

Quito, 25 de marzo del 2019

PROSERATI CONSULTORES S.A.

Informe de Gerencia

Informe

## INFORME DE GERENCIA

El presente informe corresponde a un análisis de actividades realizadas por la Empresa en el ejercicio económico correspondiente al año 2018, enmarcado en los aspectos que a continuación se describen:

### 1.- ENTORNO. -

#### -Aspecto Político.

El año 2018 mejoró ligeramente en relación con el ambiente político del año 2017. Adicionalmente, los requerimientos de servicios profesionales del sector de nuestra actividad económica han aumentado muy poco. En este ejercicio la Gerencia se ha preocupado por consolidar su equipo de consultores con la finalidad de garantizar la continuidad de los servicios con los clientes actuales y potenciar las oportunidades del mercado que pueden darse por la necesidad de compliance de las empresas locales con los requerimientos de sus partes interesadas y por las ventajas competitivas que representan las certificaciones para las empresas locales y de exportación.

#### -Aspecto Económico y financiero.

En el aspecto económico aún existe incertidumbre sobre las expectativas de crecimiento de la economía; los indicadores económicos de endeudamiento del Gobierno son elevados sobrepasando la relación permitida respecto al PIB. Por otro lado el Gobierno a dinamizado las relaciones con el FMI y otros multilaterales, ha generado políticas que mejoran la seguridad jurídica permitiendo que el riesgo país disminuya con la finalidad de promover la inversión de capitales extranjeros.

Los precios de los servicios prestados han sufrido una disminución debido al incremento de prestadores de servicios profesionales provenientes del sector público. La política de pago de nuestros clientes entre 30 y 60 días posterior a la emisión de las facturas correspondientes a los servicios prestados sigue generando dificultades en el flujo de efectivo de la empresa sin embargo, PROSERATI CONSULTORES S.A. ha logrado cumplir los indicadores y razones financieras propuestas.

### 2.- COMPETENCIA

PROSERATI CONSULTORES S.A. ha incrementado el portafolio de servicios con el propósito de ser más competitivos y ampliar la respuesta a requerimientos del cliente. La Empresa ha invertido en capacitación y actualización de tecnologías que permitan satisfacer las demandas de los clientes. La Empresa ha realizado alianzas con prestadores de servicios profesionales y prestadores de servicios complementarios que permiten ampliar la gama de soluciones requeridas por el cliente.

### 3.-REVISION DE RESULTADOS

A continuación, el análisis de ejercicio económico y financiero correspondiente al 2018:

#### INGRESOS

|                                 |       |           |
|---------------------------------|-------|-----------|
| INGRESOS POR UNIDAD DE SERVICIO | 100%  | 53,922.16 |
| INOCUIDAD                       | 44.6% | 24,047.16 |
| SEGURIDAD                       | 36.3% | 19,575.00 |
| AMBIENTE                        | 19.1% | 10,300.00 |

|                               |      |           |
|-------------------------------|------|-----------|
| INGRESOS POR TIPO DE SERVICIO | 100% | 53,922.16 |
| OUTSOURCING                   | 66%  | 35,600.00 |
| INOCUIDAD                     | 21%  | 11,300.00 |
| AMBIENTE                      | 18%  | 9,900.00  |
| SEGURIDAD                     | 27%  | 14,400.00 |
| PROYECTO                      | 13%  | 7,100.00  |
| INOCUIDAD                     | 13%  | 7,100.00  |
| SEGURIDAD                     | 0%   | 0.00      |
| SERVICIO PUNTUAL              | 20%  | 10,822.16 |
| INOCUIDAD                     | 10%  | 5,647.16  |
| SEGURIDAD                     | 10%  | 5,175.00  |

#### EGRESOS

|                                 |        |           |
|---------------------------------|--------|-----------|
| GASTOS GENERALES                | 100%   | 51,851.19 |
| GASTOS DE VENTA                 | 6.88%  | 3,568.90  |
| GASTOS DE ADMINISTRACION        | 93.12% | 48,282.29 |
| GASTOS ADMINISTRATIVOS          | 51.71% | 26,814.24 |
| BENEFICIOS SOCIALES             | 6.85%  | 3553.75   |
| DEPRECIACIONES Y AMORTIZACIONES | 0.22%  | 115.30    |
| SUELDOS                         | 34.23% | 17,750.40 |
| GASTOS NO OPERACIONALES         | 0.09%  | 48.60     |

En cuanto al aspecto financiero, en el ejercicio correspondiente al año 2018 se ha reflejado una utilidad en el ejercicio de \$1250.90, misma que responde a las siguientes causas:

- Proserati Consultores S.A. se constituye como personería jurídica en mayo del 2018 e inicia su facturación desde julio del 2018, por lo que los resultados corresponden a los primeros 6 meses de operación de la Empresa. Durante seis años Proserati Consultores realizó sus operaciones como nombre comercial de persona natural.
- Proserati Consultores S.A. ha establecido centros de costos de acuerdo con las siguientes unidades de servicio las cuales han aportado en ingresos de acuerdo con la siguiente proporción Inocuidad 44.6%, Seguridad 36.3% y Ambiente 19.1%. Se han clasificado los tipos de servicios prestados por las unidades de servicio antes mencionadas aportado en ingresos de acuerdo con la siguiente proporción Outsourcing 66%, Proyectos 13%, Servicio Puntual 20%

- Al cabo de los primeros 6 meses de operación de la Empresa se evidencia de acuerdo con sus costos que los gastos administrativos requeridos para su operación como personería jurídica son mayores en relación con los otros gastos de administración.

#### **4.-CUMPLIMIENTO DE OBJETIVOS**

##### **4.1- ANALISIS DE RESULTADOS**

Los resultados obtenidos en el ejercicio económico del año 2018 demuestran que la estructura administrativa y operativa de Proserati Consultores S.A. permite la continuidad de sus operaciones proyectándose a un incremento de servicios prestados, contando con la confianza de los socios y directivos en lograr mejores oportunidades para la empresa.

##### **4.2-PRESTACIÓN DE SERVICIOS**

Es necesario conseguir una relación porcentual óptima de los tipos de servicios (Outsourcing, Proyectos y Servicios Puntuales) prestados por cada unidad de servicio, que permita una relación adecuada entre seguridad en la continuidad de los servicios prestados y su rentabilidad.

##### **5.-DISPOSICIONES DEL DIRECTORIO**

Las disposiciones han sido consensuadas por los miembros del directorio de Proserati Consultores S.A. quienes tienen una participación directa en la prestación de los servicios y su administración.

##### **6.-HECHOS RELEVANTES**

Los resultados tanto económicos como de experiencia administrativa y operativa del primer ejercicio de Proserati Consultores S.A., han determinado la necesidad de implementar la planificación estratégica de la empresa y de todos aquellos requerimientos que señala la ley, además de los requerimientos de potenciales clientes.

Atentamente,



Carlos Ortiz Rovayo

**GERENTE GENERAL**

**PROSERATI CONSULTORES PROSERATICONSULTORES S.A.**