

INFORME GERENCIAL A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2015

EXPLOCEN C.A.



CALIDAD - SEGURIDAD - RESPETO AL MEDIO AMBIENTE



INFORME GERENCIAL A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DEL AÑO 2015

1.- ENTORNO ECONOMICO Y RESUMEN DEL AÑO

La Economía ecuatoriana tuvo una caída importante en el crecimiento y previsiones económicas para el año 2015. En términos generales se puede concluir que el primer trimestre del año fue el único que tuvo un comportamiento estable semejante al de períodos anteriores.

A partir del mes de abril de 2015 se pudo sentir una fuerte contracción de la economía cuyo origen se determina por la abrupta caída del precio del petróleo, lo cual desaceleró el consumo interno tanto público como privado. Al cierre del ejercicio económico 2015 el precio promedio del crudo ecuatoriano estuvo por debajo de US\$ 41 dólares por barril.

El Presupuesto General del Estado PGE planteado inicialmente en US\$ 36.317 millones tubo una disminución inicial de 1420 millones de dólares como consecuencia de la disminución del precio del petróleo, situándose en una proforma presupuestaria final de 34.897 millones de dólares de los cuales 840 millones corresponden a Gastos de Inversión y 580 millones a Gasto Corriente.

Entre enero y noviembre de 2015 el sector público dejó de recibir US\$ 6.600 millones de dólares entre ingresos petroleros netos y resultados de las empresas públicas (Petroecuador). Habría un ahorro de US\$ 1.600 millones en la compra de combustibles para una caída neta de ingresos petroleros de US\$ 5.000 millones.

En un afán de salvaguardar la liquidez interna y equilibrar la balanza comercial, potenciando las exportaciones y encareciendo las importaciones, el Gobierno tomó la decisión de gravar impuestos adicionales a productos importados con aranceles en el rango del 5% al 45%. Estos aranceles denominados Salvaguardas recibieron el cuestionamiento de la Organización Mundial de Comercio y de los países vecinos, sin embargo se mantienen hasta el cierre del período fiscal.

Durante los últimos siete años, el Gobierno Nacional se había consolidado como un ente dinamizador de la economía especialmente por la disponibilidad de recursos que se enfocaban a la construcción de grandes proyectos y obras de infraestructura. Los contratistas se apalancaron en el gobierno e hicieron grandes inversiones de capital con la expectativa de recuperar su inversión en el tiempo, sin embargo hoy en día todo este modelo de redistribución se ha visto mermado por la disminución abrupta de ingreso de divisas que conlleva a la falta de liquidez del gobierno y como consecuencia se tiene una importante cuenta acumulada por pagar a contratistas del Estado.

Uno de los síntomas más preocupantes que afectan a los contratistas del Estado y en cadena a sus proveedores es la acumulación de cartera de crédito, las compañías no han podido honrar sus obligaciones por falta de recursos y por el no pago del deudor original (Gobierno).

Al mes de julio de 2015, se conocía que la contracción comercial del sector privado estaría en el orden del 30%, sin embargo a finales del año esta cifra se incrementó especialmente por las estrategias comerciales de las compañías aplicadas a precios finales, las cuales han visto como una forma de dinamizar sus inventarios el manejo de importantes descuentos, mismos que al final afectan el margen bruto de las empresas.

Es notorio que el país se encuentra carente de liquidez, El sistema Financiero Nacional se encuentra demasiado cauto y conservador bajo un esquema de precautelar la liquidez y cuidar los depósitos de clientes, han restringido en su totalidad créditos especialmente aquellos con destino comercial y microcréditos.

Si bien es cierto, en el primer semestre del año 2015 se tuvo una profunda desaceleración de la economía ecuatoriana como consecuencia de una abrupta caída de los precios del barril de petróleo en el mercado internacional, este fenómeno no había impactado en aspectos sociales como son la calidad de vida y el desempleo.

Para el tercer trimestre del año, el Gobierno Nacional anunció importantes ahorros especialmente en el gasto corriente, se han producido importantes despidos de personal en empresas públicas y privadas, se ha controlado a niveles extremos los desembolsos de efectivo por parte del Estado.

Al tener que contraer operaciones corrientes y de capital, El Gobierno Nacional dejó en suspenso la construcción de importantes obras de infraestructura, lo cual paralizó operaciones de proveedores generando despidos masivos de personal en las empresas y cierre de actividades en algunas fuentes generadoras de empleo. Se estima que el Gobierno Nacional, recortó el gasto de capital en US\$ 4.100 millones de dólares.

En vista del problema social que empezó a vivir el país, El gobierno empezó a debatir y proponer la “Ley La Ley Orgánica para la Promoción del Trabajo Juvenil, Regulación Excepcional de la Jornada de Trabajo Cesantía y Seguro de Desempleo”, esta ley finalmente fue aprobada y publicada en el registro oficial en el año 2016 y pretende salvaguardar el empleo de los ecuatorianos.

En resumen el año 2015 fue un año económicamente negativo para las empresas en el Ecuador, no se cumplieron los objetivos planteados a finales del año 2014 y las compañías debieron reformular estrategias y metas sobre la marcha.

Muchos sectores de la economía han catalogado como “crisis” a la situación económica actual, sin embargo el Gobierno Nacional no acepta esta condición y mantiene una política de ajustes a la economía en base a nuevas leyes y regulaciones.

A continuación se muestra un cuadro resumen con la evolución y resultado final de los principales indicadores macroeconómicos del año 2015.

INDICADOR	VALOR PRONOSTICADO	VALOR AGOSTO	VALOR A NOVIEMBRE	VALOR A DICIEMBRE
INFLACIÓN ACUMULADA	4.05%	4.14%	3.28%	3.38%
INGRESO PERCÁPITA	6,460.00	6,460.00	6,460.00	5,645.00
PIB (PROYECCIÓN 2016)	3.80%	1.90%	0.40%	1%
DESEMPLEO	4.54%	4.47%	5.48%	4.80%
SUBEMPLEO	46.69%	49.07%	49.21%	47.60%
SALARIO BÁSICO	\$ 354.00	\$ 354.00	\$ 354.00	\$ 354.00
CANASTA FAMILIAR BÁSICA	\$ 668.95	\$ 660.80	\$ 660.80	\$ 660.80
RIESGO PAÍS BANCO CENTRAL	837 puntos	1350 puntos	1235 puntos	1458 puntos
PRECIO CRUDO ORIENTE	\$ 75.00	\$ 39.85	\$ 38.28	\$ 43.60
COTIZACIÓN DÓLAR (FRENTE AL EURO)		0.89	0.9	0.88
COTIZACIÓN DEL DÓLAR (FRENTE AL PESO COLOMBIANO)		\$ 3,081.00	\$ 2,920.00	\$ 3,356.00

1.1.- EL RIESGO PAÍS

El riesgo país cerró el año con 1.458 puntos, valor superior al promedio experimentado en períodos anteriores y muy superior al riesgo país de nuestros países vecinos.

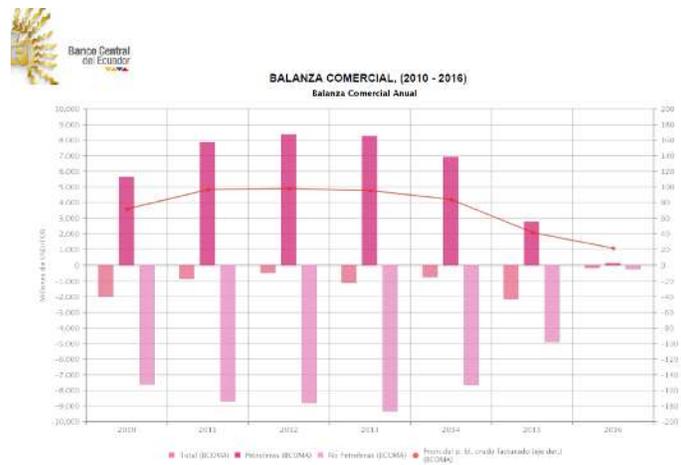
El Riesgo País pronosticado para el año 2015 fue de 837 puntos, valor que ya estaba considerado alto, sin embargo los resultados finales fueron prácticamente el doble, lo cual es completamente desfavorable para la inversión en el país.



1.2.- LA BALANZA COMERCIAL

De enero a noviembre, el déficit de la balanza comercial fue de 2,6 mil millones de dólares.

Las exportaciones netas de Hidrocarburos tuvieron un decremento de 4,3 mil millones de dólares, sin embargo no solo las exportaciones petroleras fueron el problema pues las exportaciones no petroleras cayeron en un promedio del 7% en comparación con el período 2014.



1.3.- EL IMPACTO ECONÓMICO EN LA COMPAÑÍA

La situación económica del país, afectó gravemente las operaciones comerciales de la compañía, mismas que fueron reportadas en cada uno de los Directorios celebrados en 2015. La Planificación Inicial POA fue desarrollada con la intención de atender el mercado petrolero y la continuidad de ejecución de las obras de Hidroelectricidad, sin embargo los proyectos no tuvieron la continuidad planteada y aquellos que se encontraban en ejecución, concluyeron su etapa de obras civil, que es donde se demanda gran cantidad de explosivos comercializados por la compañía.

La falta de liquidez del país retrasó los cronogramas de pago de nuestros clientes, llevando las facturas vencidas a refinanciación de hasta 90 días posteriores.

Un resumen de la gestión comercial de la compañía se muestra a continuación:

	<i>ACUMULADO Diciembre 2015</i>	<i>ACUMULADO AJ-PRESUP 9+3 2015</i>	<i>Cumplimiento</i>
<i>Ventas Netas</i>	<i>19,883,798</i>	<i>21,015,680</i>	<i>95%</i>

1.4.- PROYECTOS DE MINERÍA A GRAN ESCALA

La minería a gran escala no es una actividad industrial que tenga un proceso fácil de implementación, desde la investigación básica para identificar áreas de interés, los estudios de suelos y de la composición del territorio para llegar a la veta, hasta la prospección inicial o la construcción de la mina en sí, no pasan menos de 4 años, con lo cual la inversión requerida no es una inversión pequeña.

El interés del gobierno en desarrollar la minería a gran escala, tiene como premisa que es una actividad extremadamente difícil, que requiere un tiempo de construcción y maduración extenso, sin embargo el impacto en la economía nacional podría ser muy positivo.

La Compañía ha trabajado muy de cerca con Ecuacorrientes y Lundin Gold, concesionarios de los dos principales proyectos de minería a gran escala en el Ecuador.

Ecuacorrientes ha realizado una licitación en China para la provisión de explosivos y servicios en el **Proyecto Mirador**, el ganador de esta licitación es la Compañía China Auxin Norbenco con la cual se han firmado acuerdos de confidencialidad, cooperación en varios frentes, entre ellos: la provisión de explosivos y accesorios, operación logística y renta de polvorines.

Lundin Gold está realizando la evaluación económica en la etapa de prefactibilidad del **Proyecto Fruta del Norte** a través de la Compañía chilena Amec Foster Wheeler. Explocen C.A. participa formal y activamente en la entrega de información y costos de productos y servicios que ofertamos oportunamente. Estamos en contacto permanente con AFW para la solución de inquietudes en esta etapa del proyecto.

Según el Ministerio de Minería de los cinco proyectos mineros a gran escala; los dos principales iniciarían la fase de explotación en el transcurso del año 2018. A continuación se muestra la ubicación geográfica de los cinco proyectos emblemáticos del país:



FUENTE: MINISTERIO DE MINAS

Además de los cinco proyectos mineros más conocidos: Mirador, Fruta del Norte, Rio Blanco, Loma Larga y San Carlos Panantza, en el siguiente cuadro elaborado por la ENAMI EP, se detallan 8 proyectos mineros de menor envergadura, los cuales se encuentran en diferentes etapas de exploración:

PROYECTOS SECTOR MINERO

Nº.	Nombre del proyecto	Localización	Fase	Mineral	Monto de inversión (MMUSD)
1	Llurimagua	Imbabura	Exploración avanzada	Cobre-molibdeno	29
2	Tola Norte	Esmeraldas	Exploración avanzada	Arenas ferro-titaníferas	26
3	Nanguipa	Zamora Chinchipe	Exploración inicial	Oro y cobre	19
4	El Torneado	Bolívar	Exploración avanzada	Cobre y molibdeno	18
5	La Bonita	Sucumbíos	Exploración inicial	Oro y cobre	14
6	Telimbela	Bolívar	Exploración avanzada	Cobre y molibdeno	14
7	Pacto	Pichincha	Exploración inicial	Oro y polimetálicos	7
8	Sangola	Zamora Chinchipe	Exploración inicial	Oro y cobre	6
TOTAL					133

Fuente: ENAMI EP

1.5.- PROYECTOS HIDROELÉCTRICOS

En nuestro país, la generación eléctrica es ejecutada por empresas públicas, de economía mixta y privadas. La actividad de transmisión eléctrica la ejecuta el Estado. El sistema de distribución y comercialización de electricidad se realiza a través de empresas públicas locales.

En este contexto, según el Ministerio Coordinador de Sectores Estratégicos en función al cumplimiento de los objetivos nacionales del Ecuador, en el catálogo de inversiones presenta 13 proyectos de infraestructura para generación eléctrica y geotérmica.

Para los siguientes años el Estado aspira ejecutar estos proyectos mediante dos formas inversión directa y/o alianzas estratégicas público-privadas; mientras no se defina la inversión en estos proyectos el inicio de los mismos se vuelve incierto. A continuación se presenta un resumen de los proyectos del sector hidroeléctrico y geotérmico, en donde es evidente el consumo de explosivos.

Nº.	Nombre del proyecto	Generación (MW)	Localización (provincia)	Tipo	Monto de inversión (MMUSD)
1	Río Santiago	3 600	Morona Santiago	Hidroeléctrico	3 500
2	Cardenillo	595,6	Azuay	Hidroeléctrico	1 135
3	Chontal	194	Pichincha, Imbabura	Hidroeléctrico	595
4	Angamarca Sinde	32,1	Cotopaxi	Hidroeléctrico	52
5	La Merced de Jondachi	19	Napo	Hidroeléctrico	52
6	Infiernillos	19,6	Loja	Hidroeléctrico	40
7	Chinambi	9,9	Carchi	Hidroeléctrico	30
8	Sardinas	6,6	Napo	Hidroeléctrico	20
9	Caluma - Pasagua	4	Bolívar	Hidroeléctrico	12
10	Tigreurco	3,4	Bolívar	Hidroeléctrico	12
11	Huapamala	5,2	Loja	Hidroeléctrico	10
12	Chachimbiro	81 (Promedio)	Imbabura	Geotérmico	165
13	Chacana	40 (Promedio)	Napo	Geotérmico	163
TOTAL					5 786

Fuente: Ministerio de Electricidad y Energías Renovables

En el caso del sistema hidroeléctrico en el río Guayllabamba, una vez terminada una (Manduriacu) de las 7 represas, se considera que dará prioridad al proyecto Chontal de 193 MW y El Tigre 200 MW.



Fuente: HidroEquinoccio.

1.6.- GESTION COMERCIAL

Durante el 2015 al igual que la mayoría de industrias relacionadas con el mercado minero y petrolero en todo el mundo, en el caso del mercado ecuatoriano, el uso y comercialización de explosivos industriales consolidó su contracción. En este escenario, las estrategias de todos los competidores se enfocan en bajar el precio para mantener su nivel de ventas. Como ejemplo; en Perú, Industrias de gran tamaño perdieron dinero con el fin de mantener sus niveles de ventas.

El precio bajo del crudo ecuatoriano, reprimió la actividad económica y paralizó los grandes proyectos de construcción y en general la obra civil promovida por el Estado, de la misma manera la prospección sísmica, uno de los segmentos más representativos del negocio de Explocen, estuvo a la espera de un cambio de condiciones en el mercado petrolero o un acuerdo con la petrolera estatal.

En este escenario La Compañía logró Ventas Netas por USD 19.883.798 cumpliendo el 95% del presupuesto ajustado con corte a septiembre de 2015 y proyectado a diciembre.

De la información comercial por línea de producto, se conoce que la más importante es la línea de detonadores y accesorios con el 25.7% de las ventas; luego están las emulsiones con 16.3%; la mecha lenta con 16.3%; las dinamitas con 14.5%; el anfo con 9.1%; Pentolitas con 8.4%; cordón detonante con el 4.6%, nitrato de amonio con el 3.6% y servicios con el 1.3% de las ventas.

Es importante destacar que en el rubro más importante de ventas para Explocen C.A. que es la línea de detonadores y accesorios, la empresa multinacional Maxam ha tomado el liderazgo, con una política agresiva de precios bajos, estos precios son semejantes a nuestros costos de liquidación de importación.

En dinamitas y emulsiones se lograron cumplimientos en dólares mayores al 96% y 91% respectivamente, en comparación con el forecast 9+3.

En las líneas de mecha de seguridad y cordón detonante se alcanzaron cumplimientos en dólares mayores al 100%, respecto del forecast 9+3.

Uno de los segmentos de clientes que atiende Explocen son las Compañías constructoras, este sector se encuentra completamente paralizado. Las principales constructoras del país, están buscando negocio en Bolivia donde actualmente existe un repunte de la actividad.

1.7.- PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA

- El seguimiento de la planificación estratégica se lo está realizando a fin de cumplir con la misión, visión y valores, mapa estratégico y ruta crítica, cadena de valor o mapa de procesos; para esto se dispone de un Cuadro de Mando Integral (BSC) en el que constan los indicadores claves de desempeño con una frecuencia de medición mensual, trimestral, semestral y anual.
- En julio de 2015 se procedió a realizar una evaluación de los proyectos estratégicos generados y priorizados en función del impacto tanto estratégico como del retorno que pueden generar, a fin de validar su continuidad de ejecución. De esta validación se mantienen 10 proyectos para su continuidad.
- El cumplimiento de ejecución de los proyectos estratégicos excluyendo aquellos que se ha decidido realizar en un próximo periodo se reporta en el 80%.
- La filosofía corporativa se ha socializado en todos los niveles de la organización a través de medios visuales, físicos y virtuales.

- Se encuentra en elaboración interna el Plan de Continuidad del Negocio en base a la norma ISO 22301:2012 Seguridad de la Sociedad, publicada por la “Internacional Organization for Standardization”; se ha iniciado con la elaboración de la matriz de riesgos a fin de identificar las amenazas a las cuales se debe tratar de acuerdo a los criterios establecidos.

1.8.- RELACIÓN CON ORGANISMOS DE CONTROL

Durante el 2015 la relación y actividades de Explocen C.A. con las entidades de control han sido normales y con estricto cumplimiento de la Ley. Se cumplieron todos los procedimientos y disposiciones emitidas y se cubrieron todos los requerimientos de información y consultas de Control de Armas, Dirección de Logística del COMACO, INEC, Inteligencia del COMACO y MIDENA.

El 02 de Junio de 2015, Explocen remite a Control de Armas los productos que se comercializan bajo la figura de consignación, bajo los procedimientos determinados por la entidad de control a finales del mes de abril.

El 12 de Junio de 2015, se solicita al Ministro de Defensa Nacional la renovación de un convenio entre Explocen y la Brigada Patria.

El 03 de agosto de 2015, se recibe la comunicación del Ministerio de Defensa, indicando que no es viable la renovación del Convenio de Cooperación Interinstitucional con la Brigada de Fuerzas Especiales No. 9 Patria; documento suscrito el 10 de enero de 2009.

En Julio 13 de 2015, Control de Armas comunica que no hay impedimento para que Explocen continúe importando y comercializando Nitrato de Amonio.

El 27 de Julio de 2015, Control de Armas indica disposiciones sobre la mecánica para solicitar custodios militares además de la Primera División Shyris, también de otros repartos, valores a cancelar por la comisión y la responsabilidad de Explocen sobre ese personal militar.

En agosto 19, el Departamento de Control de Armas de la Dirección de Logística del COMACO de FF.AA. solicita presentar el Plan de evacuación actualizado, proceso de capacitación y orientación a las personas que laboran en la Planta Industrial, para enfrentar la emergencia por motivo de la posible erupción del volcán Cotopaxi.

El Plan fue presentado y se transportaron más de 100 Toneladas de material, a los polvorines de los Distribuidores.

1.9.- COMERCIO EXTERIOR

En referencia a las salvaguardias se está cumpliendo por parte del gobierno en el retiro paulatino del porcentaje de la salvaguardia hasta llegar al porcentaje de cero, empezando por aquellas partidas que estaban gravadas con el 45%; por tal razón aún no llega a hacerse efectivo con la única partida arancelaria que aplica a EXPLOCEN siendo esta para la importación de Pentolita.

1.10.- CONTRATO COLECTIVO

La Firma del Contrato colectivo se encuentra en la etapa final. Se presentó el documento acordado con el Comité de Trabajadores y se espera el pronunciamiento de las autoridades del Ministerio de Trabajo.

1.11.- CERTIFICACIONES DE CALIDAD

- Durante el año 2015 se mantiene la certificación del Sistema de Gestión Integrado en Calidad, Seguridad, Salud Ocupacional y Medio Ambiente; bajo las normas ISO 9001, ISO 14001 y OHSAS 18001, lo cual constituye una ventaja competitiva especialmente con clientes grandes, ya que es una referencia de calidad de los procesos, seriedad y cumplimiento legal, y es tomada en cuenta para la calificación como proveedor. Para febrero del año 2016, es necesario re-certificar el Sistema de Gestión Integrado.
- Se debe considerar que ya están vigentes las versiones 2015 de la norma ISO 9000 e ISO 14000, por lo que es necesario una revisión total del Sistema de Gestión Integrado para poder adaptar nuestro sistema de gestión a las nuevas normas el próximo año (2016).
- En éste año se formó nueve auditores integrados en Calidad, Seguridad, Salud Ocupacional y Medio Ambiente. Los empleados fueron considerados como Auditores Internos, luego de haber aprobado los cursos correspondientes.
- Los resultados de los objetivos integrados a diciembre del 2015 son los siguientes:
 - ✚ **Participación del mercado mayor o igual al 85 %**, tenemos un valor de 77 % a diciembre.
 - ✚ **Satisfacción del cliente mayor o igual al 91 %**, el resultado a diciembre es de 86.3%.
 - ✚ **Tiempo de ciclo menor a 8 días**, se tiene un valor a diciembre de 14 días.
 - ✚ **Mejorar el clima laboral a un valor mayor al 40%**, no se cuenta con el resultado a diciembre.
 - ✚ **Alcanzar un Nivel de Percepción de Imagen Institucional superior a 75%**, el resultado a diciembre es de 72 %.
 - ✚ **Cumplir el Programa de Salud Ocupacional en un valor superior a 80%**, el resultado a diciembre es 90 %.
 - ✚ **Implementar acciones correctivas en un 100 % para el control de accidentes e incidentes**. Se tiene un valor de 100 % al mes de diciembre.
 - ✚ **Cumplir el Plan Anual de Capacitación en Seguridad, Salud Ocupacional y Ambiente en un valor superior a 95%**, El resultado a diciembre es 100 %.
 - ✚ **Mantener el % de No Conformidades en Calidad y SSOA cerradas en un valor igual al 100%**, a diciembre el resultado es 100 %.
 - ✚ **Disminuir el consumo de agua a un valor menor a 1,80 l/Kg producido**, el valor a diciembre es de 1,523 l/Kg producido.
 - ✚ **Disminuir el consumo de energía eléctrica a 0,115 KW/Kg producido**, el resultado a diciembre es de 0.124 Kw/kg producido.
 - ✚ **Disminuir la generación de desechos peligrosos a un valor menor a 2,2 Kg/Ton. Producida**, a diciembre el valor es de 1,6 Kg./Ton. Producida.

1.12.- CONTROL DE CALIDAD

- En Control de Calidad durante el año 2015 se realizó la destrucción de productos explosivos caducados de propiedad de las empresas Quality, Schlumberger, Halliburton, UNACEM; estas actividades se realizan cumpliendo con todas las normas de seguridad establecidas y utilizando procedimientos aprobados internacionalmente; durante la destrucción no se registraron incidentes ni accidentes que lamentar.



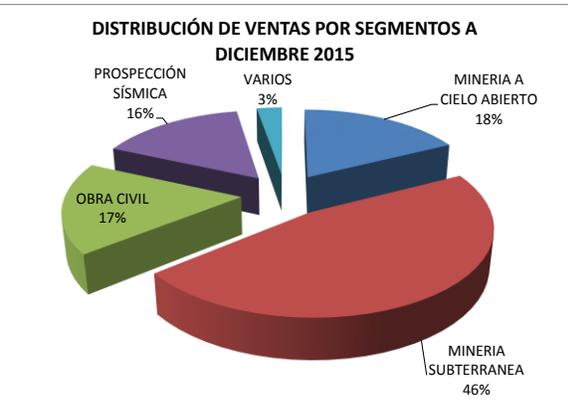
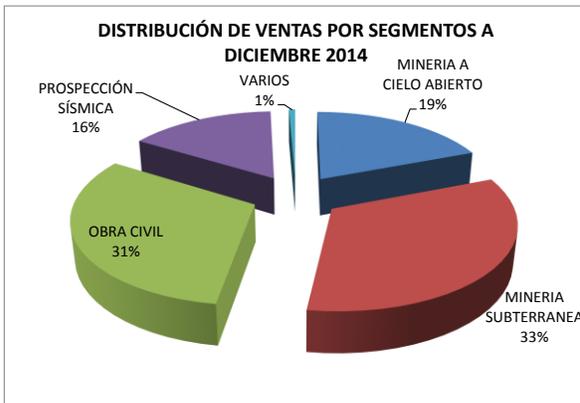
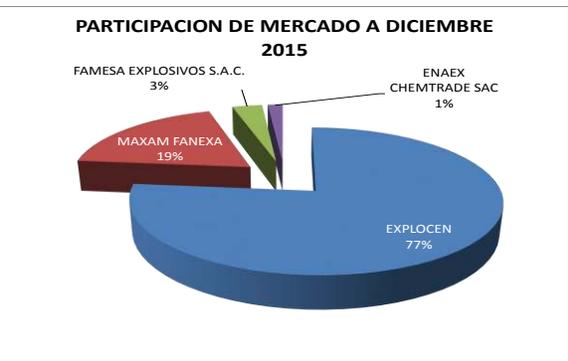
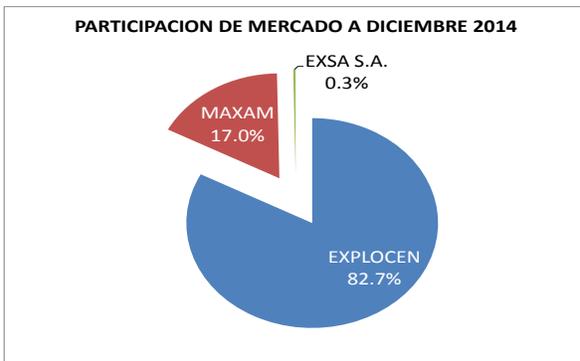
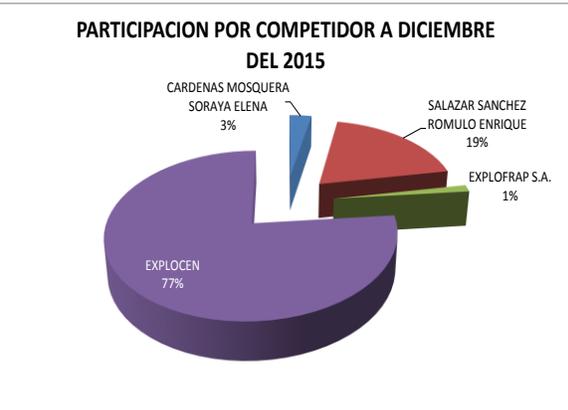
- Las pruebas de control de calidad que incluye la detonación de los explosivos, se ejecutaron sin ninguna novedad en la zona de destrucción de armas, municiones y explosivos del DEPCOR ubicado en el cerro El Corazón-Cantón Mejía, para lo cual existe una Directiva de uso del polígono en donde indica que durante las pruebas debe estar presente un vehículo contraincendios y una ambulancia.

1.13.- CONTINGENTE DE TIERRAS

En cuanto al caso Chariguamán el MAGAP emitió la resolución en la que la Subsecretaría de Tierras y Reforma Agraria desecha la solicitud administrativa del señor Manuel Antonio Chariguaman en la que buscaba obtener adjudicación y título de propiedad del inmueble de 15 hectáreas de propiedad de EXPLOCEN C.A.

Una vez notificados con la resolución se espera la ejecutoria de la decisión, es decir que no presenten ningún recurso administrativo para que la misma quede en firme. Por otro lado se está coordinando con el Juez de lo Civil de Pujilí para establecer una nueva fecha para el desalojo de los invasores.

2.- EVOLUCION DEL MERCADO: VENTAS Y PARTICIPACION DE MERCADO

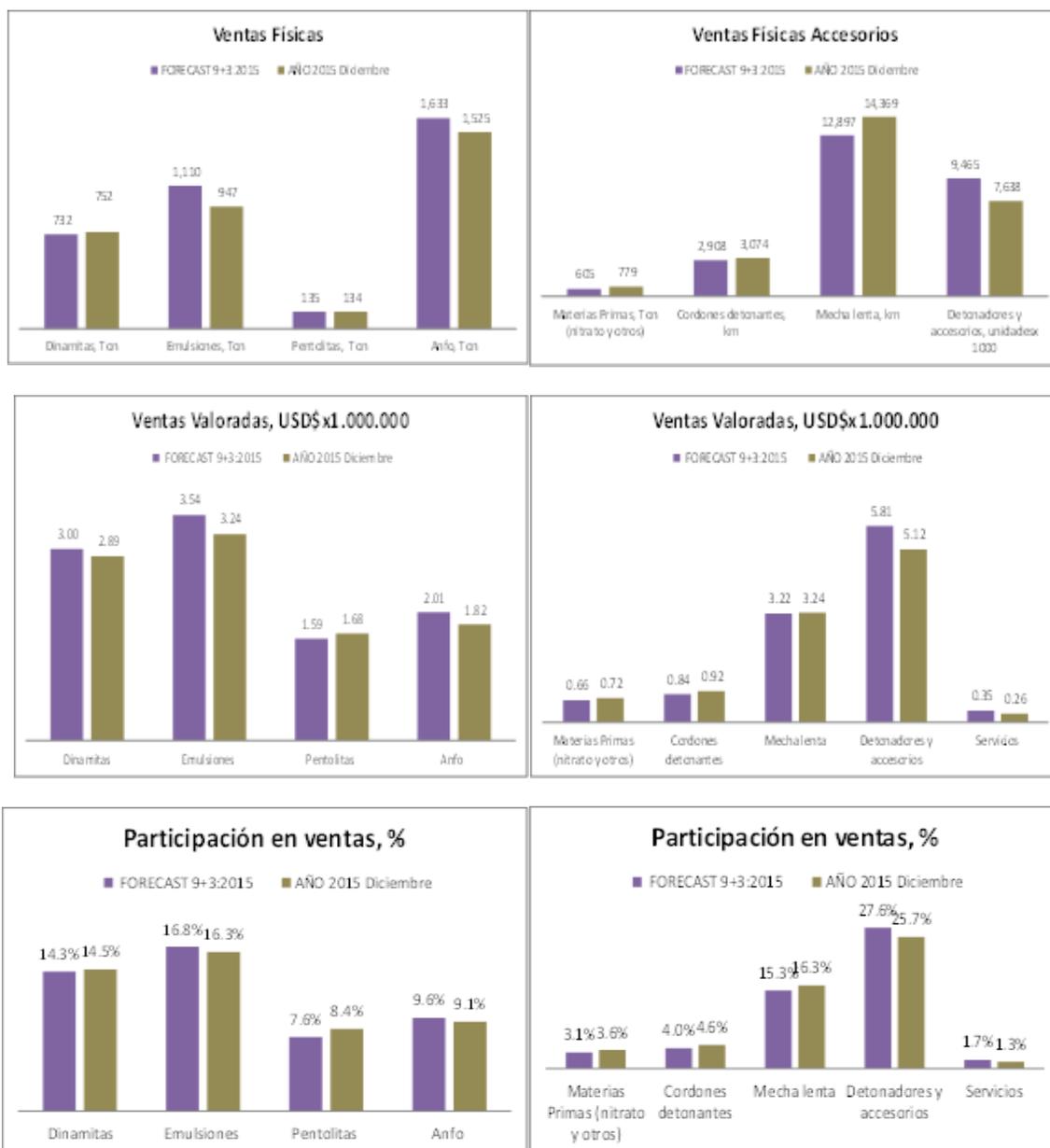


2.1.- PRINCIPALES CLIENTES DE EXPLOCEN EN EL AÑO 2015

No.	Cliente	Ventas Netas, USD	Porcentaje	Actividad
1	TECNOVOLADURAS S. A.	6,080,615	24%	
2	CAMPOVERDE CAMPOVERDE SANTOS VICENTE	3,718,848	15%	
3	GEOLOGIA GEOLAGO S.A.	2,498,488	10%	
4	SUMINISTROS Y EXPLOSIVOS DEL SUR SUMEXSUR S.A.	1,848,352	7%	
5	HYDROCHINA CORPORATION	1,599,096	6%	
6	COOPERATIVA DE PRODUCCION MINERA AURIFERA BELLA RICA	1,561,292	6%	
7	BGP ECUADOR CO S.A.	1,044,081	4%	
8	HOLCIM AGREGADOS S.A.	946,399	4%	
9	CONCERROAZUL S.A.	810,489	3%	
10	HARBIN ELECTRIC INTERNATIONAL CO. LTDA	810,298	3%	
11	CHINA INTERNATIONAL WATER AND ELECTRIC CORP	424,835	2%	
12	SINOHYDRO CORPORATION	415,440	2%	
13	SIPETROL S.A	408,673	2%	
14	HOLCIM ECUADOR S.A	351,200	1%	
15	FOPECA S.A.	338,105	1%	
16	CHINA NATIONAL ELECTRIC ENGINEERING CO. LTD.	324,783	1%	
17	SINOPEC INTERNATIONAL PETROLEUM SERVICE ECUADOR S.A.	289,837	1%	
18	MEGAROK S.A.	138,765	1%	
19	Unión Cementera Nacinal, UCEM C.EM	135,557	1%	

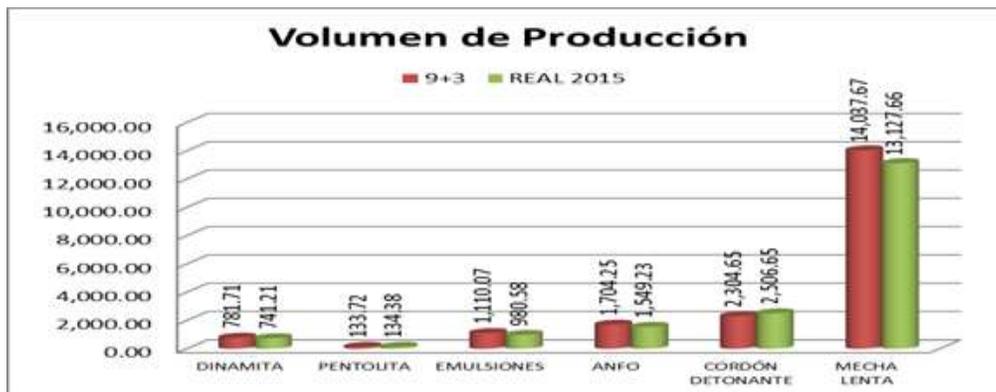


3.- VENTAS Y PARTICIPACION EN VENTAS DE PRODUCTOS



4.- PRODUCCION: VOLUMEN Y SSOA

4.1. PRODUCCIÓN



Producción (ENERO-DICIEMBRE 2015)	Unidad	Forecast 9+3	Real 2015
Dinamitas	Ton	781.71	741.21
Emulsiones	Ton	1110.07	980.58
Pentolita	Ton	133.72	134.38
Anfo	Ton	1704.25	1,549.23
Cordón Detonante	km	2,395.65	2,506.65
Mecha Lenta	km	14,037.67	13,127.66

4.2.- SEGURIDAD Y SALUD OCUPACIONAL

- La gestión de S.S.O.A., en el ejercicio económico 2015, se enfoca en el cumplimiento legal del plan de capacitación externa a todo el personal de la compañía. Como actividades importantes, se puede destacar que se cubrieron temas importantes como: riesgos físicos, químicos, mecánicos, ergonómicos, psicosociales y biológicos; entrenamientos a las brigadas de primeros auxilios, contra incendios, evacuación, rescate y comunicación con la ejecución de simulacros; capacitación al Comité y Subcomité de Seguridad y Salud en el Trabajo en el cumplimiento de sus funciones.
- Debido al funcionamiento del “Centro de Rehabilitación Social” a corta distancia de la Compañía, se realizó un diagnóstico del “Sistema de Seguridad Física”. Se obtuvo conclusiones y recomendaciones y se está implementando las mismas, dentro de las más importantes están: La implementación de un circuito cerrado de cámaras, vigilancia nocturna con el apoyo de canes, fortalecer las cercas de mallas, Plan de Contingencia apoyado y coordinado con la Policía Nacional.
- Se realizó un diagnóstico para evaluar la gestión de seguridad y salud ocupacional usando el software del IESS y Ministerio del Trabajo correspondiente a la Auto Auditoría; los resultados son satisfactorios en relación al promedio nacional.

- En lo referente a control ambiental se da cumplimiento al Plan de Manejo Ambiental aprobado por el Ministerio del Ambiente, es decir a la disposición final de todos los desechos generados por la Empresa, tratamiento de aguas residuales y domésticas, tratamiento de pasivos ambientales y uso racional del agua, energía eléctrica y combustibles.
- Las relaciones con la comunidad se han fortalecido gracias al despliegue de actividades como apoyo en arreglo de vías, dotación de basureros, apoyo al deporte, entre otros.
- Frente a la alerta amarilla decretada por las autoridades por la activación del volcán Cotopaxi, se tomó algunas acciones de prevención de acuerdo al Plan de Emergencias de la Planta Industrial, entre las más importantes tenemos: Traslado de 100 toneladas de material explosivo hacia los polvorines de los distribuidores ubicados en Ponce Enríquez y Guayaquil, con el apoyo de la Policía Nacional, Grupo de Operaciones Especiales, Cuerpo de Bomberos de Latacunga y Control de Armas, charlas al personal referente a la emergencia, revisión y mantenimiento de la red contra incendios, extintores, rociadores, detectores de humo y sistema de alarmas, apoyo en las mesas de trabajo del COE (Centro de Operaciones de Emergencia) parroquial de Poaló, identificación y localización de las familias de los trabajadores más vulnerables ante la emergencia.

En cuanto a las SHE'S (Safe-Health-Environment), a continuación se muestra el cuadro de resultados

ACCIDENTE INCIDENTE	FECHA	DESCRIPCIÓN	ACCIÓN	CAUSA
1 (I)	08/01/2015	El trabajador procede a sacar una manguera de vapor que se encontraba dentro del agua en las marmitas de la línea de Pentolitas, ésta no es controlada por efecto de la presión y el vapor se dirige hacia la mano del obrero.	Diálogo de seguridad y re inducción al personal nuevo	No cierra la llave de paso del vapor para sacar la manguera
2 (A)	09/03/2015	El electricista trataba de coger un destornillador que estaba caído bajo el escritorio, de repente la nariz topa en el regulador de voltaje, lo que ocasiona herida a nivel del tabique nasal y abundante sangrado. Fue intervenido quirúrgicamente.	El regulador de voltaje no se encontraba ubicado en un sitio adecuado.	Ubicar el regulador en un sitio apropiado, sobre el piso y organizar el taller eléctrico.
3 (I)	03/06/15	El trabajador cae al piso de una escalera al subir a desarmar una brida que se encontraba a una altura aproximada de 1.5 mts.	Usar escalera adecuada (triangular)	Escalera inadecuada y mal soportada.
4 (A)	17/07/15	El trabajador se encontraba arrumando sacos de ANFO, al cruzar por el mezclador se resbala con el material que estaba en el piso, cae sobre su propia altura, produciendo dolor, deformidad ósea e incapacidad funcional a nivel de articulación de muñeca izquierda.	Re inducción con atención a las guías de operación	Falta de orden y limpieza del sitio de trabajo
5 (I)	04/12/15	Al subir un tanque de residuos peligrosos para almacenar en el contenedor, éste cae sobre la mano del trabajador.	Charla de seguridad	No asegura adecuadamente al manipular el tanque
6 (I)	07/12/15	Existe un recipiente para suministrar pega blanca, con una tapa de llenado, al suministrar presión al recipiente se dispara la tapa al techo de la casa ocasionando pequeña rotura al techo.	Reemplazo de la tapa por una válvula de esfera.	Mal aseguramiento de la tapa de llenado.

Los resultados de desempeño en seguridad y salud ocupacional se ilustran a continuación:

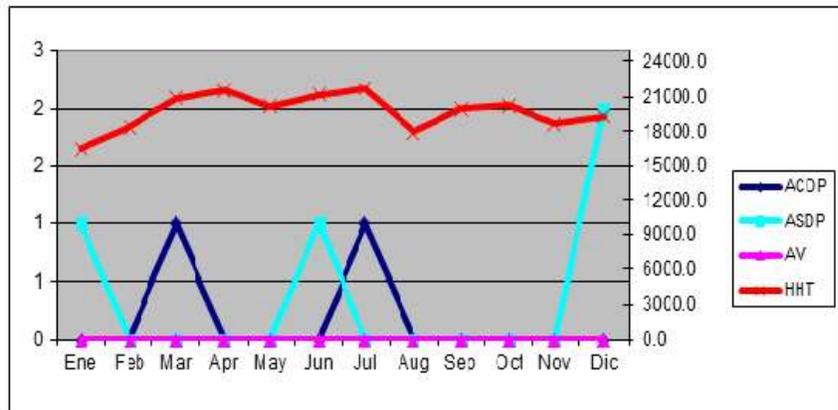


TABLA DE DESEMPEÑO EN SSOA SINIESTRALIDAD

PRINCIPAL

AÑO: 2015

MES	ACDP	ASDP	AV	HHT
Ene	0	1	0	16480.0
Feb	0	0	0	18400.0
Mar	1	0	0	20960.0
Apr	0	0	0	21568.0
May	0	0	0	20224.0
Jun	0	1	0	21248.0
Jul	1	0	0	21712.0
Aug	0	0	0	17979.0
Sep	0	0	0	19970.0
Oct	0	0	0	20285.0
Nov	0	0	0	18667.0
Dic	0	2	0	19341.0
Total	2.0	4.0	0.0	236834.0



ACDP = Número de accidentes con días perdidos

ASDP = Número de incidentes

AV = Accidentes vehiculares

HHT = Horas totales de hombres trabajadas

5.- TALENTO HUMANO

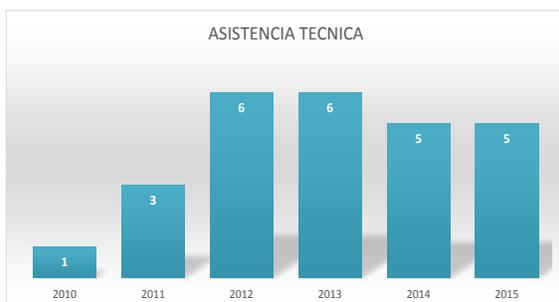
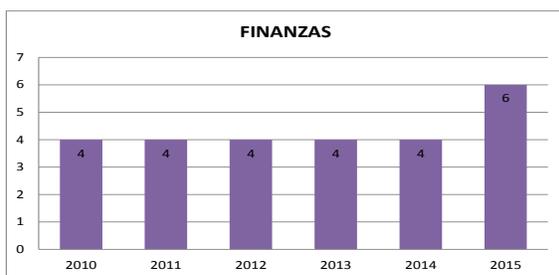
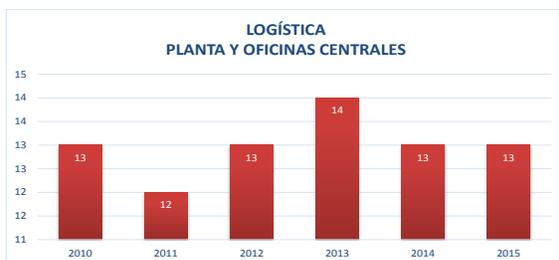
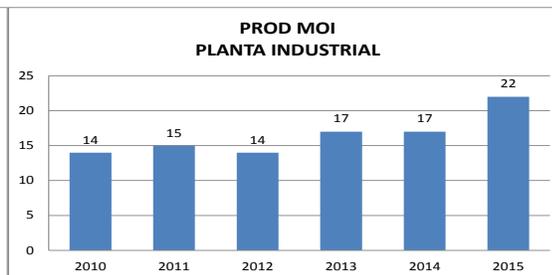
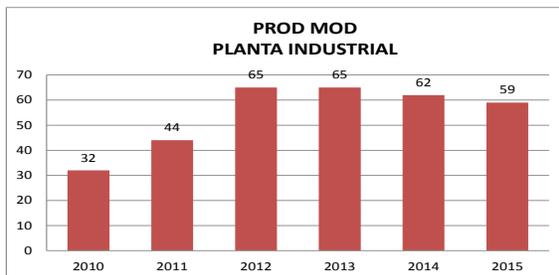
En el Area de Talento humano, la compañía ha invertido sus esfuerzos en buscar la satisfacción de los colaboradores de la compañía, especialmente buscando la calidad en los servicios que recibe y facilitando el acceso a información oportuna y de primera mano.

La Gerencia General ha mantenido reuniones periódicas con todo el personal de la compañía tanto en las Oficinas Administrativas como en la Planta Industrial.

Durante el ejercicio económico 2015 no se registran salidas de personal y los ingresos registrados corresponden al funcionario asignado al area de cobranza y a la funcionaria asignada a servicio al cliente, ambas forman parte del modelo de Planeación Estratégica 2015 – 2018.

A continuación se muestra el número de personal contratado por la compañía al 31 de diciembre de 2015 comparado con la evolución histórica al 31 de diciembre de 2010, 2011, 2012, 2013, 2014.

CUADRO DISTRIBUTIVO DE PERSONAL POR AREAS						
	2010	2011	2012	2013	2014	2015
PROD MOD	32.00	44.00	65.00	65.00	62.00	59.00
PROD MOI	14.00	15.00	14.00	17.00	17.00	22.00
ADMINISTRACIÓN	4.00	3.00	6.00	5.00	5.00	5.00
FINANZAS	4.00	4.00	4.00	4.00	4.00	6.00
LOGÍSTICA	13.00	12.00	13.00	14.00	13.00	13.00
VENTAS	7.00	8.00	8.00	7.00	4.00	5.00
ASISTENCIA TECNICA	1.00	3.00	6.00	6.00	5.00	5.00
COMPRAS PUBLICAS	0.00	0.00	0.00	2.00	1.00	1.00
PLANIFIC ESTRATEGICA	0.00	0.00	0.00	0.00	1.00	1.00
TOTAL	75.00	89.00	116.00	120.00	112.00	117.00



6.- PROYECTOS E INVERSIONES

6.1.- PROYECTOS EJECUTADOS

Se inicia el proyecto de "Fabricación de Emulsiones" con parafina y film nacional. Este proyecto tiene el objetivo de reducir los costos de producción en aproximadamente 30% utilizando el film local y subir la viscosidad de la emulsión de acuerdo al requerimiento del mercado. A diciembre se tiene un avance del 67%.

Se ejecutó el proyecto de fabricación de "Minitacos de Dinamita" (11/8"x4", 1"x31/2") y "Minibooster de Pentolita" en 20g, 30g para atender las demandas del mercado. Se realizaron varios prototipos y diseños los que fueron aprobados y validados por los clientes.

Se instala a finales de año en el área administrativa de la planta una computadora (pantalla, CPU e impresora) con el cual se brinda a todo el personal un servicio de "Consulta en Línea" sobre información propia de Explocen, todo esto apalancado en la Intranet, así como también permite al empleado realizar trámites en entidades gubernamentales como IESS, SRI.

7.- RESULTADOS FINANCIEROS

7.1. ESTADO DE RESULTADOS

EXPLOCEN C.A.
ESTADO DE RESULTADO INTEGRAL
Al 31 de diciembre de 2015

	ANÁLISIS DE RESULTADOS					
	ACUMULADO	ACUMULADO	Análisi Vertical		Diferencia	Cumplimiento
	Diciembre 2015	AJ-PRESUP 9+3 2015	2015	FC 9+3		
Ventas Netas	19,883,798	21,015,680	100.00%	100.00%	-1,131,882	94.61%
Costo de ventas	-14,381,314	-14,309,433	72.33%	68.09%	-71,881	100.50%
Utilidad (pérdida) bruta	5,502,484	6,706,247	27.67%	31.91%	-1,203,763	82.05%
Gasto de venta	-1,303,585	-1,373,979	6.56%	6.54%	70,394	94.88%
Gasto de administración	-793,583	-798,826	3.99%	3.80%	5,243	99.34%
Total de gastos generales	-2,097,168	-2,172,804	10.55%	10.34%	75,636	96.52%
Otros ingresos y gastos, neto	5,397	21,247	-0.03%	-0.10%	-15,850	25.40%
Resultado financiero, neto	-176,478	-291,894	0.89%	1.39%	115,416	60.46%
Utilidad (pérdida) antes de imp a las ganancias	3,234,235	4,262,795	16.27%	20.28%	-1,028,560	75.87%
Impuestos a las Ganancias	-781,318	-949,559	-3.93%	-4.52%	168,241	82.28%
Utilidad (pérdida) antes de las operaciones discontinuadas	2,452,917	3,313,236	12.34%	15.77%	-860,319	74.03%
ORI	-21,122				-21,122	0.00%
UTILIDAD (PÉRDIDA) NETA	2,431,795	3,313,236	12.23%	15.77%	-881,441	73.40%

7.2.- ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

EXPLOCEN C.A.

ESTADOS DE SITUACION FINANCIERA

Al 31 de Diciembre de 2015 y 31 de Diciembre de 2014

(Expresados en dólares estadounidenses)

	Diciembre	Diciembre	Var %	ANALISIS VERTICAL	
	2015	2014		2015	2014
ACTIVOS					
Activos Corrientes					
Efectivo Y Equivalentes Al Efectivo	862,824	1,680,883	-49%	5.42%	9.47%
Deudores Comerciales Y Otras Cuentas Por Cobrar	4,541,733	4,746,910	-4%	28.54%	26.74%
Inventario	7,115,708	7,657,714	-7%	44.71%	43.13%
Otros Activos	168,366	237,618	-29%	1.06%	1.34%
Activos Por Impuestos	118,344	211,057	-44%	0.74%	1.19%
Total Activo Corriente	12,806,975	14,534,182	-12%	80.47%	81.87%
	12,806,975	14,534,182	-12%	80.47%	81.87%
Activos No Corrientes					
Propiedades, Planta Y Equipo	3,075,562	3,199,796	-4%	19.33%	18.02%
Activos Por Impuestos Diferidos	32,091	18,954	69%		
Total Activo No Corriente	3,107,653	3,218,750	-3%	19.53%	18.13%
	3,107,653	3,218,750	-3%	19.53%	18.13%
TOTAL DE ACTIVOS	15,914,628	17,752,932	-10%	100.00%	100.00%
	15,914,628	17,752,932	-10%	100.00%	100.00%
PASIVOS					
Pasivo Corriente					
Proveedores	2,422,409	1,707,624	42%	15.22%	9.62%
Compañías Relacionadas	276,803	2,334,189	-88%	1.74%	13.15%
Préstamos Bancarios	632,954	1,102,451	-43%	3.98%	6.21%
Otras Cuentas Por pagar	62,709	8,339	652%	0.39%	0.05%
Dividendos por Pagar	3,358,048	1,658,327	102%	21.10%	9.34%
Provisiones	186,508	139,840	33%	1.17%	0.79%
Pasivos Por Impuestos Corrientes	514,792	877,257	-41%	3.23%	4.94%
Total Pasivo Corriente	7,454,223	7,828,027	-5%	46.84%	44.09%
	7,454,223	7,828,027	-5%	46.84%	44.09%
Pasivo No Corriente					
Provisiones	935,955	766,297	22%	5.88%	4.32%
Total Pasivo No Corriente	935,955	766,297	22%	5.88%	4.32%
	935,955	766,297	22%	5.88%	4.32%
Total De Pasivos	8,390,178	8,594,324	-2%	52.72%	48.41%
	8,390,178	8,594,324	-2%	52.72%	48.41%
PATRIMONIO					
Patrimonio neto					
Capital	1,400,000	1,400,000	0%	8.80%	7.89%
Aportes Futuras Capitalizaciones	1,600,000	1,600,000	0%	10.05%	9.01%
Reservas	703,481	703,481	0%	4.42%	3.96%
Otros resultados integrales	-34,259	-11,745	0%	-0.22%	-0.07%
Result. Acum. Prov. Adopcion 1ra. Vez Niif	1,402,311	1,402,311	0%	8.81%	7.90%
Resultado Del Ejercicio	2,452,917	4,064,561	-40%	15.41%	22.90%
Total De Patrimonio	7,524,450	9,158,608	-18%	47.28%	51.59%
	7,524,450	9,158,608	-18%	47.28%	51.59%
TOTAL DE PASIVO Y PATRIMONIO	15,914,628	17,752,932	-10%	100.00%	100.00%
	15,914,628	17,752,932	-10%	100.00%	100.00%

7.3.- PRINCIPALES INDICADORES

INDICADOR	FC 9+3	2015	
ROI	18%	15%	
ROE	39%	32%	
LIQUIDEZ	1.50	1.72	
PRUEBA ACIDA	0.90	0.69	
ENDEUDAMIENTO	50%	53%	
MARGEN BRUTO	31%	28%	
MARGEN NETO	15%	12%	
DIAS DE CUENTAS POR COBRAR	80	86	
DIAS DE INVENTARIOS	120	192	
DIAS DE CUENTAS POR PAGAR	90	92	

8.- DIVIDENDOS

8.1. DIVIDENDOS PAGADOS EJERCICIO 2014

CUOTA	ISSFA	AUSTIN POWDER	TOTAL	SALDO	STATUS
1	347,384.23	231,589.49	578,973.71	3,473,842.29	PAGADO
2	347,384.23	231,589.49	578,973.71	2,894,868.57	PAGADO
3	347,384.23	231,589.49	578,973.71	2,315,894.86	PENDIENTE
4	347,384.23	231,589.49	578,973.71	1,736,921.14	PENDIENTE
5	347,384.23	231,589.49	578,973.71	1,157,947.43	PENDIENTE
6	347,384.23	231,589.49	578,973.71	578,973.71	PENDIENTE
7	347,384.23	231,589.49	578,973.71	0.00	PENDIENTE

8.2. DESTINO DE DIVIDENDOS 2015.

La Administración de la Compañía solicita a la Junta General de Accionistas considerar la disponibilidad de flujo de la compañía antes de formalizar un plan de pagos de los dividendos generados en el ejercicio económico 2015.

Es prudente sanear inicialmente las cuotas pendientes por los dividendos del ejercicio económico 2014 y posteriormente determinar una intención de pago para los dividendos del año finalizado.

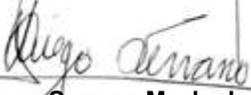
9. PROPUESTAS DE LA ADMINISTRACIÓN

La administración de la compañía solicita muy cordialmente a la Junta General de Accionistas, considerar los siguientes puntos:

- Sobre la solicitud de La Gerencia General en funciones realizada a la Junta General de Accionistas reunida el 03 de abril de 2014 y que expresamente dice en el numeral 8 del acta en mención "El Señor Gerente solicita autorización a la Junta para cubrir los gastos médicos en los que ha incurrido el señor Ing. Chico por el accidente de trabajo sufrido", Indicar expresamente que la Junta aprueba la cobertura de gastos, mas no pretende que Explocen C.A. asuma los gastos como parte de las operaciones de la compañía, en tal virtud el Gerente General está en facultad de ejecutar la restitución de los valores cubiertos al Ing. Fabián Chico. Conociendo de antemano que a la fecha del accidente del Sr. Ing. Fabián Chico, la compañía ya pertenecía al ISSFA y no puede ni debe asumir gastos a cuenta de sus empleados.

- Autorizar a la Gerencia General a realizar todos los acercamientos y negociaciones pre-contractuales necesarios con la Compañía AUXIN NORVENCO a fin de fortalecer su posicionamiento empresarial con miras a atender el proyecto MIRADOR.
- Autorizar la Actualización de los Estatutos Sociales de la compañía en base a la realidad operacional de la compañía, considerando montos reales de maniobra para el representante legal, mismos que permitirán una adecuada temporalidad en las decisiones empresariales sobre la marcha.
- Autorizar al Gerente General la contratación de créditos comerciales a favor de la compañía por montos hasta 2 millones de dólares.

ATENTAMENTE:



Diego Serrano Machado
GERENTE GENERAL