cambios que se están dando con respecto a las políticas de comercialización del aceite rojo y de la fruta de palma, las decisiones que debemos tomar sobre este nuevo efecto, deben ser precisas y oportunas, una mala decisión puede causar una crisis, como en efecto se está viviendo, la crisis no solo se nota en lo comercial, está afectando a los valores al punto que se está requiriendo protección personal de cualquier índole.

Hasta el año pasado considerábamos a la Fabril como la única empresa deficitaria de materia prima a gran escala, hoy esta industria está implementando políticas de abastecimiento para su consumo incursionando en la compra de fruta de palma, pagando precios que sorprenden a todos los que manejamos con criterio empresarial las extractoras, valores que no cuadran con la realidad del negocio.

Esta situación debe hacernos meditar sobre el futuro de PEXA, primero, para mi concepto, es mermar la dependencia de terceros en la compra de fruta de palma que es muy alta; luego insistir en la unión de los palmeros y extractoras para consolidar el negocio y disponer del aceite rojo vendiendo al mejor postor, sea vía exportación o interna, pero encabezado por una gran comercializadora creada con este propósito; evaluar la situación geográfica de PEXA, estamos instalados al centro de varias extractoras y patios de acopio de la industria, quizá debemos pensar en su reinstalación que puede ser en la zona de La Unión.

Al cumplir los 30 años de trabajar en PEXA, el mejor homenaje que he recibido es el apoyo a mi gestión como Gerente de parte de los señores socios, y especialmente por la confianza demostrada por el Sr. Presidente Ing. Galo Bejarano para cumplir la delicada función de dirigir conjuntamente el desarrollo industrial de la empresa, manteniendo los conceptos de eficiencia.

Agradezco también a los señores socios de PEXA por haber apoyado a continuar pese a tantos problemas surgidos que ocasionaron grados de desconfianza al proyecto Pagri, que cada vez va creciendo y consolidando los objetivos especialmente el de PEXA, que en cinco años paulatinamente disminuirá su dependencia de terceros y tendremos dos empresas solidas y con un futuro que Dios permita sea halagador.

Un especial agradecimiento al personal de contabilidad, que bajo su nueva directriz ha sido el mejor respaldo para que mi gestión este apegada estrictamente a las leyes; al personal de secretarías y colaboradores administrativos, mil gracias por su colaboración, al personal



# P. E. X. A.

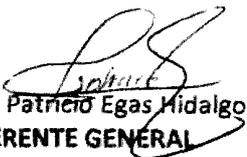
## PLANTA EXTRACTORA AGRICOLA "LA UNION" S.A.

Km. 47 Vía Santo Domingo de los Colorados - Quinindé - Ecuador  
Teléfono: 02 2725-216 • Fax: 02 2725-297 • Casilla 013

---

técnico, de laboratorio y proceso también un especial agradecimiento y reconocimiento por su sacrificada y dura labor que desempeñan para el engrandecimiento de PEXA.

Atentamente,

  
Sr. Patricio Egas Hidalgo  
GERENTE GENERAL

