

JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS ALIANZACOOPERATIVA – ALCO CIA. LTDA.

Ibarra 30 de Marzo de 2019.

Apreciados miembros de la junta de accionista de ALCO Cía. Ltda. en mi calidad de Gerente General y acorde con el alcance del marco legal y normativo que nos rige; Ley de Compañías así como nuestro Estatuto Social, y otras normas complementarias; pongo en conocimiento y consideración de esta junta, el informe de gestión de Gerencia.

1.- Antecedentes

En el ámbito macroeconómico del Ecuador contamos con la siguiente información respecto al año 2018, la Comisión Económica para América Latina (CEPAL) estimó que el crecimiento de la economía ecuatoriana en 2018 fue del 1% (1,4% menos que el 2017).

El proceso de remisión tributaria (condonación de intereses, multas y recargos de impuestos en mora) permitió al estado recaudar 1.075 millones de dólares y el incremento del precio del petróleo en 2018 tuvieron un impacto positivo en las finanzas; este aumento no tendría una tendencia a mantenerse si los países de Oriente Medio amplían su producción petrolera. Mientras que la recaudación de ingresos por remisión tributaria ya no tiene vigencia en 2019. Hacen prever que el gobierno nacional realizará gestiones en 2019 para la consecución de financiamiento externo y de nuevos compromisos internacionales, no se descarta un acercamiento con el Fondo Monetario Internacional (FMI). Dentro de las medidas de política económica en 2019 declaradas por el gobierno, queda pendiente la concesión de proyectos hidroeléctricos, empresas públicas y la venta de bienes inmuebles: así como una efectiva disminución del aparato estatal y del gasto público. Sobre el déficit fiscal, el gobierno afirma que éste fue 3.332,9 millones de dólares (3% del PIB) en 2018, y estima que será de 2.000 millones en 2019.

En el sector financiero de la economía popular y solidaria SFPS, que es en que mayoritariamente realizamos nuestras actividades como ALCO Cía. Ltda. en el año 2018 presento esta evolución, hasta diciembre de 2018 existían 598 entidades del sector, con más de 6 millones de socios, con activos que alcanzan los USD 14.011 millones, un saldo de cartera de crédito por USD 10.547 millones y USD 11.956 millones en pasivos y un patrimonio de 2.063 millones.

El SFPS comprende Cooperativas de Ahorro y Crédito y Mutualistas, se mantienen los (5) segmentos definidos en el COMF, los principales retos que tuvo el sector en el año 2018 fue sin lugar a dudas la contracción de la economía nacional lo cual se evidencio en las instituciones cooperativas en el indicador de liquidez de corto plazo (fondos disponibles/depositos hasta 90 días), este hecho causo cierto stress en cooperativas sobre todo del segmento 2 hasta el segmento 5.

Siendo el objetivo de ALCO Cía. Ltda., el fortalecimiento de cooperativas de ahorro y crédito, a través de la generación y prestación de productos y servicios que coadyuven a la administración eficiente y el cumplimiento de la normativa en este tipo de organizaciones, en estos ocho meses de presencia en el mercado ecuatoriano de nuestra empresa se ha logrado identificar las líneas de acción para alcanzar el mencionado objetivo las cuales son específicamente:

- a) Contribuir a las COACs. que mantienen relaciones comerciales con ALCO Cía. Ltda. en función de la experiencia de los socios de esta, así como de los profesionales consultores que realizan todo tipo de evaluación, consultoría, capacitación, etc., que las COACs. adapten y adopten las mejores prácticas para la administración de este tipo de instituciones financieras.
- b) Asesoría integral a COACs. siendo el eje transversal la implementación de la administración por procesos de estas instituciones.
- c) Motivar la eficiencia administrativa y financiera a través incorporación de productos y servicios que generen ingresos adicionales e igualmente generen innovación tecnológica y de negocios.

A partir del mes de Mayo de 2018, la Gerencia de ALCO Cía. Ltda. emprendió una serie de acciones encaminadas a fortalecer su posicionamiento como empresa de servicios para COACs del país, mediante la ejecución de actividades a nivel nacional e internacional.

2.- Actividades Gerenciales:

Durante este periodo del año 2018, mayo a diciembre se realizaron contactos tendientes a buscar oportunidades de alianzas estratégicas, contratos y acuerdos específicos de servicios con las siguientes empresas:

- GALASOFT.- Proveedor de sistema contable para ALCO Cía. Ltda.
- COULD STUDIO.- Interfaz entre Core Financiero y plataforma de cooperativa digital FINANCOOP.
- EMAGIC.- Software de riesgos modular.
- CIFRASEG.- Bróker de seguros especializado en COACs.
- GOLD PARTNER.- Networking, seguridad en comunicaciones y conectividad.
- CONFEDERACION CENTROAMERICANA DE COOP.- Pasantías internacionales.
- POLIMUNDO.- Agencia de viajes (Pasantías internacionales).
- SOLUCIONES DE INTEGRACION TECNOLOGICA.- TICs para COACs.
- ING. FAYER CALDERON.- Consultor en temas de tecnología.

- ING. LUIS MOSQUERA.- Consultor en temas Financieros (Presupuesto).
- VARIAS COACs.- Respecto al tema de inversiones.

Todas estas actividades han sido coordinadas desde la Gerencia General, y aprovecho este informe para agradecer el involucramiento del Ing. Edison Caicedo como Presidente de ALCO Cía. Ltda. quien siempre ha estado aunando esfuerzos para lograr un trabajo sinérgico y adecuado, logrando el cumplimiento de metas y objetivos esta empresa.

3.- Operaciones de ALCO Cía. Ltda.

Con el apoyo del área de operaciones de la compañía se han identificado, negociado y concluido las alianzas, contratos y acuerdos con los que se han constituido cada uno los servicios o negocios que se han realizado en este periodo siendo todos importantes adicionalmente con el aporte del Ing. Fredy Moreno en calidad de contador a través de la modalidad de servicios profesionales se ha logrado durante el año 2018, producir estados financieros razonables que reflejen la situación económica de ALCO Cía. Ltda., que sirvan a Gerencia para la toma de decisiones en el cumplimiento de metas y objetivos propuestos, y al logro de los planes empresariales y proyectarnos para el año 2019 y subsecuentes.

4.- Conclusiones

- En el transcurso del año 2018 ha sido un periodo de posicionamiento de ALCO Cía. Ltda., para que participando eficientemente en todos los aspectos que las COACS lo requieren, llegar a ser realmente aliados estratégicos de las mismas, siempre motivando al cumplimiento normativo en aplicación de lo resoluciones y obligaciones emitidos por el organismo de control SEPS, con estas acciones se ha consolidado la compañía como empresa que brinda servicios de fortalecimiento en el plano nacional, además ya es catalogada como una empresa seria en el sector.
- Se ha trabajado incesantemente en la búsqueda de mayores y mejores proveedores de servicios especializados en el mercado cooperativo para que ningún aspecto del negocio se escape de nuestro giro de servicios, para lo cual continuamos con el plan de expansión en número de empresas proveedoras así como el número de COACs. que se encuentren efectivamente en el camino de la regulación, no es un trabajo fácil pero lo realizamos con toda la dedicación y el esmero que esta novel compañía lo requiere.
- De igual manera y en pleno cumplimiento del objeto social de la compañía esperamos lograr en el corto plazo ser auto sostenible económicamente, lo que conlleva a la sustentabilidad de ALCO Cía. Ltda., en el tiempo, el principal objetivo a cumplir en 2019 será racionalizar el gasto principalmente el costo financiero

Mi saludo y agradecimiento a todos los miembros de la Junta de accionistas, al equipo de trabajo, por su apoyo y compromiso institucional.



Ing. Remmel Alarcón F.
Gerente ALCO Cía. Ltda.