

Quito, 21 de abril del 2020

INFORME DE GERENCIA

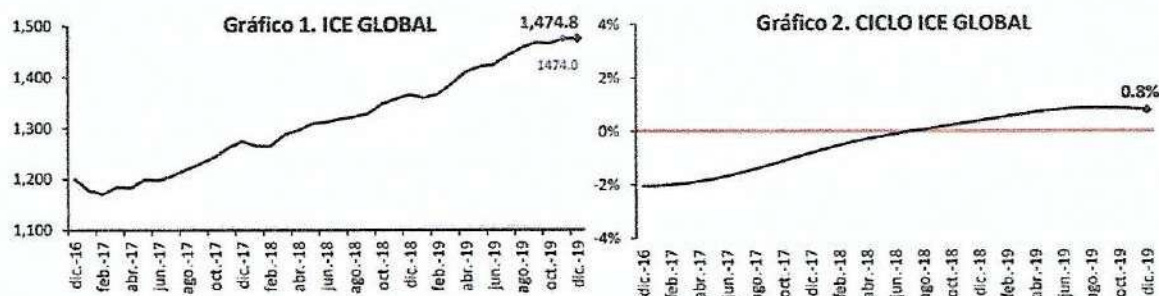
El presente informe corresponde a un análisis de actividades realizadas por la Empresa en el ejercicio económico correspondiente al año 2019, enmarcado en los aspectos que a continuación se describen:

1.-ENTORNO.

Aspecto Político.

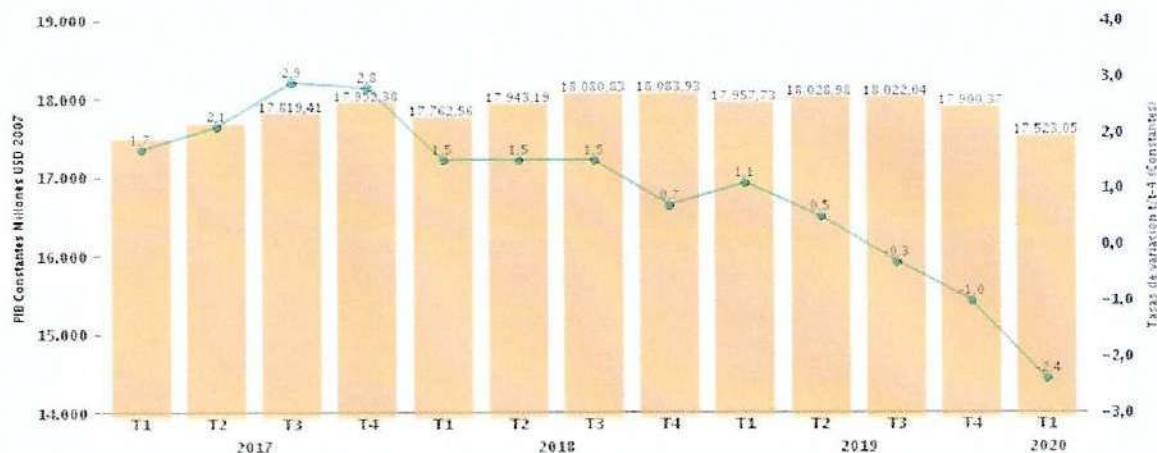
El ambiente político en el año 2019 tuvo una incidencia directa en la actividad económica del país. Como respuesta a los anuncios de medidas económicas por parte del gobierno, en el mes de octubre se desarrollaron protestas a nivel nacional, las cuales impidieron la aplicación de las mencionadas medidas además de generar un impacto social del cual tomaron partida sectores y actores políticos.

A pesar de esta situación, el índice de confianza empresarial en el año 2019 presentó una tendencia creciente que disminuye a partir del mes de octubre de acuerdo con el Estudio Mensual de Opinión Empresarial (EMOE), el cual contempla a las empresas de cuatro actividades económicas: industria, comercio, construcción y servicios.



Aspecto Económico y financiero.

El año 2019 cerró con un crecimiento de 0,1% en la economía ecuatoriana y la tasa de variación del PIB, considerada como el principal indicador de la evolución de la economía de un país decreció en el 2019 de acuerdo con los siguientes indicadores trimestrales del Banco Central del Ecuador.



En el aspecto económico aún existe incertidumbre sobre las expectativas de recuperación de la economía. El Gobierno luego de dinamizar las relaciones con el FMI y otros multilaterales, además de generar políticas que mejoren la seguridad jurídica para disminuir el riesgo país con la finalidad de promover la inversión de capitales extranjeros; debe hoy cumplir las exigencias establecidas en estos acuerdos por lo cual ha buscado aplicar medidas económicas que han sido rechazadas por sectores sociales sin conseguirse su aplicación.

En este ejercicio la Gerencia se ha enfocado en ampliar los servicios prestados a sus clientes continuos, conseguir nuevos clientes de servicios de outsourcing y de proyectos de implementación para las empresas con mercado local y de exportación.

Los precios de los servicios prestados han sufrido se han mantenido en los servicios de outsourcing y han disminuido en los proyectos de implementación y servicios puntuales. La política de pago de nuestros clientes entre 30 y 90 días posterior a la emisión de las facturas correspondientes a los servicios prestados sigue generando dificultades en el flujo de efectivo de la empresa.

2.- COMPETENCIA

PROSERATI CONSULTORES S.A. ha incrementado el portafolio de servicios con el propósito de ser más competitivos y ampliar la respuesta a requerimientos del cliente. La Empresa invierte en capacitación de nuevos estándares requeridos en proyectos de implementación que permitan satisfacer las demandas de los clientes. La Empresa mantiene alianzas con prestadores de servicios profesionales y prestadores de servicios complementarios que permiten ampliar la gama de soluciones requeridas por el cliente.

3.-REVISION DE RESULTADOS

A continuación, el análisis de ejercicio económico y financiero correspondiente al 2019:

INGRESOS:

INGRESOS POR UNIDAD DE SERVICIO	100%	98.231,56
INOCUIDAD	31,1%	30.524,00
SEGURIDAD	39,1%	38.380,00
AMBIENTE	29,5%	28.955,00
COMERCIAL	0,6%	572,56

TOTAL ANUAL	100%	98.231,56
INOCUIDAD	31,1%	30.524,00
SEGURIDAD	39,1%	38.380,00
AMBIENTE	29,5%	28.955,00
COMERCIAL	0,6%	572,56
OUTSOURCING	70%	68.980,00
INOCUIDAD	21%	20.420,00
SEGURIDAD	27%	26.760,00
AMBIENTE	22%	21.800,00
PROYECTO	8%	7.500,00
INOCUIDAD	5%	4.860,00
SEGURIDAD	0%	0,00
AMBIENTE	3%	2.640,00
SERVICIO PUNTUAL	22%	21.379,00
INOCUIDAD	5%	5.244,00
SEGURIDAD	12%	11.620,00
AMBIENTE	5%	4.515,00
COMERCIALIZACIÓN	0,6%	572,56
COM SERVICIOS	0,6%	572,56

EGRESOS:

EGRESOS	100527,1	102,34%
GASTOS GENERALES	99869,3	101,67%
GASTOS DE VENTA	10449,36	10,64%
GASTOS DE ADMINISTRACION	45186,86	46,00%
BENEFICIOS SOCIALES	8389,35	8,54%
DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES	108,53	0,11%
SUELDOS	35692,62	36,34%
OTROS GASTOS	42,58	0,04%
GASTOS NO OPERACIONALES	0	0,00%
GASTOS NO DEDUCIBLES	657,8	0,67%

En cuanto al aspecto financiero, en el ejercicio correspondiente al año 2019 se ha reflejado pérdida en el ejercicio de \$2295,54 (-2,34%) misma que responde a las siguientes causas:

- Proserati Consultores S.A. ha establecido centros de costos de acuerdo con las siguientes unidades de servicio las cuales han aportado en ingresos de acuerdo con la siguiente proporción Inocuidad 31.1%, Seguridad 39.1%, Ambiente 25.5% y Comercial 0,6%. Como centros de costos Inocuidad y Seguridad presentan utilidad y Ambiente presenta pérdida. Se inicia el área comercial la cual no se considera en el 2019 como centro de costo manejándose como parte del área administrativa.
- Facturaciones por concepto de proyectos de implementación fueron anuladas por el cliente en los meses de noviembre y diciembre de 2019, reprogramando su pago en los meses de enero y febrero 2020.
- En la operación de la empresa durante el año 2019 se evidencia de acuerdo con sus costos que los gastos de administración requeridos para su operación como personería jurídica son mayores en relación con los otros gastos generales.

4.-CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS

4.1- ANALISIS DE RESULTADOS

Los resultados obtenidos en el ejercicio económico del año 2019 demuestran la necesidad de aplicar las siguientes mejoras:

- Mayor control de utilidad por centro de costos, tomando decisiones que permitan su rentabilidad individual.
- Incrementar el porcentaje de proyectos de implementación en relación con outsourcing y servicios puntuales.
- Incrementar los servicios prestados en cada unidad de servicio con la finalidad de disminuir el porcentaje que representan los gastos administrativos proporcionalmente con los otros gastos generales.

4.2-PRESTACIÓN DE SERVICIOS

En el ejercicio 2019 se cumplieron con los contratos en los diferentes servicios (Outsourcing, Proyectos y Servicios Puntuales), permitiendo la continuidad con los clientes recurrentes y generando nuevos clientes.

5.-DISPOSICIONES DEL DIRECTORIO

Las disposiciones han sido consensuadas por los miembros del directorio de Proserati Consultores S.A.



6.-HECHOS RELEVANTES

Los resultados tanto económicos como de experiencia administrativa y operativa del ejercicio 2019 de Proserati Consultores S.A., han determinado la necesidad de implementar un sistema administrativo contable que permita disponer de resultados continuos para la toma de decisiones.

Atentamente,

Carlos Ortiz Rovayo

GERENTE GENERAL

PROSERATI CONSULTORES PROSERATICONSULTORES S.A.