

INFORME DE GERENCIA A LOS SRS. MIEMBROS DE LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DE ALIANZACOOPERATIVA – ALCO CIA. LTDA.

Ibarra 30 de Marzo de 2020.

Apreciados miembros de la junta de accionista de ALCO Cía. Ltda. en mi calidad de Gerente General y acorde con el alcance del marco legal y normativo que nos rige; Ley de Compañías así como nuestro Estatuto Social, y otras normas complementarias; pongo en conocimiento y consideración de esta junta de manera virtual, el informe de gestión de Gerencia.

1.- Antecedentes

El presente informe de gerencia detalla las actividades realizadas hasta el mes de Noviembre del año 2019, fecha en la cual por razones laborales no pude estar como siempre liderando la compañía, el ámbito macroeconómico del país en el año 2019 fue de ajuste, implementándose algunas leyes con estrategias financieras-económicas anti cíclicas, que terminaron en un paro general en el mes de Octubre, esto fue para ALCO Cía. Ltda., un periodo de contracción en lo que respecta a la cantidad de negocios y facturación por los mismos, difícil de superar porque esperábamos una recuperación el último trimestre de 2019

Por lo anteriormente mencionado también se generaron nuevas estrategias como: disminución de sueldos y priorización de gastos lamentablemente aun con este esfuerzo no se cumplió con el presupuesto y los resultados esperados para el año 2019.

En el sector financiero de la economía popular y solidaria SFPS, que es en que mayoritariamente realizamos nuestras actividades como ALCO Cía. Ltda. a evolucionado hacia convertirse en un mercado reducido con pocas instituciones participantes las cuales no requieren tantos servicios de asesoría y consultoría, el proceso de absorción entre cooperativas llegó al punto que estuvieron inmiscuidas en el mismo algunas de las instituciones que eran clientes caso cooperativa Amazonas de Imbabura, María Auxiliadora entre otras

Siendo el objetivo de ALCO Cía. Ltda., el fortalecimiento de cooperativas de ahorro y crédito, a través de la generación y prestación de productos y servicios que coadyuven a la administración eficiente y el cumplimiento de la normativa en este tipo de organizaciones, en estos once meses y ya habiendo identificado las líneas de acción se mantuvieron principalmente:

a) Asesoría a COACs:

Siendo el eje transversal la implementación de la administración por procesos y gestión de riesgos a través de la implementación y mantenimiento del software RISKNADIM de la empresa Emagic socia estratégica de ALCO Cía. Ltda.

Acompañamiento al área de tecnología de COAC Puellaró, para solventar requerimientos en planes de contingencia y adecuación de TI para el paso a segmento 2.

- b) Motivar la eficiencia administrativa y financiera en las COACs. a través incorporación de productos y servicios que generen ingresos adicionales e igualmente generen innovación tecnológica
- San Antonio
Corporación Centro
Puellaró

y de negocios, continuar con el programa de Seguros, en las COACs.
participantes:

Mercado Central
Unión Cochabamba
Cuchuquí
16 de Julio

2.- Actividades Gerenciales:

Durante este periodo del año 2019, enero noviembre se realizaron contactos tendientes a buscar oportunidades de alianzas estratégicas, contratos y acuerdos específicos de servicios con las siguientes empresas:

- EMAGIC.- Software de riesgos modular.
- CIFRASEG.- Bróker de seguros especializado en COACs.
- GOLD PARTNER.- Networking, seguridad en comunicaciones y conectividad.
- CONFEDERACION CENTROAMERICANA DE COOP.- Pasantías internacionales.
- FINANTECH.- soluciones en el área de TI

Todas estas actividades han sido coordinadas desde la Gerencia General, y aprovecho este informe para agradecer el involucramiento del Ing. Edison Caicedo como Presidente de ALCO Cía. Ltda. quien siempre ha estado aunando esfuerzos para lograr un trabajo sinérgico y adecuado, logrando el cumplimiento de metas y objetivos esta empresa.

3.- Operaciones de ALCO Cía. Ltda.

Con el apoyo del área de operaciones de la compañía se han identificado, negociado y concluido las alianzas, contratos y acuerdos con los que se han constituido cada uno los servicios o negocios que se han realizado en este periodo siendo todos importantes adicionalmente con el aporte del Ing. Fredy Moreno en calidad de contador a través de la modalidad de servicios profesionales se ha logrado durante el año 2019, producir estados financieros razonables que reflejen la situación económica de ALCO Cía. Ltda., que sirvan a Gerencia para la toma de decisiones en el cumplimiento de metas y objetivos propuestos, y al logro de los planes empresariales y proyectarnos para el año 2020.

4.- Conclusiones

- En el transcurso del año 2019 ha sido un periodo de cambio de estrategias en ALCO Cía. Ltda., para que participando eficientemente en todos los aspectos que las COACS lo requieren, llegar a ser realmente aliados estratégicos de las mismas, siempre motivando al cumplimiento normativo además ya es catalogada como una empresa seria en el sector.
- Se ha trabajado incesantemente en la búsqueda de mayores y mejores proveedores de servicios especializados en el mercado cooperativo para que ningún aspecto del negocio se escape de nuestro giro de servicios, para lo cual continuamos con el plan de expansión en número de empresas proveedoras así como el número de COACs. que se encuentren efectivamente en el camino de la regulación, no es un trabajo fácil pero lo realizamos con toda la dedicación y el esmero que esta novel compañía lo requiere.

Mi saludo y agradecimiento a todos los miembros de la Junta de accionistas, al equipo de trabajo, por su apoyo y compromiso institucional.



Ing. Rommel Alarcón F.

Gerente ALCO Cía. Ltda.