

**INFORME DE GERENCIA A LA JUNTA GENERAL UNIVERSAL ORDINARIA
DE ACCIONISTAS DE MANDAYCOB S.A.
AÑO ECONOMICO 2018**

SEÑORES ACCIONISTAS:

Dando cumplimiento con las disposiciones emitidas por la Ley de Compañías y su Reglamento, en lo referente a las juntas universales de socios y accionistas, pongo a su consideración el respectivo informe de gerencia, así como los balances de situación y las cuentas de resultados correspondientes al ejercicio económico 2018.

El año 2018 fue un año atípico, producto de los movimientos cambiarios que afectaron al dólar así como cambios de precio de algunos insumos, que afectan la balanza comercial ecuatoriana así como directamente a algunos clientes de Mandaycob S.A. Estos cambios sin duda alguna orientan cambios de decisión ejecutiva. De igual forma los cambios normativos y legales que impactaron el sector financiero, tuvieron un impacto directo sobre los procesos de la actividad económica de Mandaycob S.A.

MANDAYCOB S.A.:

Empresa legalmente constituida bajo las leyes ecuatorianas el 16 de marzo del 2018, da inicio a sus operaciones desde el 15 de agosto del 2018.

Mandaycob S.A.; empresa que comenzó sus actividades comprando todos los activos de las compañías Mandacob. S.A.C y Limancob S.A.C y haciéndose cargo de los pasivos, como también de la subrogación patronal de los empleados de dichas empresa.

Los resultados del primer año de operación de Mandaycob S.A. son muy positivos y dan cuenta de la gestión realizada en todas las áreas de la empresa.

El trabajo en equipo es sin duda el aliado más grande de los buenos resultados financieros del año 2018. La área comercial en conjunto con el área de riesgo, documentación y cobranza han realizado un gran trabajo para poder haber generado ingresos muy destacables en el primer año de operaciones.

Sin embargo es importante mencionar que existieron gastos (únicos) al momento de legalizar y generar los documentos habilitantes para sus operaciones. De igual manera se incurrió en gastos de asesoría legal para cumplir a entera satisfacción con la normativa vigente para nuestra actividad económica. Sin embargo quiero destacar el



manejo austero que ha tenido esta administración dentro del periodo fiscal 2018, pues creo fielmente que esto ha permitido a esta gerencia mantener los gastos dentro de un parámetro muy razonable. Hecho que ha permitido que los resultados financieros de estos pocos meses de operación sean muy favorables para el futuro.

Los gastos generados por Mandaycob S.A. en su primer año de operaciones han sido mayores a lo que se tiene estimado para futuros años fiscales. Entre los gastos adicionales es importante mencionar la inversión en un nuevo sistema ERP (software). El cual permitirá a Mandaycob disminuir dramáticamente la carga administrativa hacia sus empleados y a su vez permitirá dar un servicio más ágil y oportuno a sus clientes.

Al cierre económico del año 2018, Mandaycob S.A. cuenta con una cartera de más de 100 clientes de los cuales 92 están activos. Esta capacidad comercial de la empresa ha permitido hacer uso del 100% de su capital de trabajo. Por lo tanto, el buen uso del capital de trabajo ha permitido a esta administración generar ingresos muy importantes, con los que se logra cubrir todos los gastos generados por la misma.

Adjunto a esta Informe podrán encontrar los estados financieros del periodo económico 2018 los cuales han sido aprobados por la Gerencia de la Compañía y serán presentados a la junta de Accionistas para su aprobación.

Planeamiento 2019:

Entre los proyectos y objetivos más importantes del 2019 se encuentra la finalización y puesta en marcha del sistema ERP. El cual como se menciona anteriormente tendrá grandes beneficios para agilizar el proceso administrativo.

De igual manera se buscara generar una mayor presencia de la marca en el Mercado Ecuatoriano usando estrategias digitales tales como SEO, página web, y promoción en redes sociales B2B.

Saludos cordiales,

Atentamente



Hernan Garces Davalos
Gerente General