

INFORME GERENCIAL A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS

AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2013

EXPLOCEN C.A.



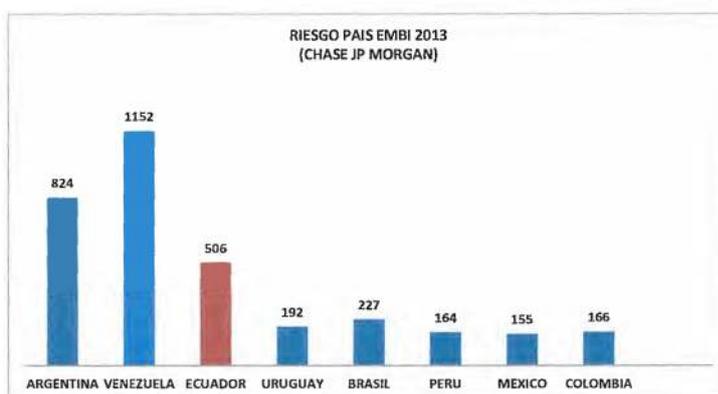
CALIDAD - SEGURIDAD-RESPECTO AL MEDIO AMBIENTE



INFORME GERENCIAL A LA JUNTA GENERAL DE ACCIONISTAS DEL AÑO 2013

1.- ENTORNO ECONOMICO Y RESUMEN DEL AÑO

El Indicador de riesgo país EMBI de acuerdo a las publicaciones del JP Morgan, sitúa al Ecuador como el tercer país de riesgo después de Venezuela y Argentina en ese orden, sin duda existe una disminución de puntos de impacto de riesgo país entre los puntos publicados en el 2012 (800 puntos) y los puntos publicados en el 2013 (506 puntos), esto sin duda favorece internamente la percepción de seguridad económica, sin embargo persiste la imagen de estar entre los países de más alto riesgo de inversión en la región. Una muestra de esto se puede apreciar con el abandono de varios proyectos de inversión inicialmente programados a realizarse en el país, tal es el caso de la compañía Kinross, empresa directamente vinculada con el sector industrial donde EXPLOCEN C.A. tiene participación.



Las perspectivas macroeconómicas anunciadas para el año 2014 son muy similares a las manejadas en el año 2013, existe un crecimiento del PIB proyectado del 4,5% el cual supera ligeramente la Inflación programada que apenas superaría el 3%.

INDICADOR	VALOR
INFLACION ACUM.	3.20%
PIB	US\$ 89.834 millones
PIB (PROYECCION DE CRECIMIENTO 2013)	4.1% - 5.1%
DESEMPLEO	4.86%
SUBEMPLEO	52.5%
SALARIO BASICO	usd\$ 340
CANASTA FAMILIAR BASICA	usd\$ 635
RIESGO PAIS (BANCO CENTRAL)	506 PTS.

En las cifras macroeconómicas no hay marcado un crecimiento paralelo para la compañía pues el nicho de mercado de explosivos permitió contar con una demanda mayor pasando a ser el ejercicio económico 2013, el período donde se ha marcado el mayor crecimiento en ventas de la compañía y por ende la mayor utilización de recursos propios.

El desempeño de la Compañía en el año 2013, fue exitoso, logrando superar sustancialmente los resultados planteados en la planificación inicial POA y superando de manera contundente los resultados logrados en el ejercicio económico 2012, a continuación se muestra un resumen de los resultados comerciales a fines del ejercicio económico 2013.

	Dic Acumulado 2013	Dic Acumulado POA	Dic Acumulado 2012	CRECIMIENTO POA	CRECIMIENTO 2012
Ventas Netas	29,448,388	23,365,348	21,860,795	26.03%	34.71%

El crecimiento en ventas logrado por la compañía se debe principalmente a la ejecución de proyectos hidroeléctricos, los cuales a mediados del año 2013 lograron su punto máximo de consumo de explosivos.

A continuación se muestra un resumen de los principales proyectos hidroeléctricos ejecutados en el país, de los cuales la mayoría de ellos terminarán su etapa de construcción civil en el primer semestre del año 2014, quedando pendiente la ejecución de obras eléctricas, electrónicas y mecánicas donde el suministro de explosivo disminuye casi a cero.

Proyectos hidroeléctricos

Con una inversión de 4.983 millones de dólares, los nuevos proyectos aumentarán a 6.779 megavatios de potencia la capacidad instalada en el país, que ahora es de 3.770 megavatios.

- 1. Mazar Dudas
- 2. Mandunacu
- 3. Otajon
- 4. Delitanaagua
- 5. Toachi-Platón
- 6. Coca Codo Sinclair
- 7. Minas San Francisco
- 8. Sopladora

Los principales proyectos en ejecución son Coca Codo Sinclair (con una capacidad de 1.500 megavatios), Toachi-Platón (253) y Sopladora (487), con una inversión global de 2.800 millones de dólares.



8. Sopladora
Inversión: \$ 656'640.000



6. Coca Codo Sinclair
Localización: Napo y Sucumbios
Inversión: 2.245 millones de dólares
Potencia instalada: 1.500 MW
Fuentes de trabajo: 6.500 directos y 15.000 indirectos.
Empresa constructora: SinoHydro (China)
Avance de la obra: 48,37% aprox.
Inicio de operación: Enero 2016

Fuente: Diario El Telégrafo

A la fecha de elaboración de este informe se considera que la disminución de consumo de los proyectos hidroeléctricos para el ejercicio económico 2014 será de un 25% en el primer trimestre, disminuyendo paulatinamente hasta situarse en una disminución de consumo del 50% para el tercer trimestre en comparación con los niveles de consumo ejecutados en el ejercicio económico 2013.

La estabilidad económica lograda por las economías del primer mundo ha contribuido a generar una disminución progresiva en el precio del oro, lo cual hace menos interesante la explotación de este mineral y por tanto disminuye proporcionalmente el consumo de explosivos destinados a esta actividad, es importante tener en cuenta que la onza de oro se situó hasta en US\$ 1.800 sin embargo los valores de negociación hoy en día se encuentran en el orden de US\$ 1.310 y a finales del mes de diciembre de 2013 se encontraban en el orden de US\$ 1.200,00



La minería a gran escala para extracción de Oro y Cobre no tuvo su punto de partida durante el ejercicio económico 2013, por el contrario, El Ecuador entero fue testigo de la paralización de los cinco grandes proyectos a nivel nacional y la salida de la Empresa Kinross, quizá la más significativa en temas de explotación de minerales.

Una importante coyuntura a nivel gubernamental lograda por los mineros artesanales permitió superar la crisis generada por la suspensión momentánea de permisos de consumo de explosivos, una vez superado este impase, se reactivó el consumo de explosivos principalmente en los sectores de Ponce Enríquez y Portovelo.

Un detalle de la distribución sectorial por facturación de las ventas logradas en el año 2013 se muestra a continuación:



Se esperaba que en el año 2014 se inicie la operación de algunos proyectos mineros a gran escala.

Principales proyectos de minería a gran escala del Ecuador

La mayoría de proyectos de capital público y privado se concentra en el sur del país. La actividad minera se detuvo en el 2008, con un mandato de la Asamblea y se reinició a finales del 2009.

Zona ampliada

Perú



Nombre del proyecto	Minerales	Reservas (En millones de onzas)	Provincia	Inicio de operación**
1 Fruta del Norte	Oro	6,8	Zamora Chinchipe	2014
2 Mirador	Cobre	*5 000	Zamora Chinchipe	2014
3 Río Blanco	Oro	0,66	Azuay	2014
4 Quimsacocha	Oro	2,1	Azuay	2014
5 Panantza-San Carlos	Cobre	*14 000	Morona Santiago	2017

*Estimación en millones de libras

**Estimación al 2012.

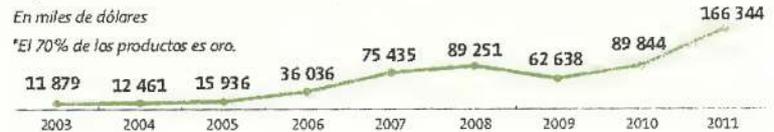
FUENTE: Ministerio de Recursos Naturales, No Renovables / LIDERES

Los resultados de la pequeña minería en Ecuador

Ingresos para el Estado por regalías y patentes mineras



Exportación de minerales metálicos y no metálicos del Ecuador*



Fuente: Arcom

El Departamento de Control de Armas para ejecutar las políticas de control ha generado procedimientos muy exigentes y de temporalidad inmediata lo cual implicaba varios cambios en las prácticas cotidianas de la compañía, sin embargo EXPLOCEN C.A. a través de su nivel ejecutivo y con ayuda de la coyuntura militar del Instituto de Seguridad Social de las Fuerzas Armadas ISSFA mantuvo varios acercamientos y actividades paralelas con el Departamento de Control de Armas que permitieron cumplir con sus exigencias.

La capacitación del personal del Departamento de Control de Armas y las visitas en sitio a los polvorines y lugares de almacenamiento de la compañía permitieron esclarecer varias diferencias de concepto que se venía administrando en el pasado.

En lo que respecta a importaciones, los trámites de aprobación y legalización de inventario siguen siendo lentos, pese a que se han mejorado los tiempos, la administración de la compañía ha solicitado al Departamento de Control de Armas una simplificación de los procesos a fin de que se puedan dinamizar las actividades.

En el mes de agosto de 2013, la compañía detectó actividades ilícitas referentes a ventas a personas no autorizadas y alteración de documentos por parte de la Sra. Nancy Córdova administradora del punto de venta de Portovelo, razón por la cual se presentó una denuncia a la fiscalía a fin de que se realicen las investigaciones pertinentes. Se realizó la solicitud de visto bueno de la empleada en mención, sin embargo esta solicitud fue rechazada por el MRL debido a que el proceso de investigación se encuentra en trámite.

En el caso Chariguamán, las condiciones de ocupación del suelo por parte de la familia invasora, se mantiene en condiciones iguales, no se ha podido establecer el desalojo por la fuerza de la propiedad invadida, debido a que el juez encargado del proceso no ha emitido la orden correspondiente, a la fecha de elaboración del presente informe los abogados de EXPLOCEN C.A. siguen solicitando al juez de la causa que se realice el desalojo de la propiedad sin llegar a tener expectativas de aceptación.

En el mes de octubre de 2013 se cumplió un año del accidente del Gerente de Operaciones. EXPLOCEN C.A. con la autorización del Directorio, cubrió los gastos médicos que se generaron una vez que se terminaron las coberturas de los seguros médicos y de accidentes. La Junta General de Accionistas deberá determinar si los gastos serán cubiertos en totalidad por la compañía conociendo que el monto total pendiente de liquidar es de US\$. 37.910,19 (Treinta y siete mil novecientos diez 19/100) caso contrario deberán ser asumidos por el Ing. Fabián Chico quien a la fecha de este informe y por mandato de la ley ha sido ya separado de la nómina, pues el período de corresponsabilidad y participación de subsidio por enfermedad es de un año. A la presente fecha es importante dar a conocer que el Ing. Fabián Chico no recibe ningún valor por parte de EXPLOCEN C.A. sin embargo es obligación de la compañía mantener vigente el puesto de trabajo del Ing. Chico hasta dos años después de haberse reportado el accidente y haber sido gestionado en el Instituto Ecuatoriano de Seguridad Social IESS, en tal virtud el puesto de trabajo que desempeñaba el Ing. Fabián Chico, se encuentra encargado al Ing. Carlos Padilla quien antes desempeñaba las funciones de Jefe de Control de Calidad y Desarrollo Organizacional.

Pese a ser un año de muchas dificultades logísticas en lo referente a dinamización de importaciones que se ven repercutidas en el área de producción y comercialización la compañía toma importantes acciones estratégicas a fin de mantener el crecimiento y la participación de mercado planificada.

La implementación de la máquina Rollex se concluyó a mediados de este año y permitió modernizar la línea y mejorar la eficiencia de la misma, esta obra tuvo un costo de ejecución superior al medio millón de dólares y se realizó con el apoyo directo de Austin Powder Company.



A continuación se muestra una relación comparativa de la capacidad de producción lograda por la máquina Rollex.

MAQUINA	KILOS/TURNO	Mano de Obra Directa/turno
Antes de Rollex	2,500	5
Con Rollex	3,000	3



En el mes de octubre de 2013 se recibió el resultado de la “Consultoría en gestión del talento humano para la validación del descriptivo de funciones, clasificación, valoración de puestos y determinación de la escala salarial basada en la normativa técnica y la determinación del análisis legal de la empresa considerando su participación accionaria”, dichas recomendaciones fueron aprobadas en sesión de directorio y anunciadas al personal de EXPLOCEN C.A. en el mes de diciembre del 2013 por parte del Grab. Roberto Freire – Presidente de la Junta General de Accionistas y Director General del ISSFA-. Los resultados del estudio propuesto por la firma Godsulting, fueron aplicados en el mes de diciembre con carácter de retroactivo desde el mes de enero de 2013.

En el último trimestre del año la compañía decidió entregar los puntos de venta a los Distribuidores “Multinegocios Campoverde” y “Tecnovoladuras” mediante convenio que será revisado en el mes de mayo de 2014.

Desde el mes de mayo del 2013 la Empresa cuenta con un Sistema de Gestión Integrado, calificado por la empresa “BUREAU VERITAS CERTIFICATION” quien aprobó las Normas ISO 14.001: 2004, OHSAS 18001: 2007, en el mes de septiembre de 2013 se re-certificó la Norma ISO 9001: 2008, lo que permite administrar en forma eficiente las áreas de Producción, Seguridad

Industrial, Salud Ocupacional y Gestión Ambiental, y a la vez cumplir con la normativa legal vigente en este campo.

Finalmente y una vez revisados y auditados los estados financieros de la compañía, así como también la composición patrimonial de la misma se puede concluir que fue un año provechoso y económicamente rentable, pues se superaron todos los resultados anteriores de la empresa tanto en ventas como en utilidades y eficiencia de costos y gastos.

Un resumen de los resultados obtenidos por la compañía en el ejercicio económico 2013, se detallan a continuación:

	Dic Acumulado 2013	Dic Acumulado POA	Dic Acumulado 2012	CRECIMIENTO POA	CRECIMIENTO 2012
Ventas Netas	29,448,388	23,365,348	21,860,795	26.03%	34.71%
Utilidad Neta	5,527,756	3,890,770	3,784,481	42.07%	46.06%
Rentabilidad Sobre las Ventas	18.77%	17.65%	17.31%		

Un resumen evolutivo de las ventas, utilidad y rentabilidad de la compañía, se muestra a continuación:

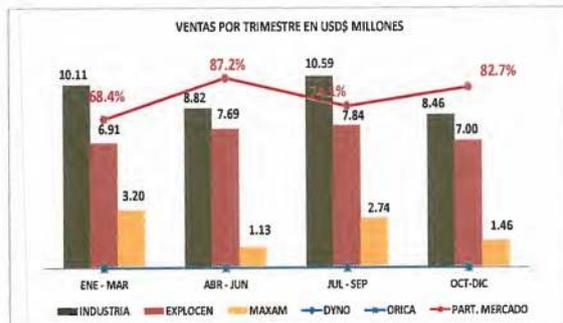
	2009	2010	2011	2012	2013
Ventas Netas	11,020,989	12,929,140	13,256,442	23,365,348	29,448,388
Utilidad Neta	2,204,726	1,928,258	1,848,509	3,890,770	5,527,756
Rentabilidad Sobre las Ventas	20.00%	14.91%	13.94%	16.65%	18.77%



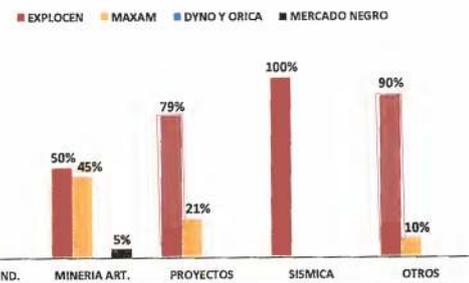
2.- EVOLUCION DEL MERCADO: VENTAS Y PARTICIPACION DE MERCADO



PARTICIPACION DE MERCADO A DICIEMBRE 2013



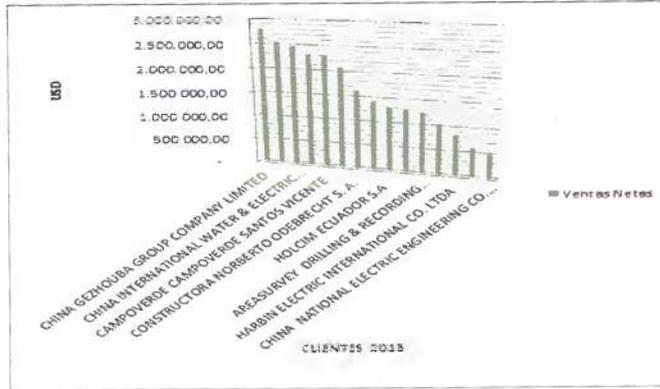
PARTICIPACION DE LA EMPRESA POR SEGMENTOS 2013



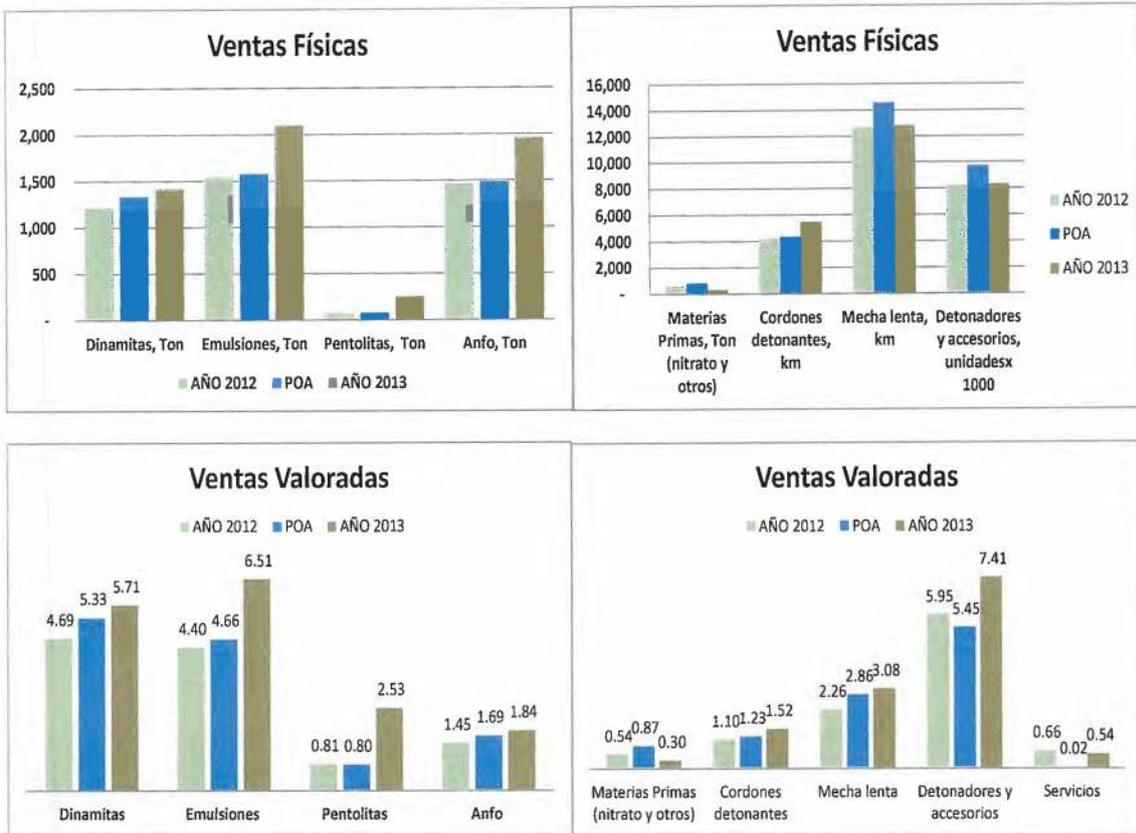
PRINCIPALES CLIENTES DE EXPLOCEN EN EL AÑO 2013

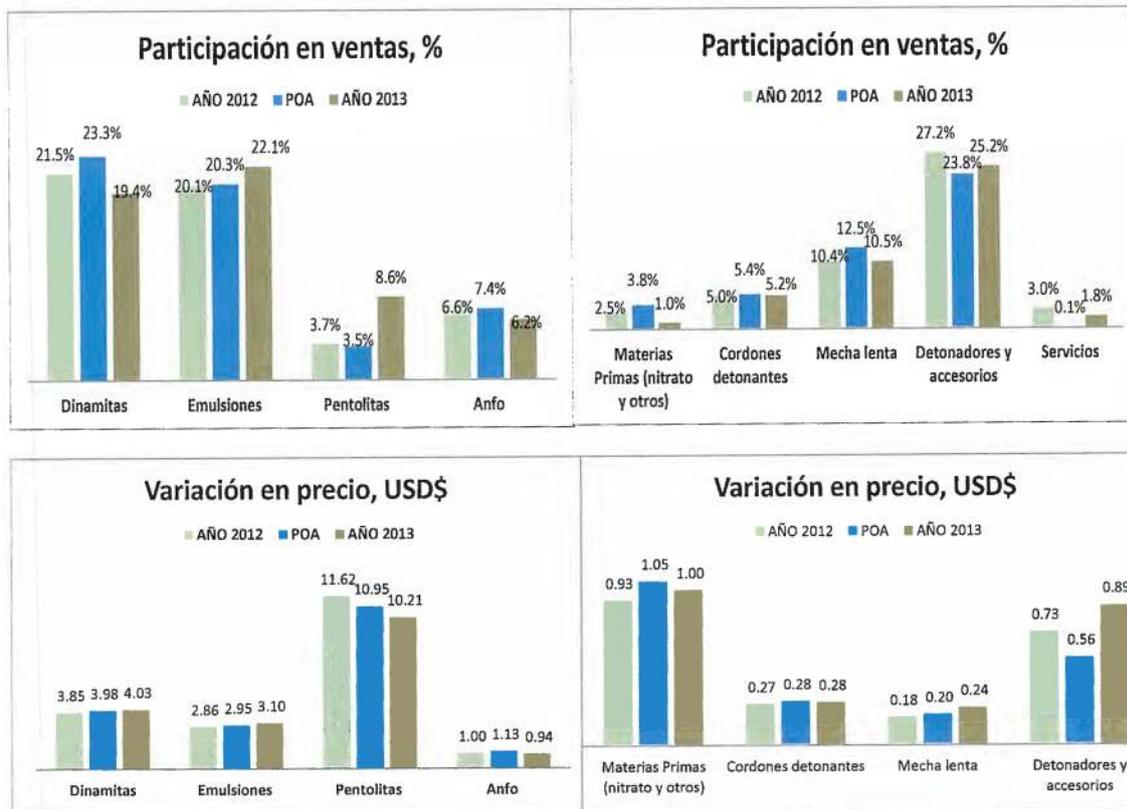
EXPLOCEN S.A.
VENTAS POR CUENTE
PERIODO: 2013

No.	Clientes 2013	Ventas Netas	Segmento
1	CHINA GEZHOUBA GROUP COMPANY LIMITED	2.797.996,70	Obra civil - Hidroeléctrica
2	BGP ECUADOR CO S.A.	2.544.625,15	Sísmica
3	CHINA INTERNATIONAL WATER & ELECTRIC CORP. -CWE-	2.474.108,45	Obra civil - Hidroeléctrica
4	SINOHYDRO CORPORATION	2.323.656,94	Obra civil - Hidroeléctrica
5	CAMPOVERDE CAMPOVERDE SANTOS VICENTE	2.306.604,51	Distribuidor
6	TECNOVOLADURAS S. A.	2.081.655,37	Distribuidor
7	CONSTRUCTORA NORBERTO ODEBRECHT S. A.	1.607.551,90	Obra civil - Hidroeléctrica
8	CONCERROAZUL S.A.	1.419.624,26	Minería a cielo abierto
9	HOLCIM ECUADOR S.A.	1.300.306,73	Minería a cielo abierto
10	HYDROCHINA CORPORATION	1.265.612,66	Obra civil - Hidroeléctrica
11	AREASURVEY DRILLING & RECORDING PETROLEROS S.A.	1.249.161,01	Sísmica
12	FOPECA S.A.	1.033.516,63	Obra civil - Hidroeléctrica
13	HARBIN ELECTRIC INTERNATIONAL CO. LTDA	843.275,81	Obra civil - Hidroeléctrica
14	SINOPEC INTERNATIONAL PETROLEUM SERVICE ECUADOR S.A.	384.236,05	Sísmica
15	CHINA NATIONAL ELECTRIC ENGINEERING CO. LTD.	480.184,92	Obra civil - Hidroeléctrica



3.- VENTAS Y PARTICIPACION EN VENTAS DE PRODUCTOS





Un resumen de las ventas logradas en el ejercicio económico 2013 comparativo con el plan operativo anual y con el ejercicio económico 2012 se muestra a continuación:

ENERO - DICIEMBRE	% VENTAS	AÑO 2012	POA	AÑO 2013	DEFERENCIA			
					CON EL POA		CON EL 2012	
					Absoluto	Cumplimiento, %	Absoluto	Crecimiento, %
Dinamitas								
Volumen (Ton)		1218.09	1339.00	1417.03	78.03	105.83	198.95	16.33
Dólares (USD\$ Millares)	19.4%	4.69	5.33	5.71	0.38	107.18	1.02	21.85
Precio Promedio por kilogramo		3.85	3.98	4.03	0.05	101.28	0.18	4.74
Emulsiones								
Volumen (Ton)		1538.55	1577.40	2100.87	523.47	133.19	562.31	36.55
Dólares (USD\$ Millares)	22.1%	4.40	4.66	6.51	1.85	139.78	2.11	48.05
Precio Promedio por kilogramo		2.86	2.95	3.10	0.15	104.95	0.24	8.42
Pentolitas								
Volumen (Ton)		69.41	73.20	247.77	174.57	338.49	178.36	256.95
Dólares (USD\$ Millares)	8.6%	0.81	0.80	2.53	1.73	315.63	1.72	213.82
Precio Promedio por kilogramo		11.62	10.95	10.21	-0.74	93.25	-1.40	-12.08
Anfo								
Volumen (Ton)		1459.65	1488.00	1955.16	467.16	131.39	495.50	33.95
Dólares (USD\$ Millares)	6.2%	1.45	1.69	1.84	0.15	108.96	0.38	26.41
Precio Promedio por kilogramo		1.00	1.13	0.94	-0.19	82.92	-0.06	-5.63
Materias Primas (nitrato y otros)								
Volumen (Ton)		577.77	823.60	304.94	-518.66	37.03	-272.83	-47.22
Dólares (USD\$ Millares)	1.0%	0.54	0.87	0.30	-0.55	35.06	-0.23	-43.51
Precio Promedio por kg		0.93	1.05	1.00	-0.06	94.70	0.07	7.04
Cordones detonantes								
Volumen (km)		4150.77	4320.00	5473.33	1153.33	126.70	1322.56	31.86
Dólares (USD\$ Millares)	5.2%	1.10	1.23	1.52	0.29	124.00	0.42	37.85
Precio Promedio por metro		0.27	0.28	0.28	-0.01	97.87	0.01	4.54
Mecha lenta								
Volumen (km)		12623.55	14556.18	12786.37	-1769.81	87.84	162.82	1.29
Dólares (USD\$ Millares)	10.5%	2.26	2.86	3.08	0.22	107.65	0.81	35.98
Precio Promedio por metro		0.18	0.20	0.24	0.04	122.55	0.06	34.25
Detonadores y accesorios								
Volumen (Unidad)		8191.29	9694.91	8291.32	-1403.58	85.52	100.03	1.22
Dólares (USD\$ Millares)	25.2%	5.95	5.45	7.41	1.96	135.92	1.46	24.57
Precio Promedio por unidad		0.73	0.56	0.89	0.33	158.92	0.17	23.07
Servicios								
Volumen (Unidad)		13.09	0.01	18.08	18.08	30143.67	5.00	38.17
Dólares (USD\$ Millares)	1.8%	0.65	0.02	0.54	0.52	2473.00	-0.12	-17.97
Precio Promedio por unidad		NA	NA	NA	NA	NA	NA	NA

4.- PRODUCCION: VOLUMEN Y SSOO

4.1.- PRODUCCIÓN



ENERO-DICIEMBRE	POA	2012	2013	DIFERENCIA			
				CON EL POA		CON EL 2012	
				absoluta	%	absoluta	%
DINAMITA							
VOLUMEN DE PRODUCCION (TM)	1,357	1,136	1,395	39	2.8%	259	23%
COSTO DE PRODUCCION (USD\$ MILLONES)	1.68	1.73	2.75	1.1	63.7%	1.0	59%
COSTO UNITARIO PROMEDIO (USD\$ X KG)	1.24	1.52	1.97	0.7	59.2%	0.4	29%
EMULSION							
VOLUMEN DE PRODUCCION (TM)	1,567	1,523	1,941	374	23.9%	417	27%
COSTO DE PRODUCCION (USD\$ MILLONES)	1.45	1.37	3.46	2.01	139.1%	2.1	153%
COSTO UNITARIO PROMEDIO (USD\$ X KG)	0.92	0.90	1.78	0.9	93.0%	0.9	99%
PENTOLITA							
VOLUMEN DE PRODUCCION (TM)	167	62	230	62	37.2%	168	270%
COSTO DE PRODUCCION (USD\$ MILLONES)	0.26	0.66	0.59	0.33	129.5%	- 0.1	-11%
COSTO UNITARIO PROMEDIO (USD\$ X KG)	1.53	10.66	2.56	1.03	67.3%	- 8.1	-76%
ANFO							
VOLUMEN DE PRODUCCION (TM)	1,398	1,388	1,723	325	23.3%	335.43	24%
COSTO DE PRODUCCION (USD\$ MILLONES)	1.20	1.14	1.03	- 0.2	-14.5%	- 0.11	-10%
COSTO UNITARIO PROMEDIO (USD\$ X KG)	0.86	0.82	0.60	- 0.3	-30.7%	- 0.2	-27%
MECHA LENTA							
VOLUMEN DE PRODUCCION (KM)	17,640	12,669	12,601	- 5,039	-28.6%	- 67.5	-1%
COSTO DE PRODUCCION (USD\$ MILLONES)	1.63	1.32	1.28	- 0.4	-21.7%	- 0.0	-3%
COSTO UNITARIO PROMEDIO (USD\$ X KG)	0.09	0.10	0.10	0.0	9.7%	- 0.00	-3%
CORDON DETONANTE							
VOLUMEN DE PRODUCCION (KM)	4,090	2,951	3,513	- 577	-14.1%	562.3	19%
COSTO DE PRODUCCION (USD\$ MILLONES)	0.54	0.54	0.63	0.10	18.0%	0.10	18%
COSTO UNITARIO PROMEDIO (USD\$ X KG)	0.13	0.18	0.18	0.05	37.4%	- 0.00	-0.9%

4.2.- SEGURIDAD Y SALUD OCUPACIONAL

En cuanto a las SHE'S (Safe-Health-Environment), a continuación se muestra el cuadro de resultados.

INCIDENTE	FECHA	DESCRIPCIÓN	ACCIÓN TOMADA	CAUSA
1	2013-01-14	Al encender mecha de seguridad para realizar pruebas de continuidad, ésta deflagra produciendo llama y causando quemadura en la mano.	Uso de guantes en pruebas de control de calidad de mecha de seguridad.	Acción subestándar
(Accidente in itinere)	2013-01-16	Asistente técnico viaja a proyecto hidroeléctrico a prestar servicios, en el trayecto sufre accidente de tránsito, el vehículo se presipitó al barranco aproximadamente 250 mts; el empleado fallece.	No aplica por estar fuera del ámbito de protección que la empresa puede dar, pero se puede mejorar la cobertura de seguros.	Se desconoce, sin embargo, el informe forense establece que no tenía alcohol y drogas en la sangre.
2	2013-04-11	Auxiliar de electricidad al esmerilar una manija se resbala la pieza metálica y la mano toca el esmeril y produce una herida menor.	Entrenamiento en el proceso de esmerilado.	Acción subestándar
3	2013-04-22	Obrero al preparar emulsión, esta salpica hacia la cara, produciendo quemadura facial pequeña.	Entrenamiento en el proceso de medición de densidad de la emulsión.	Acción subestándar
4	2013-04-25	Obrera tiene una lesión en el talón consecuencia de mala posición en el trabajo y requiere atención médica.	Revisión y seguimiento médico y administración de medicamentos.	Acción subestándar
Accidente (1)	2013-05-15	Conductor al caminar y subir al camión, se resbala en la vereda produciéndole ruptura del Tendón de Aquiles, es intervenido quirúrgicamente.	Cambio de lámpara dañada para mejorar la iluminación del área.	Condición subestándar
5	2013-06-15	Bodeguero al operar montacargas una de las mangueras de aceite a presión se rompe y salpica el aceite hacia la cara del operador, sin ocasionar daño.	Reposición de manguera con un repuesto original.	Condición subestándar
6	2013-06-17	Obrero al estar moliendo nitrato se resbala y sufre una caída que le produce un golpe en la pierna lo que le ocasiona dolor y dificultad para caminar.	Se colocó cintas antideslizantes en las gradas.	Condición subestándar
7	2013-09-13	Obrero estaba cortando cordón detonante con cuchillo, incidentalmente se resbala el cuchillo produciendo corte en dedo índice y pulgar de la mano izquierda	Entrenamiento en uso de herramientas corto punzantes	Acción subestándar
8	2013-09-13	Estibador descargaba mobiliario de un contenedor, al mover una mesa cae una estantería sobre el dedo gordo del pie izquierdo produciendo dolor e incapacidad funcional.	Corrección del almacenamiento del mobiliario. Uso de calzado de seguridad.	Acción subestándar
(Accidente in itinere)	2013-10-04	Trabajador sufre accidente de tránsito al trasladarse a su domicilio luego de la jornada laboral.	No aplica por estar fuera de las instalaciones de la empresa. Accidente de tránsito	N/A
9	2013-10-05	Obrero descargaba cajas de dinamitas desde un camión hasta el codificador, cuando se encontraba agachado presenta dolor en región lumbar que limita la movilidad.	Entrenamiento en levantamiento de cargas.	Acción subestándar
10	2013-11-13	El mecánico se encontraba operando el torno, puliendo un pedazo de hierro, se atrapa el guante en la pieza y arrastra el dedo, produciendo laceración de uña, dolor y edema.	Prohibir el uso de guantes en trabajos con mecanismos giratorios.	Acción subestándar
Accidente (2)	2013-11-27	El obrero se encontraba caminando, de pronto pisa sobre una piedra y cae sobre su propia altura produciendo dolor, edema e incapacidad para la deambulacion.	Retiro de obstáculos en la vía.	Condición subestándar
11	2013-12-07	El obrero se encontraba cargando la tolva con polietileno, se resbala en el pallet, recibe impacto en el hombro derecho, presenta dolor y dificultad para movilidad de hombro.	Mejorar orden en el sitio de trabajo.	Condición subestándar
12	2013-12-29	Bodeguero opera el montacargas, al trasladar sacos de nitrato de amonio, eleva las uñas del montacargas y topa el techo de la casa de Anfo con las fajas, produciendo destrucción de las cerchas de madera y eternit.	Prohibir operar el montacargas a personal no autorizado. Entrenar y profesionalizar a un bodeguero que demuestre destreza.	Acción subestándar

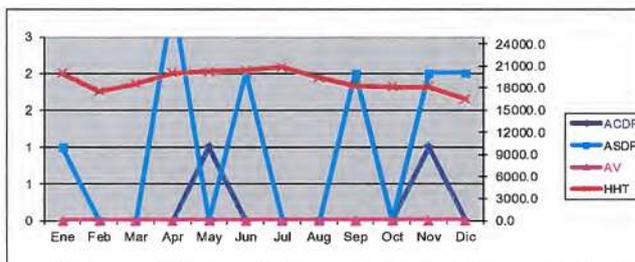
Los resultados de desempeño en seguridad y salud ocupacional se ilustran a continuación:

TABLA DE DESEMPEÑO EN SSOA SINIESTRALIDAD

PRINCIPAL

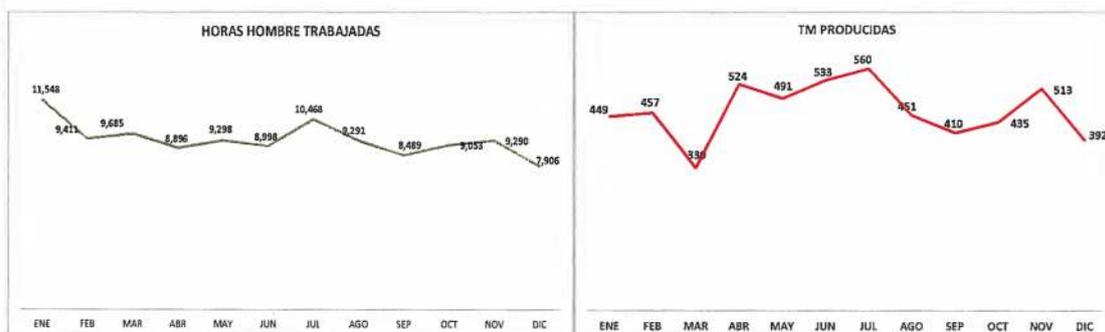
AÑO: 2013

MES	ACDP	ASDP	AV	HHT
Ene	0	1	0	19940.0
Feb	0	0	0	17407.0
Mar	0	0	0	18446.0
Apr	0	3	0	19889.0
May	1	0	0	20131.0
Jun	0	2	0	20264.0
Jul	0	0	0	20746.0
Aug	0	0	0	19265.0
Sep	0	2	0	18164.0
Oct	0	0	0	18041.0
Nov	1	2	0	18008.0
Dic	0	2	0	16327.0
Total	2.0	12.0	0.0	22628.0

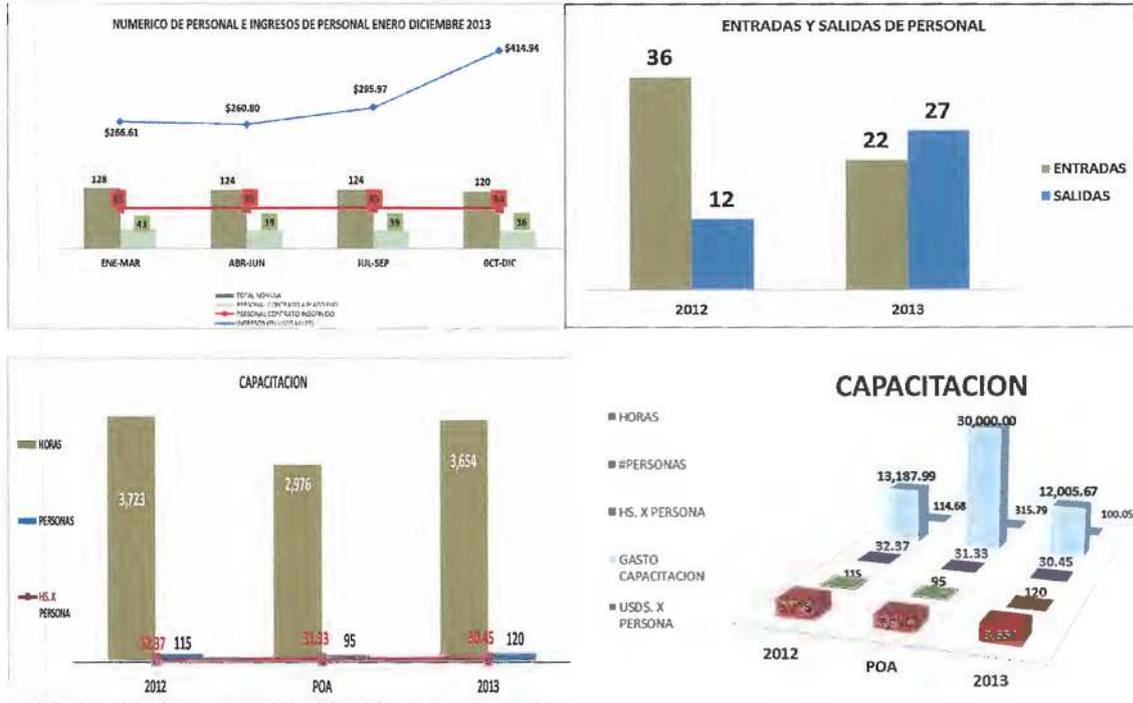


ACDP = Número de accidentes con días perdidos
 ASDP = Número de accidentes sin días perdidos
 AV = Accidentes vehiculares
 HHT = Horas totales de hombres trabajadas

4.3.- OCUPABILIDAD



5.- TALENTO HUMANO



6.- PROYECTOS E INVERSIONES

6.1.- PROYECTOS EJECUTADOS

PROYECTOS PENDIENTES 2012 CONCLUIDOS EN EL 2013	POA	AVANCE		ESTADO	JUSTIFICACION
		USD\$	%		
Transportador rodillos casa 109	3,500	2,950	100%	Terminado	Seguridad y SSO
Máquina Rolex (Incluye instalaciones)	546,264	495,074	100%	Terminado	Incremento en ventas y acceso al 40% de sector minero artesanal
TOTAL	549,764.00	498,024.00			

PROYECTOS NUEVOS PARA EL 2013	POA	USD\$	%	ESTADO	JUSTIFICACION
Red contra incendios area de nuevos polvorines	48,000	44,900	100%	Terminado	Seguridad y requisito legal exigido por el COMACO para obtener permiso de operación.
Vitara 3P para AT	25,000	19,048	100%	Terminado	Servicio al cliente, el vehículo es para los proyectos de Gussyaquil, Ponce Enriquez y Portovelo.
Puente grúa para línea de emulsiones	15,000	15,847	100%	Terminado	Optimización del proceso de carguío.
Supresor de trasientes en codificadores	3,000	3,000	100%	Terminado	Seguridad en la operación.
Mezclador cónico para dinamitas	20,000	-	35%	Vigente	Mejora la variabilidad en la velocidad de detonación (compras públicas)
Arrancador bomba hidráulica de 60 hp.	7,000	7,000	100%	Terminado	Seguridad en la operación evita variaciones de voltaje (compras públicas)
Codificador para emulsiones y nueva línea de mecha	24,000	-	10%	Vigente	Requisito legal (compras públicas)
Bodega para Anfo	30,000	-	0%	Vigente	Requisito legal (compras públicas)
Camioneta doble cabina para planta	25,000	25,000	100%	Terminado	Reemplazo de activos (compras públicas)
Carro planta para minería a cielo abierto	450,000	278,314	65%	Vigente	Mantenimiento del cliente ante amenaza de Maxam.
Sistema de extracción de polvo	30,000	-	35%	Vigente	Salud y seguridad ocupacional (Requisito Legal-compras públicas)
Comedor de la Planta Industrial	200,000	-	30%	Vigente	Salud y seguridad ocupacional (Requisito Legal-compras públicas)
TOTAL PRESUPUESTADO					1,426,764.00
TOTAL GASTADO					891,133.13
PENDIENTE					535,630.87

6.1.- PROYECTOS PLANIFICADOS

PROYECTOS AÑO 2014	POA	AVANCE		ESTADO	JUSTIFICACIÓN
		USD\$	%		
Planta de Detonadores (Incluye CTN)	3,320,000.00	0.00	0.00%	EN DOCUMENTO	Mantenimiento de Participación de Mercado en función de la amenaza de una planta de detonadores de la competencia y EXPORTACIÓN a centroamérica
Maquina Cortadora de Papel Kraft	70,000.00	0.00	0.00%	EN PROYECCIÓN	Ahorro en pago de servicios de corte de papel
Maquina Cortadora de Valerón y PMP	70,000.00	0.00	0.00%	EN PROYECCIÓN	Ahorro en pago de servicios de corte de papel
Repotenciación de Planta de Emulsiones	150,000.00	0.00	0.00%	EN PROYECCIÓN	Mantenimiento de Condiciones optimas de los Equipos.
Premix y Blender	475,020.00	0.00	0.00%	EN PROYECCIÓN	Incremento de la Productividad Fabricación de Matrix para emulsión gasificada.
Máquina Encartuchadora de Dinamita	90,000.00	0.00	0.00%	EN PROYECCIÓN	Eficiencia de la Productividad y Reemplazo de la Maquinaria existente
Cuarto Frio para Emulsiones	70,000.00	0.00	0.00%	EN PROYECCIÓN	Preparación de Emulsión en Papel
Codificadores con tinta invisible para Dinamita	20,000.00	0.00	0.00%	EN PROYECCIÓN	Seguridad y Mejoramiento de la trazabilidad y control
Codificadores con tinta invisible para pentolita	20,000.00	0.00	0.00%	EN PROYECCIÓN	Seguridad y Mejoramiento de la trazabilidad y control
TOTAL	4,285,020.00				

RESUMEN	
PLANTA DE DETONADORES	3,320,000.00
PROYECTOS OPERACIONALES	965,020.00
TOTAL	4,285,020.00

7.- RESULTADOS FINANCIEROS

7.1. ESTADO DE RESULTADOS

CUENTAS	Dic Acumulado 2013	Dic Acumulado 2012	Variación %	POA 2013	Dic Acumulado 2013	Variación %
Ventas	29,448,388	21,860,795	35%	23,365,348	29,448,388	26%
Costo de ventas	-19,352,947	-14,936,408	30%	-15,911,344	-19,352,947	22%
Utilidad (pérdida) bruta	10,095,441	6,924,387	46%	7,454,004	10,095,441	35%
Otros Ingresos	111,630	112,627				
Gasto de venta	-1,668,871	-1,333,450	25%	-1,460,092	-1,668,871	14%
Gasto de administración	-563,085	-386,462	46%	-410,551	-563,085	37%
Otros Egresos Neto	-7,995	-19,201	-58%	-1,460,092	-7,995	-99%
Total de gastos generales	-2,239,951	-1,739,113	29%	-1,870,643	-2,231,956	19%
Resultado financiero, neto	-607,824	-342,523	77%	-384,105	-607,824	58%
Utilidad antes de Ctas Integrales	7,359,296	4,955,378	49%	5,199,256	7,255,661	40%
OTRO RESULTADO INTEGRAL						
Cuentas Integrales						
Ganancias (Pérdidas) actuariales por planes de beneficios definidos (OBI)	-146,226	0		0	0	
Gasto por Impuesto a la Renta Diferida	32,170	0		0	32,170	
Impuesto a la renta	1,717,484	1,170,897		1,308,486	1,717,484	
Resultado Neto del ejercicio	5,527,756	3,784,481	46%	3,890,770	5,527,756	42%

7.2.- BALANCE GENERAL

CUENTAS	Diciembre 2013	Diciembre 2012	Variación %	ANALISIS VERTICAL	
				2013	2012
ACTIVOS					
Activos Corrientes					
Efectivo Y Equivalentes Al Efectivo	1,640,328	1,507,330	8.82%	8.20%	9.55%
Deudores Comerciales Y Otras Cuentas Por Cobrar	6,322,883	4,113,438	53.71%	31.60%	26.07%
Inventario	8,730,508	6,636,466	31.55%	43.63%	42.07%
Otros Activos	155,466	288,485	0.00%	0.78%	1.83%
Activos Por Impuestos	126,273	704,064	0.00%	0.63%	4.46%
Total Activo Corriente	16,975,458	13,249,782	28.12%	84.83%	83.98%
Activos No Corrientes					
Propiedades, Planta Y Equipo	2,945,252	2,484,125	18.56%	14.72%	15.75%
Otros Activos no Corrientes (Impuesto Diferido)	89,905	42,635	110.87%	0.45%	0.27%
Total Activo No Corriente	3,035,157	2,526,760	20.12%	15.17%	16.02%
TOTAL DE ACTIVOS	20,010,615	15,776,542	26.84%	100.00%	100.00%
PASIVOS					
Pasivo Corriente					
Cuentas por pagar Comerciales Y Otras	4,351,790	4,779,724	-8.95%	21.75%	30.30%
Préstamos	765,710	797,218	-3.95%	3.83%	5.05%
Otros Pasivos Corrientes	1,741,555	677,196	157.17%	8.70%	4.29%
Provisiones	280,778	105,770	165.46%	1.40%	0.67%
Pasivos Por Impuestos Corrientes	1,466,363	1,575,758	-6.94%	7.33%	9.99%
Total Pasivo Corriente	8,606,197	7,935,665	8.45%	43.01%	50.30%
Pasivo No Corriente					
Provisiones	770,870	550,603	40.00%	3.85%	3.49%
Total Pasivo No Corriente	770,870	550,603	40.00%	3.85%	3.49%
Total De Pasivos	9,377,067	8,486,269	10.50%	46.86%	53.79%
PATRIMONIO					
Patrimonio neto					
Capital	1,400,000.00	1,400,000	0.00%	7.00%	8.87%
Reservas	703,481.13	703,481	0.00%	3.52%	4.46%
Result. Acum. Prov. Adopción Ira. Vez Nij	1,402,311.07	1,402,311	0.00%	7.01%	8.89%
Resultado Del Ejercicio	5,527,756.00	3,784,481	46.06%	27.62%	23.99%
AFC	1,600,000.00	0	0.00%	8.00%	0.00%
Total De Patrimonio	10,633,548.20	7,290,273	45.86%	53.14%	46.21%
TOTAL DE PASIVO Y PATRIMONIO	20,010,614.82	15,776,542	26.84%	100.00%	100.00%

7.3.- PRINCIPALES INDICADORES

INDICADOR	2012	PRESUPUESTO	2013	
EVA	2,562,484.64	3,142,436.98	4,982,582.73	
ROI	20%	22%	29%	
ROE	47%	44%	55%	
LIQUIDEZ	1.56	2.26	1.97	
PRUEBA ACIDA	1.05	1.06	1.20	
ENDEUDAMIENTO	57%	51%	47%	
MARGEN BRUTO	29%	32%	34%	
MARGEN OPERATIVO	20%	25%	28%	
MARGEN NETO	15%	17%	20%	
DIAS DE CUENTAS POR COBRAR	69	65	50	
DIAS DE INVENTARIOS	180	156	124	
DIAS DE CUENTAS POR PAGAR	102	85	81	

8.- PROPUESTA PARA EL PAGO DE DIVIDENDOS

Los resultados de la compañía en los tres últimos períodos han sido crecientes y por ende el pago de dividendos también, sin embargo es importante tener en cuenta que las operaciones de la empresa y su crecimiento requieren de varias inversiones tal como se muestra en el punto 6.1. que para el ejercicio económico 2013 son de US\$ 965.020,00 en tal virtud se deben implementar los proyectos de forma inmediata y apalancados en el giro de negocio.

Esta Gerencia propone que los dividendos alcanzados en el ejercicio económico 2013 se distribuyan de la siguiente manera:

DIVIDENDOS	AÑO 2011	AÑO 2012	AÑO 2013
TOTAL	1,848,508.89	3,784,480.93	5,527,756.15
REINVERSION	-	1,600,000.00	965,020.00
PAGO	1,848,508.89	2,184,480.93	4,562,736.15

Los pagos correspondientes de dividendos a favor del Instituto de Seguridad Social de las fuerzas Armadas ISSFA y Austin Powder Internacional pueden ajustarse de la siguiente manera:

PERIODO	PAGO DEL 50% DE LOS DIVIDENDOS DEL AÑO 2013		
	ISSFA	AUSTIN	TOTAL
may-14	391,091.67	260,727.78	651,819.45
jun-14	391,091.67	260,727.78	651,819.45
ago-14	391,091.67	260,727.78	651,819.45
sep-14	391,091.67	260,727.78	651,819.45
nov-14	391,091.67	260,727.78	651,819.45
dic-14	391,091.67	260,727.78	651,819.45
feb-15	391,091.67	260,727.78	651,819.45
TOTAL	2,737,641.69	1,825,094.46	4,562,736.15

PROPUESTAS DE LA ADMINISTRACIÓN

Solicitar a la JGA la determinación sobre los gastos médicos que demandó la recuperación del Gerente de Operaciones titular – Ing. Fabián Chico -.

A la presente fecha el Plan Operativo Anual POA no cuenta con la aprobación de la Junta General de Accionistas, por lo que se presentará el forecasting 3+9 para la correspondiente aprobación del Directorio.

ATENTAMENTE,


Diego Serrano Machado
GERENTE GENERAL