

INFORME GERENCIAL A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS A DICIEMBRE 2016

EXPLOCEN C.A.



CALIDAD - SEGURIDAD - RESPETO AL MEDIO AMBIENTE

INFORME ANUAL DE ACTIVIDADES DE LA ADMINISTRACIÓN DE EXPLOCEN COMPAÑÍA ANONIMA

1. EJERCICIO ECONOMICO 2016

De acuerdo a lo dispuesto en la ley de Compañías y la resolución de la Superintendencia de Compañías No. 92.1.4.3.0013 de 18 de septiembre de 1992 publicada en el R.O. No. 44 de 13 de octubre de 1992 y sus reformas, presento a la Junta General de Accionistas de EXPLOCEN C.A. el informe de actividades correspondiente al ejercicio económico del año 2016.

1.1. Entorno del Negocio

El año 2016 tuvo un inicio muy complejo para la industria en general. Por un lado la situación económica que venía marcando el inicio de una recesión desde finales del 2015, vio en enero del 2016 una reducción significativa en las ventas por la finalización de los proyectos hidroeléctricos que fue un segmento muy importante en el giro del negocio.

Durante el primer semestre, la empresa enfrentó una serie de situaciones complejas internas y externas que impactaron significativamente en la producción y comercialización de productos explosivos y accesorios, entre los cuales podríamos citar:

- Cambio imprevisto de la administración gerencial de la empresa que provocó una paralización momentánea del giro del negocio.
- Por parte del Departamento de Control de Armas, la implementación del Sistema Informático (SINCOAR) y el cambio de la directiva para la asignación de viáticos de custodios, provocó un aumento en el tiempo de ciclo de entrega del producto debido al proceso de obtención de guías de libre tránsito y asignación de custodios.
- La falta de renovación, por parte de la administración anterior, de los permisos de EXPLOCEN como fabricante y comercializador provocó retraso en la atención a los clientes y que generó un perjuicio económico para la Empresa.
- Pérdida de operatividad en la entrega de producto a los clientes por el retiro de militares del destacamento Explocen.

El terremoto que afectó a las provincias de Manabí y Esmeraldas, permitió realizar implosiones en la demolición de los edificios con daño mayores en Portoviejo con la participación de los técnicos de Explocen y la empresa española Tragsa, consumiendo una mínima cantidad de explosivos.

La asistencia técnica en este periodo se concentró en el sector minero de Ponce Enríquez, cubriendo las minas de las zonas de San Antonio- San Gerardo, Santa Martha, Bella Rica y Pijili, y en menor proporción en Zaruma, Santa Rosa y Portovelo.

En el segundo semestre se presentan impactos importantes que afectaron directa o indirectamente a las operaciones de la Empresa, tales como:

- La eliminación de los puntos de internación terrestres emitida por la SENAE, obligó a que los abastecimientos sean marítimos, lo que encareció el ingreso de productos, aumentó el tiempo de importación y exigió a la consolidación de embarques de volúmenes superiores a los que se importaba por vía terrestre.
- FAMESA decidió unilateralmente no renovar el contrato de distribución exclusivo que mantenía con la empresa y efectuó ventas directas en Ecuador a través de su nuevo distribuidor Tecnovoladuras, razón por la cual no se ha suscrito aún el finiquito con FAMESA.
- FAMESA a fin de consolidar su canal de distribución con Tecnovoladuras, empresa que deliberadamente boicoteó las importaciones de Explocen causando una pérdida significativa limitando el envío de la materia prima pólvora para la fabricación de mecha lenta, así como también los fulminantes comunes No. 8, entre otros. La competencia no ha desmayado en introducir sus productos en el mercado local.

A diciembre del 2016 se reporta una baja actividad en el segmento de obra civil estatal y exploración sísmica. El único sector que se ha mantenido con cierta estabilidad es la minería subterránea; la minería de superficie y canteras se ha reducido por la contracción drástica de la obra civil y la industria de la construcción en general.

Es importante señalar el esfuerzo desplegado por la Gerencia General, Jefatura de comercialización, Operaciones y Asistencia Técnica para recuperar clientes estratégicos en el sector de minería tanto subterránea y a cielo abierto correspondiente a canteras a fin de poder atender directamente y brindar mejores condiciones que la competencia. En este contexto, destacamos la gestión empresarial realizada para dar continuidad a la operación en Holcim correspondiente al abastecimiento y servicio de voladura, cuyo contrato finalizó en junio del 2016 y se tiene una adenda que finalizará en mayo del 2017.

El carro planta se repotenció en la empresa Neumac con un costo de 47.302 USD con cambios en la parte neumática, eléctrica y mecánica. Al cierre del año, se han realizado las pruebas de funcionamiento del vehículo siendo satisfactorias y condiciones para apoyar la operación de Holcim.

Para recuperar clientes se diseñó un plan operativo con el levantamiento de los clientes que generan un consumo superior a 10 TM (aproximadamente 20.000 USD), se establecieron nuevas condiciones de comercialización con el objetivo de seguir manteniendo ventas a este segmento y garantizando el margen de rentabilidad establecido en el estudio de costos. A diciembre de 2016 se han incluido a nuestra cartera clientes como Bira, Minecsa, Uruzca, Minesadco, Elipe, y algunas canteras de la provincia del Guayas dentro de las ventas directas de la empresa, se han firmado contratos de abastecimientos de explosivos y servicios con las siguientes empresas en calidad de distribuidores de productos: SUMEXSUR y BELLA RICA en Camilo Ponce Enríquez – Azuay y con el Sr. Cesar Rogel de Yanzatza – Zamora Chinchipe.

Una vez que se cumplieron los procesos de evaluación y certificación de los productos de fabricación nacional y sistemas de calidad, se obtuvo la membresía de utilización de la marca "Mucho mejor si es hecho en Ecuador" a fin de promocionar la fabricación nacional e impulsar el consumo con los clientes.

En función de la realidad económica del país, la misma que impactó significativamente en la demanda de productos, Explocen se vio obligada a diseñar ajustes en su modelo de comercialización, así como a extender los plazos de crédito.

Como principales actividades y resultados de gestión se puede mencionar los siguientes:

- Mejora del proceso de costeo de sus productos y comercialización con precios de venta competitivos en el mercado, manteniendo un margen de un 12% para la compañía.
- Contratación de asesoría informática para optimización del proceso de costeo en el sistema VENTURE con el fin de transparentar la información financiera de la compañía.
- Reducción de personal administrativo en oficinas y área física utilizada.
- Inclusión del área de Asistencia Técnica en la gestión comercial con visitas personalizadas a los sectores mineros de Camilo Ponce Enríquez, Portovelo, Zaruma, Guayaquil, Portoviejo y recuperación de mercado.
- Gestión de proyectos para la activación de puntos de ventas en Portovelo y Zaruma.

En la actualización de la planificación estratégica se considerarán los cambios del entorno que están afectando el accionar de Explocen, los mismos que se esperan consolidar al cierre del año.

La filosofía corporativa se ha socializado en todos los niveles de la organización a través de medios visuales, físicos y virtuales, incluyendo el rediseño de la página web y video corporativo.

La Gerencia General continua motivando el cumplimiento a la política de austeridad que entró en vigencia a partir del 01 de junio del 2016, la cual incluye disposiciones a todas las áreas administrativas y operativas de la empresa. Al 31 de diciembre la Empresa mantuvo una liquidez adecuada para cumplir con sus compromisos generados de la operatividad diaria, se han realizado los pagos de dividendos a los accionistas correspondientes a las utilidades del ejercicio económico 2014, se concluyeron las conciliaciones de cuentas con los distribuidores SUMEXSUR Y TECNOVOLADURAS en las que Explocen ha tenido que reconocer compromisos adquiridos por la administración anterior.

La relación comercial con Famesa de Perú terminó el 26 de septiembre del año en curso, sin embargo no se ha firmado el finiquito del convenio en consideración a que se mantienen rubros de compensación por parte del proveedor por sus ventas directas a clientes y distribuidores de Explocen que al momento nos encontramos en una etapa de negociación. La relación comercial con Famesa se mantiene a la presente fecha en la provisión de pólvora, fulminantes y accesorios de voladura, sin embargo se están buscando alternativas que nos permitan no depender de un solo proveedor.

Respecto a los inventarios de materias primas, su rotación ha sido proporcional a las producciones ejecutadas este año y se ha procurado bajar las existencias y controlar las compras con la conformación de un comité que analiza las necesidades de materiales y administra los requerimientos en función de las ventas proyectadas. Al

ingresar productos de menor valor, se ha logrado una reducción en los costos de Materia Prima, lo que nos permite ser más competitivos en el mercado.

Según cifras del Banco Central del Ecuador (BCE) la economía ecuatoriana se contrajo durante el 2016 en un -1.5% de decrecimiento en su PIB, aunque con una leve recuperación en el segundo semestre. Durante el año pasado el Ecuador vivió una coincidencia de varios factores que incidieron en su economía. Empezando por el fuerte terremoto que sufrió el Ecuador y que dejó un costo estimado en más de USD 1.200 millones. Adicionalmente, las medidas anti cíclicas de impacto que tomo el Gobierno Nacional desde el 2014, 2015 y mantenidas en el 2016, tales como restricción de importaciones, reducción de encaje bancario, repatriación de depósitos del exterior, etc, sirvieron para controlar el flujo monetario interno y de divisas del exterior, a costo de restringir la actividad económica general. Por otro lado, el precio del petróleo se estabilizó desde diciembre 2016.

Para cubrir el déficit fiscal, el Gobierno Nacional contrató nuevos créditos con Organismos Internacionales (en especial CAF y BID), se emitieron Bonos Soberanos en los mercados internacionales, se realizaron ventas anticipadas de petróleo (En especial a China y Malasia), se difirieron pagos a proveedores (en especial en el sector hidrocarburífero), logrando así saldar la brecha fiscal, aunque dando como resultado que el endeudamiento del País comparado con su PIB se ubique actualmente en alrededor de un 30% estimado real.

1.2. Resumen del período Enero – Diciembre 2016

Los resultados logrados durante el ejercicio económico enero – diciembre 2016 reflejan la actual situación real de la Empresa frente al entorno económico del país.

Una vez concluido diciembre de 2016, el cumplimiento de la compañía alcanza un 61.55% de cumplimiento de las ventas frente al POA y un 37.35% frente a la utilidad bruta.

	RESULTADOS ACUMULADOS ENERO - DICIEMBRE 2016			
	Real 2015	Real 2016	POA 2016	% POA
Ventas	19'894.865	8'662,305	14'072.695	61.55%
Costo de Ventas	-14,209,881	-6,994,719	-9'608.321	72.80%
Utilidad Bruta	5,684,984	1,667,586	4'464,374	37.35%

1.3. Compras y logística

EXPLOCEN C.A. se ha enfocado en el desarrollo de su cadena de valor, brindando acompañamiento y capacitación en competitividad, calidad, cadena de valor proveedores existentes y potenciales; creando nuevas oportunidades de desarrollo de proveedores en el mercado internacional con precios competitivos y productos de calidad.

Además, siendo imperiosa la necesidad de tener nuevos proveedores de pólvora, fulminantes y nitrato de amonio se ha tenido acercamiento con las empresas que fabrican y proporcionan suministros de materiales explosivos, entre otras EXSA - Perú, MAXAM – Bolivia y AUXIN NORBENCO – China.

Hemos importado detonadores inertes #8 y no eléctricos para programas de capacitación, tableros y muestras con fines comerciales.

La gestión realizada por la administración dio como resultado la reducción de los inventarios en 28.4% de un valor de 7'115.707 a diciembre de 2015 a 5'094.915 a diciembre 2016.

Las compras generadas en el periodo 2016 en el giro específico del negocio se reportan a continuación:

CONCEPTO	UNIDAD	CANTIDAD	VALOR
Fulminante a fuego	U	5,500,000	776,704.33
Fulminante no eléctrico	U	163,185	223,457.51
Pólvora	kg	59,200	334,898.26
Nitrato de amonio AG	kg	61,400	365,792.95
Master mix	kg	57,000	378,023.91
Hilos	kg	22,400	146,422.00

Dentro de los principales servicios complementarios contratados para la operación de la Compañía están:

CONCEPTO	UNIDAD	CANTIDAD	VALOR
Seguros ramos generales	Días	365	304,143.46
Asistencia médica prepagada y plan dental	días	365	86,620.20
Alimentación planta industrial	días	365	129,999.00

1.4. Proyectos

EXPLOCEN mantienen su enfoque en ser una empresa competitiva, productiva y de alta tecnología para la manufactura de explosivos y accesorios que le permita ser la primera alternativa de provisión de productos y servicios en los proyectos estratégicos de gran minería. Con este propósito se han realizado acercamientos con Ecuacorriente Mirador (Cobre), y en los proyectos mineros Rio Blanco Junefield China (Oro), y Codelco Chile (Cobre), en asociación con la ENAMI en el proyecto LLurimagua, así como con Green Oil (Oro) en Celica. Mención especial es la gestión realizada con la compañía Lunding Gold – Aurelian Suecia – Canadá (Oro) que ejecutará el proyecto Fruta del Norte, con quienes a la fecha EXPLOCEN ha adelantado un proyecto de contrato para abastecimiento y servicio, teniendo la debida acogida.

Investigaciones importantes podemos señalar:

- En Control de Calidad durante el año 2016 se han realizado pruebas para fabricar emulsiones con parafinas con la finalidad de mejorar la viscosidad, con excelentes resultados; se continúa con la investigación de los productos añadiendo aluminio a la formulación.

- Se han realizado pruebas de Emulsen 720 incrementando el contenido de aluminio para mejorar sus propiedades, con buenos resultados.
- Se desarrollaron prototipos en dinamitas con menor contenido de Gelatina Explosiva, con la finalidad de bajar los costos de los productos; se han obtenido buenos resultados, sin afectar la calidad.
- Se ha conseguido un nuevo proveedor de hilos de algodón para fabricar mecha de seguridad con buenos resultados en las pruebas piloto.
- Se ha elaborado mechas de seguridad para EXSA – Perú, con la finalidad de que sea evaluada en la calidad y operación, para su posible introducción en ese mercado.

1.5.Certificaciones de calidad

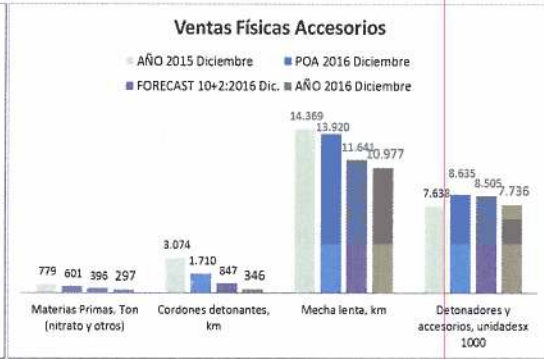
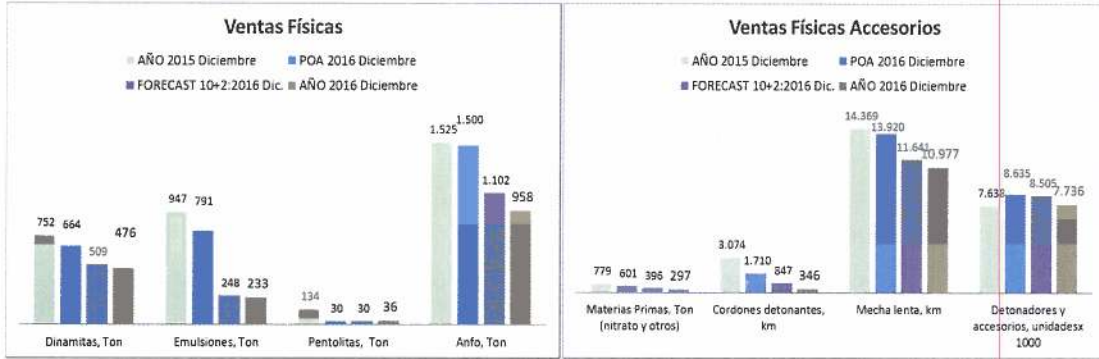
- El Sistema de Gestión Integrado en Calidad, Seguridad, Salud Ocupacional y Medio Ambiente; bajo las normas ISO 9001:2008, OHSAS 18001:2007 e ISO 14001:2004 respectivamente, se encuentra recertificado y en proceso de migración a las versiones de las normas ISO 9001:2015 e ISO 14001:2015.
- La empresa ha iniciado un proceso de certificación BASC (Business Alliance for Secure Commerce) a fin de garantizar las exportaciones de productos que está incursionando la empresa con las más altas normas de seguridad. Para el efecto se ha presentado la documentación y nos hemos registrado como miembros de BASC capítulo Pichincha.

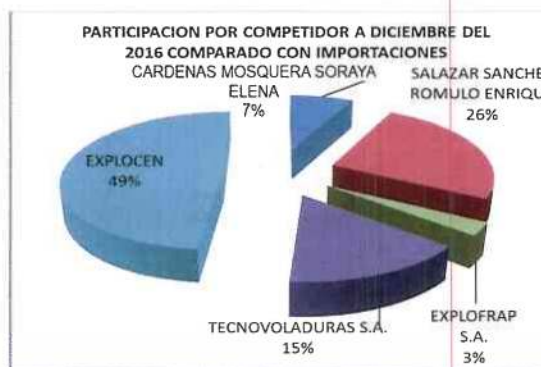
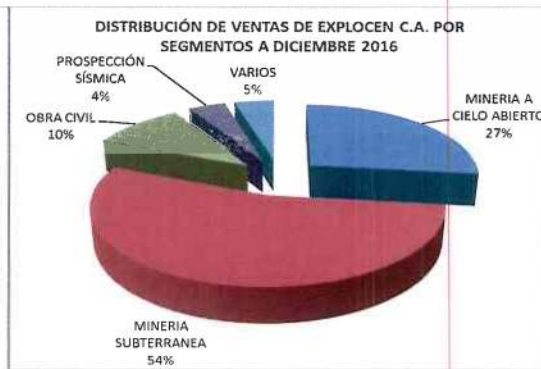
1.6.Responsabilidad social

La ayuda de responsabilidad social corporativa que mantiene EXPLOCEN C.A. con las comunidades en el entorno de la planta industrial, ha incluido proyectos clave que han apoyado a que la compañía a fortalecer sus lazos con los actores de la comunidad en la cual opera, actualmente existe el pedido de la Comunidad de Pilligsilli para que EXPLOCEN ceda en comodato un área de terreno para la instalación de una planta de tratamiento aguas servidas en el proyecto de alcantarillado sanitario, se espera el pronunciamiento de la Junta General de Accionistas.

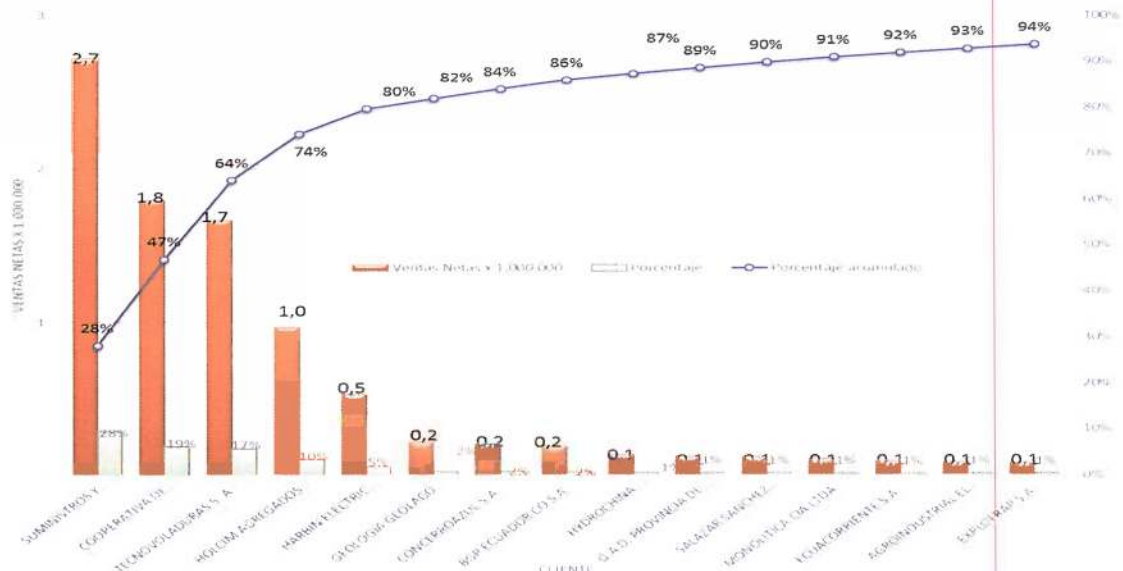
2. EVOLUCION DEL MERCADO:

2.1. Ventas, industria y participación de mercado



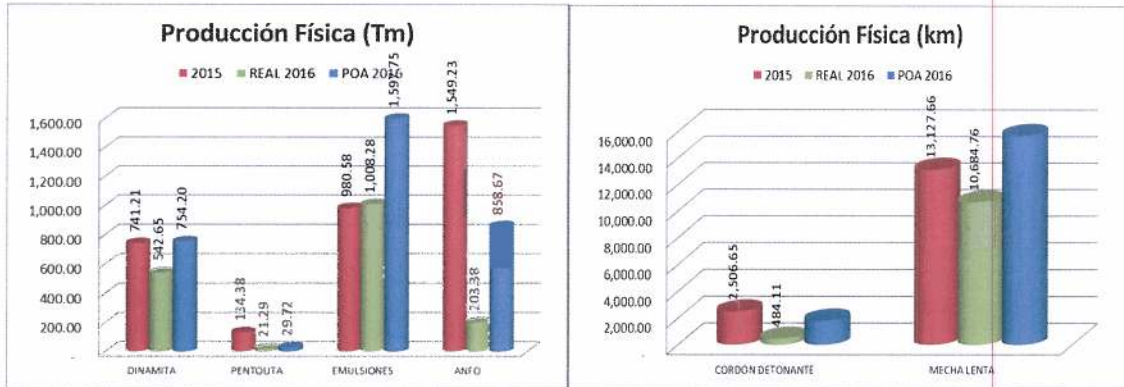


VENTAS NETAS POR CLIENTE A DICIEMBRE 2016



3. PRODUCCIÓN:

3.1. Líneas de producción



4. SEGURIDAD Y SALUD OCUPACIONAL:

La empresa mantiene a la seguridad como pilar fundamental de sus operaciones en todos los procesos, a la fecha no se han producido incidentes o accidentes mayores que reportar, y se ha fortalecido la cultura de seguridad con charlas diarias a fin de motivar la seguridad y para mantener en los más altos estándares.

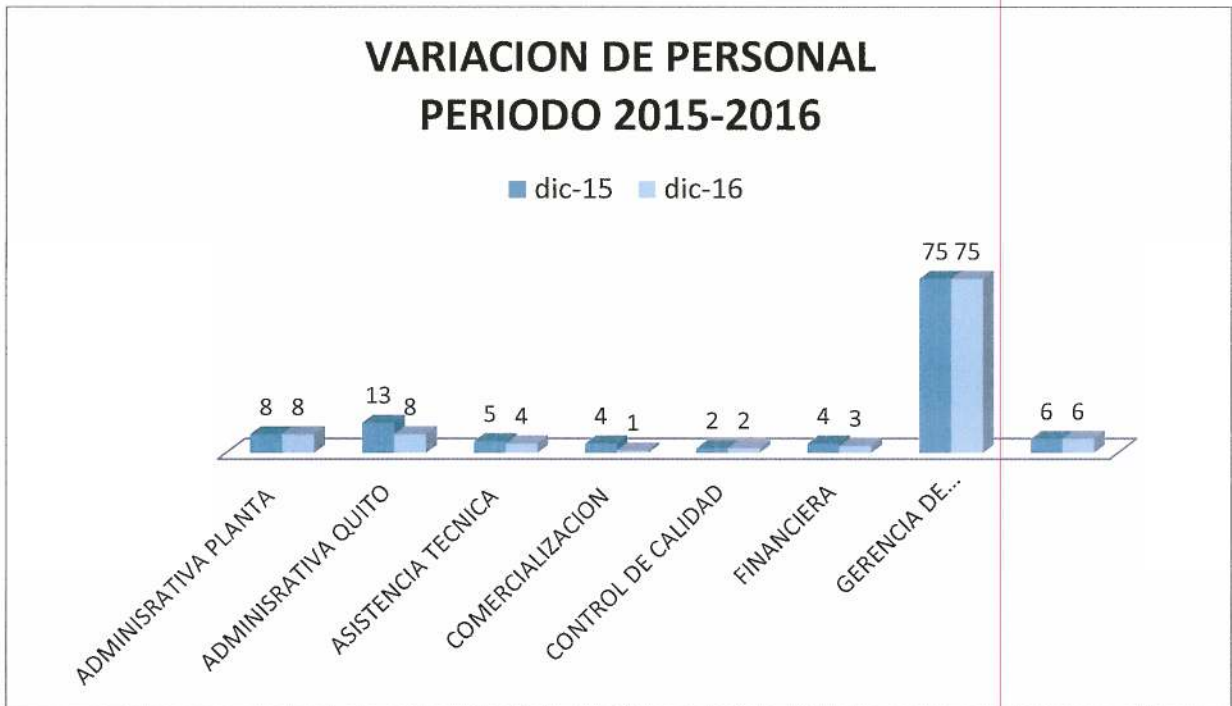
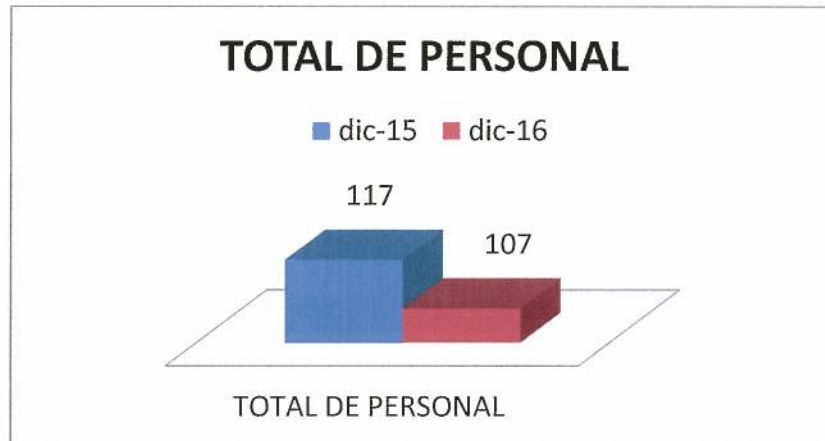
A continuación se presenta el resumen del año 2016 correspondiente al desempeño de la operación respecto a seguridad y ambiente que se envía a Austin.

SHES Summary - Year 2016													
Company: EXPLOCEN ECUADOR													
Employee Injuries	Jan	Feb	March	April	May	June	July	Aug	Sept	Oct	Nov	Dec	Year to Date
Number of Employees' Average	118	118	118	118	117	108	109	109	107	107	107	106	111.8
Fatal	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Lost Time Incident (Number of People)	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	0	0	1
Medical Treatment	2	2	3	3	3	3	4	4	4	4	4	4	40
First Aid/Minor	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2
Occupational illnesses	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Hours Worked	17,794	16,543	17,872	17,202	17,893	17,897	17,387	18,553	18,286	16,584	15,554	16,958	208,623
Number of Days Lost (for all L T Incidents)	0	0	0	0	0	0	19	31	30	18	0	0	98
Recordable Injury Rate (8+9)x1,000,000/13	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	57.5	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	4.8
Medical Treatment Rate (10x1,000,000)/13	112.4	120.9	167.9	174.4	167.7	167.6	230.1	215.6	218.7	241.2	255.5	235.9	191.7
Contractors Injuries													
Number of Contractors' Average	12	12	12	12	12	13	13	16	16	16	16	17	14
Fatal	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Lost Time	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Medical Treatment	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
First Aid/Minor	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Occupational illnesses	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Hours Worked	2,344	2,184	2,504	2,436	2,424	2,619	2,604	3,108	2,711	2,688	2,510	2,678	30,810
Number of Days Lost	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Recordable Rate(20+21)x1,000,000/25	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Medical Treatment Rate(22x1,000,000)/25	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0	0.0
Non-Injury Incidents													
Number													0
Environmental Escapes													
A	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
B	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
C	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Number of security reports:	2	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2

Se observa que el mes de julio se tiene un accidente que fue reportado oportunamente.

Se han trabajado 208.623 horas por los empleados de EXPLOCEN y 30.810 horas con los proveedores de servicios, sin accidentes.

5. TALENTO HUMANO:



Cargos variantes del 2015-2016:

- Ejecutor e Presupuesto - Suprimido
- Jefe de Talento Humano – Vacante
- Auxiliar de Talento Humano – Suprimido
- Profesional de Copras públicas – Servicios Profesionales

- Jefe de asistencia Técnica – Suprimido
- Gerente Financiero – Servicios profesionales
- Jefe de Comercialización – Vacante
- Ejecutor de Servicio al Cliente
- Jefe de Comercialización – Suprimido
- Profesional de Comercialización – Suspendido

6. RESULTADOS FINANCIEROS:

A continuación se muestran los resultados financieros generados por la compañía al período comprendido entre el 01 de enero y 31 de diciembre de 2016.

6.1. Estado de Resultados

EXPLOCEN C.A.

ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL

AL 31-DIC-2015, 31-DIC-2016, POA 31-DIC-2016

(Expresados en dólares estadounidenses)

	Final		POA		Final	
	2015		2016		2016	
Ventas	19,883,798	100.0%	14,072,695	100.0%	8,662,305	100.0%
Costo de producción y ventas	<u>-14,209,881</u>	-71.5%	<u>-9,608,321</u>	-68.3%	<u>-6,994,719</u>	-80.7%
Utilidad (pérdida) bruta	<u>5,673,917</u>	28.5%	<u>4,464,374</u>	31.7%	<u>1,667,586</u>	19.3%
Gasto de venta	-1,303,585	-6.6%	-1,155,951	-8.2%	-714,748	-8.2%
Gasto de administración	-733,583	-4.0%	-690,285	-4.9%	-958,219	-11.1%
Total de gastos generales	<u>-2,037,168</u>	-10.6%	<u>-1,846,236</u>	-13.1%	<u>-1,672,967</u>	-19.3%
Utilidad (pérdida) Operacional	<u>3,576,750</u>	18.0%	<u>2,618,138</u>	18.8%	<u>-5,383</u>	-0.1%
Otros ingresos y gastos, neto	4,988	0.0%	6,500	0.0%	317,406	3.7%
Resultado financiero, neto	-347,503	-1.7%	-370,620	-2.6%	-40,183	-0.5%
Utilidad (pérdida) antes de impuestos a las ganancias	<u>3,234,234</u>	16.3%	<u>2,254,018</u>	16.2%	<u>271,841</u>	3.1%
Impuestos a las Ganancias	-781,318	-3.0%	-495,884	-3.5%	-164,755	-1.9%
Utilidad (pérdida) antes de las operaciones disc	<u>2,452,916</u>	12.3%	<u>1,758,134</u>	12.5%	<u>107,086</u>	1.2%
Operaciones discontinuadas						
UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA	<u>2,452,916</u>	12.3%	<u>1,758,134</u>	12.5%	<u>107,086</u>	1.2%
Participación de otro resultado integral de asociadas						
Otro resultado integral del año, neto de impuestos						
Resultado integral total del año	<u>2,452,916</u>	12.3%	<u>1,758,134</u>	12.5%	<u>107,086</u>	1.2%
(-) Reserva Legal						
Utilidad a Distribuir	<u>2,452,916</u>	12.3%	<u>1,758,134</u>	12.5%	<u>107,086</u>	1.2%

6.2. Balance General

EXPLOCEN C.A.
ESTADOS DE SITUACION FINANCIERA
Al 31 de diciembre de 2015 y 2016
(Expresados en dólares estadounidenses)

	Final	Final	Var%	Análisis Vertical	
	2015	2016		2015	2016
ACTIVOS					
Activos Corrientes					
Efectivo Y Equivalentes Al Efectivo	862,824	663,910	-23.1%	5.4%	6.0%
Deudores Comerciales Y Otras Cuentas Por Cobrar	4,606,794	2,182,829	-52.6%	28.9%	19.8%
Inventario	7,115,707	5,094,915	-28.4%	44.6%	46.1%
Otros Activos	136,472	242,828	77.9%	0.9%	2.2%
Activos Por Impuestos	85,177	350,525	311.5%	0.5%	3.2%
Total Activo Corriente	12,806,975	8,535,007	-33.4%	80.3%	77.3%
Activos No Corrientes					
Propiedades, Planta Y Equipo	3,075,562	2,449,571	-20.4%	19.3%	22.2%
Activos por Impuestos Diferidos	60,083	60,083	0.0%	0.4%	0.5%
Total Activo No Corriente	3,135,645	2,509,654	-20.0%	19.7%	22.7%
TOTAL DE ACTIVOS	15,942,620	11,044,660	-30.7%	100.0%	100.0%
PASIVOS					
Pasivo Corriente					
Cuentas por pagar Comerciales Y Otras	2,699,212	1,327,070	-50.8%	16.9%	12.0%
Préstamos	632,954	138,321	-78.1%	4.0%	1.3%
Otros Pasivos Corrientes	3,420,756	750,000	-78.1%	21.5%	6.8%
Provisiones	186,508	147,727	-20.8%	1.2%	1.3%
Pasivos Por Impuestos Corrientes	514,793	273,426	-46.9%	3.2%	2.5%
Total Pasivo Corriente	7,454,223	2,636,544	-64.6%	46.8%	23.9%
Pasivo No Corriente					
Provisiones por beneficios a empleados	935,955	756,151	-19.2%	5.9%	6.8%
Pasivos Por Impuestos Diferidos	27,991	20,428	-27.0%	0.2%	0.2%
Total Pasivo No Corriente	963,947	776,579	-19.4%	6.0%	7.0%
Total De Pasivos	8,418,169	3,413,123	-59.5%	52.8%	30.9%
PATRIMONIO					
Patrimonio neto					
Capital	1,400,000	1,400,000	0.0%	8.8%	12.7%
Reservas	700,000	700,000	0.0%	4.4%	6.3%
Otros resultados integrales	-156,576	-156,576	0.0%	-1.0%	-1.4%
Result. Acum. Prov. Adopcion Ira. Vez Niif	1,402,311	1,402,311	0.0%	8.8%	12.7%
Resultados Acumulados	1,725,800	4,178,716	142.1%	10.8%	37.8%
Resultado Del Ejercicio	2,452,916	107,086	-95.6%	15.4%	1.0%
Total De Patrimonio	7,524,451	7,631,537	1.4%	47.2%	69.1%
TOTAL DE PASIVO Y PATRIMONIO	15,942,621	11,044,660	-30.7%	100.0%	100.0%

6.3.Principales indicadores financieros

A continuación se muestra un comparativo de indicadores financieros comparativos a DICIEMBRE 2016 (POA) y a DICIEMBRE 2016 (Real)

INDICADOR	2016
ROI	0.0097
ROE	0.0765
LIQUIDEZ	3.24
PRUEBA ACIDA	1.30
ENDEUDAMIENTO	0.31
MARGEN BRUTO	19.3%
MARGEN OPERATIVO	1.2%
DIAS DE CUENTAS POR COBRAR	91
DIAS DE INVENTARIOS	262
DIAS DE CUENTAS POR PAGAR	85

7. INFORMACION ADICIONAL

7.1.Situación de negociación del contrato colectivo. La negociación del contrato colectivo se encuentra en proceso de revisión por parte del Ministerio del Trabajo, el mismo que ha solicitado se realice una consulta respecto de la situación jurídica de la Empresa a fin de determinar si procede o no la suscripción del contrato colectivo, al momento estamos a la espera del pronunciamiento por parte del departamento jurídico de dicho ministerio.

7.2.Minería a gran escala. EXPLOCEN firmó un convenio de cooperación con AUXIN NORBENCO S.A. (Proyecto Mirador - cobre) para la provisión de explosivos, provisión de materia prima, transferencia de tecnología y al momento nos encontramos realizando un estudio de factibilidad para la implementación de una línea de negocio. Con la Empresa LUNDIN GOLD (Proyecto Fruta del Norte - Oro), EXPLOCEN se encuentra negociando un contrato para la provisión de explosivos y servicios relacionados. Por otro lado con la Empresa Green Oil (Proyecto Celica – Oro), se suscribió un contrato de provisión de explosivos y servicios.

7.3.Estrategias comerciales y de innovación y desarrollo para finalizar el año.

- **Análisis de precios de venta.** Con la finalidad de depurar el sistema ERP en lo relacionado a los costos, se contrató la asesoría informática para optimización del proceso de costeo. Al 31 de diciembre se continúan realizando los ajustes y corridas del sistema.

6.3.Principales indicadores financieros

A continuación se muestra un comparativo de indicadores financieros comparativos a DICIEMBRE 2016 (POA) y a DICIEMBRE 2016 (Real)

INDICADOR	2016
ROI	0.0097
ROE	0.0765
LIQUIDEZ	3.24
PRUEBA ACIDA	1.30
ENDEUDAMIENTO	0.31
MARGEN BRUTO	19.3%
MARGEN OPERATIVO	1.2%
DIAS DE CUENTAS POR COBRAR	91
DIAS DE INVENTARIOS	262
DIAS DE CUENTAS POR PAGAR	85

7. INFORMACION ADICIONAL

7.1.Situación de negociación del contrato colectivo. La negociación del contrato colectivo se encuentra en proceso de revisión por parte del Ministerio del Trabajo, el mismo que ha solicitado se realice una consulta respecto de la situación jurídica de la Empresa a fin de determinar si procede o no la suscripción del contrato colectivo, al momento estamos a la espera del pronunciamiento por parte del departamento jurídico de dicho ministerio.

7.2.Minería a gran escala. EXPLOCEN firmó un convenio de cooperación con AUXIN NORBENCO S.A. (Proyecto Mirador - cobre) para la provisión de explosivos, provisión de materia prima, transferencia de tecnología y al momento nos encontramos realizando un estudio de factibilidad para la implementación de una línea de negocio. Con la Empresa LUNDIN GOLD (Proyecto Fruta del Norte - Oro), EXPLOCEN se encuentra negociando un contrato para la provisión de explosivos y servicios relacionados. Por otro lado con la Empresa Green Oil (Proyecto Celica – Oro), se suscribió un contrato de provisión de explosivos y servicios.

7.3.Estrategias comerciales y de innovación y desarrollo para finalizar el año.

- **Análisis de precios de venta.** Con la finalidad de depurar el sistema ERP en lo relacionado a los costos, se contrató la asesoría informática para optimización del proceso de costeo. Al 31 de diciembre se continúan realizando los ajustes y corridas del sistema.

- **Plan de Atención Directa a las zonas y distritos mineros.** En Portovelo se abrió la oficina de Asistencia Técnica con el fin de proporcionar ayuda especializada a los clientes del sector. Las gestiones realizadas con los diferentes organismos de control ha permitido la autorización para la instalación de polvorines temporales en el terreno de propiedad de EXPLOCEN que se encontraba abandonado.
- **Reestructuración de Canales de Distribución.** Se han consolidado las relaciones con los distribuidores SUMEXSUR y COOPERATIVA BELLA RICA a fin de atender al distrito minero de Camilo Ponce Enríquez y sus zonas de influencia. En la región sur correspondiente a las provincias de Loja y Zamora se ha establecido la distribución a través de Cesar Rogel, quien presentará su plan de trabajo. Finalmente en el distrito minero Portovelo – Zaruma se continúa en el esfuerzo de desarrollar el canal de distribución.

8. DESTINO DE DIVIDENDOS

La administración de la compañía solicita a la Junta General de Accionistas considerar la disponibilidad de flujo antes de formalizar un plan de pagos a los dividendos generados en el ejercicio económico.

Así mismo que se considere la capitalización de todos los dividendos disponibles para los accionistas, esto con el fin de fortalecer nuestro patrimonio y situación financiera.

9. PROPUESTAS DE LA ADMINISTRACIÓN

La administración de la compañía solicita muy comedidamente a la Junta General de Accionistas considerar los siguientes puntos:

- 9.1. Aprobación del informe Gerencial a la Junta General de Accionistas a Diciembre del 2016.
- 9.2. Aprobación del informe de auditoría externa de la firma LEADING EDGE AUDIT & CONSULTING CIA. LTDA.
- 9.3. Autorizar a la administración de la empresa la contratación de una línea de crédito por montos de hasta 1'800.000,00 USD.
- 9.4. Autorizar la reestructuración de la empresa al tamaño del mercado actual.
- 9.5. Autorización de un estudio para la unificación de la parte administrativa con la productiva en la planta de Poaló.
- 9.6. Resolución respecto del pedido de la comunidad de Pilligsili para la entrega en Comodato de un área de terreno para la planta de tratamiento de aguas de acuerdo al informe.
- 9.7. Se autorice suscribir un convenio de confidencialidad y Estudio de Factibilidad para la instalación de una fábrica de pólvora en las instalaciones de Explocen.

9.8. Esta administración solicita la autorización para dar inicio a un proceso judicial en contra de Famesa, la demanda se basaría principalmente por los siguientes puntos:

9.8.1. Los daños y perjuicios generados por incumplimiento del contrato por la demora en la entrega de los productos: pólvora, fulminantes No. 8, duales, no eléctricos y eléctricos.

9.8.2. El incumplimiento de las obligaciones contractuales de confidencialidad con Explocen al contratar al anterior Jefe de Comercialización para realizar un estudio de mercado mientras ejercía sus funciones en la empresa.

9.8.3. El incumplimiento de la obligación contractual de vender exclusivamente a Explocen en el territorio ecuatoriano.

Atentamente,



Msc Wilson Goyes

GERENTE GENERAL

ANEXOS

ANEXOS 1

SEGUIMIENTO RESOLUCIONES DE DIRECTORIO Y JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

GOBIERNO CORPORATIVO	FECHA	RESOLUCION	OBSERVACION
Directorio	10-Nov-15	Bajar costos y gastos en EXPLOCEN C.A.	Se está dando cumplimiento a la política de austeridad. Reemplazo de materias primas y proveedores.
		Caso familia Chariguamán	El caso está siendo analizado por el grupo Cardinal Abogados.
		Retomar la figura de Comité Ejecutivo para mantener una relación más fluida y más rápida entre los accionistas y la administración de la empresa	Se está en espera de la propuesta del representante del Accionista Austin, con las políticas de implementación.
Junta General de Accionistas	28-Abr-16	Estados Financieros y destino de utilidades ejercicio económico 2015	La Junta no aprobó los Estados Financieros 2015, por lo tanto, en lo que respecta a las utilidades del 2015, la junta se pronunciará cuando se analicen y aprueben los Estados Financieros.
		Que el Gerente entregue a los accionistas la Carta de Control Interno emitida por la auditoría externa	Se dio cumplimiento con fecha 9 de junio del 2016.
		Que el Accionista ISSFA inicie el proceso de selección y contratación de una consultora para realizar una evaluación administrativa del proceso de compras año 2015 y de los procedimientos de las áreas productivas, de comercialización y financiera	Con fecha 5 de junio del 2016 se realizó el contrato con la firma Consultora Alvarez Hurtado a 45 días.
		Análisis del personal que labora en el área de ventas a fin de determinar si cumplen con el perfil para el cargo	Se realizó una reestructuración, la misma que está integrada por 2 personas: el Jefe Comercial y Asistente, apoyados por el área de Asistencia Técnica.
		Remover de sus funciones al Gerente de la empresa y al Gerente Financiero Administrativo	Se dio cumplimiento mediante la Junta General de Accionistas con fecha 28 de abril.
		Que el proceso de entrega recepción de las funciones del Gerente y Gerente Financiero Administrativo, lo coordine y ejecute el señor Tcm. Patricio Vallejo Coordinador Empresarial del ISSFA	Se dio cumplimiento bajo la coordinación del Sr. Tcm. Patricio Vallejo Coordinador Empresarial del ISSFA con fecha 02 de mayo del 2016.
		El señor Mario Julio Alcedo a nombre de Austin Internacional expresa su sentimiento de solidaridad por la catástrofe que ha sufrido el Ecuador y dispone que el 10% de los dividendos correspondientes al ejercicio económico 2015 se entregue como ayuda a los damnificados a ser pagado en mayo 2016 con los dividendos del año 2014	Explocen está en la espera de la aprobación de los estados financieros del 2015.
Junta General de Accionistas	29-Abr-16	Designar como nuevos miembros del Directorio a los señores Crnl. CSM. Eddie Vicente Novillo Rameix, Tcm. Roberto Jiménez	Se dio cumplimiento en el Directorio con fecha 09 de abril del 2016.
		Designar como Presidente de la Compañía al señor Crnl. CSM. Eddie Vicente Novillo Rameix, en reemplazo del señor Grab. Segundo Francisco Vega León	Se dio cumplimiento en el Directorio con fecha 09 de abril del 2016.
Junta General de Accionistas	12-May-16	Designar como Gerente General de la Compañía al señor Dr. Wilson Goyes Arroyo en reemplazo del señor Ing. Diego Serrano Machado	Se dio cumplimiento mediante nombramiento inscrito en el registro mercantil con fecha 12 de mayo del 2016.