

GESTIÓN GERENCIAL INFORME ANUAL 2005

1. INTRODUCCIÓN

1.1. COYUNTURA POLÍTICA – ECONÓMICA

El año 2005 desde sus inicios, se caracterizó por una permanente crisis de gobernabilidad; las dubitaciones y continuos errores en la administración del Estado generó una situación de inestabilidad política cuyo desenlace fue la caída del gobierno precedido por el Sr. Cml. Lucio Gutiérrez B.

Mediante un apurado y controversial acto constitucional el Honorable Congreso Nacional legitimó el relevo presidencial, en consecuencia a partir de abril del 2005 el Presidente Constitucional es el Sr. Dr. Alfredo Palacio G.

La quiebra institucional que enfrentó el Estado ecuatoriano casi durante todo el 2005, producto de la intromisión de los partidos políticos en el funcionamiento de las Instituciones Fundamentales del Estado, agudizó la inestabilidad política, incrementó la percepción de inseguridad jurídica y fue motivo de preocupación internacional. Esta crítica situación trajo como consecuencia el alejamiento de posibles inversionistas nacionales y extranjeros, aumentó el riesgo país y sobre todo nuestra imagen, a nivel internacional se vio fuertemente deteriorada.

La economía nacional se presentó fuerte, sustentada en el alto precio del barril del petróleo, en las remesas que los emigrantes periódicamente envían a sus familiares y en los efectos de la dolarización.

El gobierno del Sr. Ing. Lucio Gutiérrez basó su estabilidad política en la observación estricta de una férrea disciplina fiscal que desgraciadamente no pudo soportar los efectos de la crisis jurídica reinante en los últimos meses de su mandato.

El Dr. Alfredo Palacio por su parte, al inicio de su gestión, presentó como propuesta financiera utilizar los excedentes del petróleo y los fondos de la seguridad social para reactivar la economía nacional.

Desde el primer día de su investidura, el gobierno del Sr. Dr. Alfredo Palacio, se caracterizó por su debilidad política, que hasta la presente fecha le ha impedido lograr, por lo menos, acuerdos básicos. "La organización de una consulta popular para emprender un proceso de reforma, ha terminado por convertirse en la única arma para buscar el apoyo en los sectores alternativos a los partidos".

Al Honorable Congreso Nacional no le interesa la existencia de un sistema político más democrático y funcional, razón por la cual la propuesta de consulta complicaría aun más las relaciones entre el Ejecutivo y al Legislativo.

Desde el punto de vista económico, durante el primer semestre del 2005, las finanzas públicas tuvieron un excelente desempeño, basadas en el alto precio del crudo y los fuertes ingresos generados por los impuestos internos que hicieron que la economía crezca en un anualizado 5,4%.

La inflación ha subido, debido a que el incremento en los precios de los servicios se están acelerando y el de los bienes que no bajan. La inflación para finales del 2005 terminó en 4,36%.

Para los bancos el presente fue un año muy rentable debido al exagerado cobro por los servicios e intereses.

La protesta ciudadana obligó a la Superintendencia de Bancos a tomar medidas que aseguren la transparencia en los cargos por servicios financieros.

A principios del año las autoridades gubernamentales incrementaron el salario mínimo vital en un 4,4% aunque la inflación anual (2004) fue del 1.95%.

Se espera que en el 2006 el Gobierno Nacional no decrete ningún incremento en los precios de los combustibles y servicios públicos, aunque el subsidio a los combustibles le causa al régimen una gravísima crisis de financiamiento presupuestario.

Las negociaciones en torno al Tratado de Libre Comercio con los Estados Unidos, prácticamente han finalizado, pero Ecuador no logró un acuerdo total, tiene su ventana de oportunidad en febrero del 2006. La firma del Tratado tendrá un costo político para el Presidente Palacio, porque significa ceder ante Estados Unidos en lo que se considera no negociable, no firmar condenaría al Ecuador económicamente ya que los bienes agrícolas de los Estados Unidos que el país no quiere importar se filtrarían por las fronteras con Colombia y Perú.

1.2. SITUACIÓN DE LA EMPRESA

Algunos aspectos importantes de la empresa ocurridos en el 2005 se resumen a continuación:

- El Plan Operativo y Presupuesto para el año que finaliza consideró la producción y ventas de explosivos y accesorios a la constructora MAZAR a partir del mes de marzo, sin embargo el primer pedido recién se atendió en el mes de septiembre, pese a ello los resultados del año analizado son excelentes como se explicará más adelante.*

EXPLOCEN C.A. y la Constructora MAZAR firmaron un contrato de compra venta en el mes de agosto, el mismo garantiza las ventas de productos durante los próximos cuatro años.

- **La firma de un contrato con la empresa GUIJENY S.A., dedicada a la Exploración Sísmica, permitió cobrar una antigua deuda que mantenía SESCONSEM con EXPLOCEN C.A. y abrió la posibilidad de que la exploración sísmica continúe en el 2006, de ser así existe un tácito entendimiento para abastecerles de material.**
- **Existe interés en nuestros productos en Panamá y Nicaragua, desgraciadamente el transporte es el obstáculo más complicado que se debe resolver. El costo del mismo, aéreo y marítimo encarece el producto y los clientes aprecian que no es rentable.**
- **A finales del presente año, la familia Chariguamán inició una campaña de desprestigio en contra de EXPLOCEN C.A. involucrando a la institución militar; sus falsas y temerarias acusaciones fueron desmentidas a través de los medios de comunicación de la provincia de COTOPAXI. Sendos informes documentados se entregaron a las autoridades militares, civiles y de los Derechos Humanos, en estos con claridad meridiana se probó que Antonio Chariguamán y sus hijos son invasores, desgraciadamente las autoridades solo tomaron conocimiento del informe y no se generó ninguna acción.**

El último juicio implantado por EXPLOCEN C.A. y aun no resuelto, tiene por objeto anular la escritura falsa que esgrime la familia Chariguamán con lo cual se procedería a desalojarlos una vez más, como paso previo a la ocupación del predio por personal militar de la Brigada de Fuerzas Especiales No. 9 "Patria".

- **A finales del presente año, el abastecimiento de MASTER MIX (gelatina explosiva) sufrió graves complicaciones, en virtud de que el RENAR exigió al exportador, FABRICACIONES MILITARES ARGENTINAS, requisitos innecesarios, que jamás los países en tránsito los habían considerado, esta inconsulta exigencia generó un incidente internacional que finalmente fue resuelto, sin embargo causó un grave problema a la empresa toda vez que la línea de Dinamita dejó de producir durante el último trimestre del año, para atender a los clientes la Gerencia General decidió importar Dinamita del PERÚ.**
- **El Directorio de la Empresa decidió reducir el capital de trabajo de la misma en USD \$ 500.000,00, disposición que se cumplirá mediante desembolsos trimestrales, durante el año 2006.**
- **En el 2005 se materializó el levantamiento de inventarios de activos fijos, que desde que se fundó la empresa no existían, actualmente los activos**

fijos están saneados, identificados mediante placas colocadas en cada uno de ellos, se registró su ubicación y se asignó responsables de su custodia.

- *Se procedió a sanear la documentación existente en la empresa, dando de baja e incinerando los documentos que por Ley habían perdido su valor. Existían documentos embodegados que databan desde el año en el que la empresa empezó a funcionar.*

Actualmente se mantiene la documentación cuyo período de vigencia es establecido por la Ley.

- *Tomando como base el Reglamento Interno de trabajo aprobado por el Ministerio del Trabajo en febrero de 1991, se estructuró un Reglamento de Régimen Interno de EXPLOCEN C.A. que tiene como objetivo regular el cumplimiento de las obligaciones y consecución de derechos de los empleados de la empresa, esto es:*

- 1. Ayuda económica por fallecimiento de familiares.*
- 2. Préstamos ordinarios y extra ordinarios.*
- 3. Anticipo de utilidades.*
- 4. Evaluación del desempeño del personal.*
- 5. Aplicación de sanciones.*
- 6. Concesión de reconocimientos.*

1.3. ACTIVIDADES IMPORTANTES DEL PERIODO

1.3.1. PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA

La planificación estratégica de la empresa fue continuamente monitoreada por la Presidencia Ejecutiva del HOLDING DINE S.A., los proyectos concebidos son los siguientes y su porcentaje de avance se explica a continuación:

CORTO PLAZO: 2006 -2007

- *Implementar un Sistema Integrado Informático en coordinación con la Matriz del HOLDING DINE S.A., de este proyecto las actividades planificadas para el año 2005 se han cumplido en un 100%, sin embargo la última tarea: implementación y funcionamiento previsto para enero del 2006 tiene un avance del 40%.*
- *Mejorar la comunicación interna en el sistema Empresarial, este proyecto es permanente, las actividades que desembocaron en el plan de mejoramiento de la comunicación se han cumplido en un 100%, la ejecución del plan durante el año 2005 tuvo un cumplimiento del 80%.*

MEDIANO PLAZO: 2006 – 2008

- *Reemplazar maquinaria y equipo en las Líneas de Producción, este proyecto debe implementarse a partir del mes de enero del 2006 y finalizar en junio del 2008, sin embargo a finales del 2005 se han solicitado cotizaciones de los precios del material y máquinas a reemplazar.*
- *Optimizar la estructura vertical de la distribución en la comercialización de explosivos, este proyecto en cuanto a las actividades programadas para el 2005 tiene un avance del 70%. Inició en noviembre del 2005 y debe finalizar en junio del 2008.*
- *Incursionar en el mercado Centroamericano y del Caribe, todas las actividades planificadas en este proyecto se han cumplido en un 100%, se ha conseguido dos posibles clientes, se ha cotizado el precio del transporte marítimo y aéreo, desgraciadamente este último no conviene a los intereses de los potenciales clientes.*
- *Elaborar un Plan de manejo Ambiental para la Planta Industrial, este proyecto en lo relacionado con las actividades planificadas para el año 2005 se han cumplido en un 50%. Inició en junio del 2005 y debe finalizar en junio del 2007.*
- *Incentivar el consumo de emulsiones en el mercado, la ejecución de las actividades planificadas deben iniciar en enero del 2006.*

LARGO PLAZO: 2006 – 2010

- *Implementar y desarrollar la unidad de servicio de voladuras, con relación a este proyecto las actividades planificadas para el 2005 se han cumplido en un 82%.*
- *Reducir la dependencia de materia prima y accesorios importados, este proyecto tiene el carácter de permanente, en el año 2005 se aprobó y se reemplazó papel kraft y cinta plástica nacionales, que se importaban con excelentes resultados.*

1.3.2. CUMPLIMIENTO DE RESOLUCIONES

Durante el año 2005, se generaron las siguientes resoluciones cuyo tratamiento se detalla a continuación:

1. *En la sesión de Directorio de EXPLOCEN C.A. del 14 de Febrero del 2005, se adoptaron las siguientes resoluciones y disposiciones:*

1.1. Informe Gerencial de Actividades del año 2004

El señor Gerente General expone el contenido de su Informe, entregado en copias a los señores Vocales, destacando que en él se contienen las actividades desarrolladas en el año 2004.

El señor Presidente pone en consideración de los presentes la información expuesta por el Gerente General y de su análisis el Directorio resuelve asumir conocimiento del Informe de Actividades correspondientes al ejercicio económico 2004 y recomendar que, conjuntamente con los informes de Auditoria Externa y del Comisario se elabore el documento final para conocimiento y resolución de la Junta General de Accionistas a realizarse en el mes de marzo del año en curso.

1.2. Plan Operativo y Presupuesto del año 2005

De manera previa al conocimiento de este asunto, por Secretaría se da lectura al Oficio No.2005129 del 2 de febrero del año en curso, remitido a la Gerencia General por el Presidente Ejecutivo del HOLDING DINE S.A., en el que se reitera que el Directorio Corporativo, en sesión del 28 de enero del 2005, conoció, aceptó y recomendó la aprobación del Presupuesto y Plan Operativo del 2005 de la Compañía.

De inmediato, el señor Gerente General expone el contenido de su propuesta del Plan Operativo y Presupuesto de su análisis, el Directorio, por unanimidad, **resuelve:**

"Aprobar el Plan Operativo y Presupuesto para el año 2005, en la versión en la que se incluye el Proyecto MAZAR y con la asignación de un incremento salarial del tres por ciento, a ejecutarse bajo el concepto de retribución variable; debiendo la Gerencia General presentar al Comité Ejecutivo el correspondiente Distributivo".

Se dio cumplimiento, el incremento rige desde enero del 2005.

Adicionalmente el Directorio emite las siguientes disposiciones:

- Que la Gerencia General efectúe el respectivo análisis y presente a los señores Directores un informe que clarifique el porcentaje del incremento en materia de remuneraciones que se advierte en el año 2004, frente al año 2003; acompañando las nóminas del 2004 y la que aplicaría para el 2005, en base al incremento aprobado.

Se dio cumplimiento, se entregó dicho informe a la Presidencia del HOLDING DINE S.A.

- Que se analice la conveniencia de la realización de una Auditoria de Gestión (proceso de reingeniería), a la compañía, que podría estar a cargo de AUSTIN INTERNATIONAL INC.; para cuyo propósito se le solicitará la presentación de una propuesta, debiéndose efectuar este análisis entre la Gerencia General y el HOLDING DINE S.A.

Se espera la propuesta de AUSTIN INTERNATIONAL INC.

- Que acogiéndose a la sugerencia del HOLDING DINE S.A., esta Corporación efectúe un análisis sobre la procedencia y conveniencia de una reducción de capital de la compañía, para cuyo propósito se deberá presentar la respectiva propuesta.

Está en estudio.

1.3. Propositiones de Directores y Administradores.

Para esclarecer el reconocimiento de determinados conceptos remunerativos a favor del Gerente General, el Directorio emite las siguientes disposiciones:

- Ratificar el otorgamiento del denominado "Bono de Eficiencia", a favor del Gerente General por el ejercicio económico 2004, en el correspondiente valor y en consideración al tiempo de los servicios prestados en este período.
- Establecer el reconocimiento y pago, a favor del Gerente General, de la denominada "Bonificación Empresarial", compensatoria de la décima tercera remuneración, no aplicable a los administradores de las compañías por su calidad de mandatarios; en un valor equivalente a la retribución del mes de diciembre del 2004 y a calcularse en función del tiempo durante el cual prestó sus servicios, en el citado período.

Se dio cumplimiento de acuerdo a lo dispuesto.

2. En la sesión de Junta General de Accionistas de EXPLOCEN C.A. del 16 de marzo del 2005, se adoptaron las siguientes resoluciones y disposiciones:

1.1. Informes de la Administración; de los Comisarios y del Auditor Externo, correspondientes al año 2004.

a. Informe de la Administración:

El señor Gerente General expone el contenido del Informe de las Actividades del 2004, que el Directorio presenta, con la firma del señor

Presidente, a la Junta General de Accionistas; desarrollado bajo los siguientes tópicos:

Introducción .- Gestión Gerencial.- Proceso de Comercialización.- Proceso de Desarrollo Humano.- Proceso de Finanzas.- Cumplimiento de Objetivos.- Recomendaciones para los Accionistas y Anexos.

*El señor Presidente pone en consideración de los accionistas el precedente Informe y de su análisis, la Junta General, por unanimidad, **resuelve:***

"Aprobar el Informe de Actividades de la Administración del año 2004 y disponer que en copia se agregue al Expediente".

b. Informe de los Comisarios

El señor Gral. César de la Rosa, Comisario Principal, expone el contenido de su Informe, entregado a los accionistas en copia y desarrollado bajo los siguientes temas: Administración.- Producción.- Financiero y dictamen.

De otro lado y por Secretaría se da lectura al Informe del otro Comisario Principal, Eco. Guadalupe Moreta, desarrollado bajo los siguientes temas: Situación Financiera.- Situación Económica.- Análisis Financiero.- Conclusiones.

*Del análisis del contenido de los precedentes Informes, la Junta General, por unanimidad, **resuelve:***

"Aceptar los Informes de los Comisarios Principales de la Compañía y disponer que en sendas copias se agreguen al Expediente".

c. Informe del Auditor Externo:

*Por Secretaría se da lectura al Informe presentado por la firma Deloitte & Touche, y la Junta General, advirtiendo que se trata de un informe limpio, por unanimidad, **resuelve:***

"Aceptar el Informe de auditor externo Deloitte & Touche a los Estados Financieros al 31 de diciembre del 2004 y disponer que en copia se agregue al Expediente"

1.2. Estados Financieros al 31 de diciembre del 2004 y destino de las utilidades

a. *Estados Financieros:*

Considerando el contenido de los Informes de los Comisarios y del Auditor Externo, la Junta General, por unanimidad, **resuelve:**

"Aprobar los Estados Financieros al 31 de Diciembre del 2004 y disponer que en copia se agreguen al Expediente".

b. *Destino de la Utilidades:*

De conformidad con las recomendaciones del Directorio, la Junta General, por unanimidad, **resuelve:**

"Disponer que el 100% de las utilidades del ejercicio económico 2004, se distribuyan entre sus accionistas, en proporción a su capital pagado".

Adicionalmente, la Junta General, acepta el Plan de Pago propuesto por la Gerencia General; es decir, que los pagos de las utilidades se efectúen de la siguiente manera: 50% en abril, 25% en mayo y 25% en junio, del año en curso.

1.3. Designación de Vocales del directorio y selección del Auditor Externo para el año 2005

a. *Designación de Vocales del Directorio:*

Para preservar la vigencia de la designación de los Vocales del Directorio y armonizar sus períodos la Junta General, por unanimidad, **resuelve:**

"Designar, (ratificar) a los Vocales del Directorio, de conformidad con el siguiente detalle:

- VOCAL PRINCIPAL – PRESIDENTE	Gral. Néstor Vega
- VOCAL PRINCIPAL	Gral. Hernán Bedón
- VOCAL PRINCIPAL	Cml. Edwin Ortiz
- VOCAL PRINCIPAL	Dr. José Maria Pérez
- VOCAL PRINCIPAL	Ing. Gerardo Valle

De igual manera, la Junta General ratifica a los Vocales Suplentes:

b. *Designación de Comisarios:*

A propuesta del accionista AUSTIN INTERNATIONAL INC. la Junta General designa Comisario Principal a la Eco. Guadalupe Moreta.

A propuesta del accionista HOLDING DINE S.A., la Junta General delega al Presidente Ejecutivo, para que, en su momento, establezca la

nomination del otro Comisario Principal, en representacion de este accionista e informe a la Junta General para la respectiva confirmacion.

c. Selección del Auditor Externo:

De conformidad con el acuerdo existente entre los accionistas la Junta General delega al Presidente Ejecutivo del HOLDING DINE S.A., para que efectúe la correspondiente preselección del Auditor Externo para el año 2005, de conformidad con sus políticas corporativas; particular que se deberá informar a la Junta general de Accionistas, para la respectiva ratificación.

1.4. Proposiciones de Accionistas:

- a. A sugerencia del señor Presidente, la Junta General establece que la Gerencia General mantenga una permanente coordinación con los personeros que correspondan, para asegurar la venta de explosivos del Proyecto Hidroeléctrico MAZAR.

Se mantiene contacto permanente.

- b. A propuesta del Gral. Hernán Bedón, la junta General recomienda a la Gerencia General que con el apoyo del HOLDING DINE S.A., efectúe los correspondientes estudios para un eventual traslado de las instalaciones fabriles, en lo referente a la división de municiones, de la compañía Fábrica de Municiones Santa Bárbara S.A., en los terrenos de la Planta Industrial, en Poaló, para las decisiones que, en su momento, deban adoptarse.

Se espera un pronunciamiento oficial, en la próxima reunión de Directorio.

- c. Adicionalmente, la Junta General recomienda a la Gerencia General para que, por intermedio de la Dirección de Industrias del Ejército, se formule al Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas el respectivo informe sobre la producción de ANFO por parte de las empresas cementeras.

Se dio cumplimiento, la Presidencia Ejecutiva del HOLDING DINE S.A. presentó el informe correspondiente al Sr. Jefe del CC.FF.AA.

3. En la sesión de Junta General de Accionistas del 28 de abril del 2005 se resolvió:

1.1. Designación de Vocal del Directorio

A propuesta del accionista Austin Internacional Inc., la Junta General, por unanimidad **resuelve:**

"Designar Vocal Principal y Vicepresidente del Directorio al Sr. Mario Julio Alcedo en reemplazo del Ing. Gerardo Valle, por el período y con las facultades

establecidas en el Estatuto Social y en la Ley. Consignar un especial reconocimiento al Ing. Gerardo Valle por los valiosos servicios prestados durante el desempeño de sus funciones."

4. En la sesión de Directorio del 28 de abril del 2005 se adoptaron las siguientes resoluciones y disposiciones:

1.1. Informe de Actividades de la Gerencia General

El señor Gerente General expone el contenido de su informe en sendas copias a los señores Vocales, correspondientes al periodo enero – marzo del 2005, en el que se destacan la ejecución presupuestaria y los Estados Financieros al 31 de diciembre del 2005.

El señor Presidente somete a consideración de los Vocales la presente exposición y de su análisis el Directorio, por unanimidad, **resuelve:**

"Asumir conocimiento del Informe de la Gerencia General del periodo enero – marzo del 2005, con las siguientes disposiciones y resoluciones:

- Que la posibilidad de utilizar parte de los terrenos de la compañía, en Poaló, según la propuesta del HOLDING DINE S.A., para el traslado de la F.M.S.B. S.A., queda sin ningún efecto.
- Que la Gerencia General reformule la posibilidad de entregar en Comodato a la Fuerza Terrestre, el terreno de su propiedad, ubicado en Poaló, en donde hubo actos de tenencia ilegal de la familia Chariguamán.
Se dará cumplimiento.
- Que se mantenga el debido seguimiento del Informe dirigido al Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas, por la Dirección de Industrias del Ejército, respecto de la producción de ANFO por parte de empresas cementeras.
Se dará cumplimiento.
- Que la Gerencia General reporte periódicamente sobre las inspecciones de seguridad, sus recomendaciones y cumplimiento, que efectúen los técnicos especializados, delegados por el accionista Austin Internacional Inc.
Se dio cumplimiento.
- Que la Gerencia General formule, como una política estratégica, un análisis sobre la provisión de Master Mix, que considere la existencia de proveedores y su ubicación; la evolución de su precio; el transporte y sus complicaciones; los potenciales desabastecimientos y sus consecuencias; las proyecciones de la fabricación y comercialización de dinamita de la empresa, como producto líder y las posibles definiciones para enfrentar y

solucionar, en el futuro, las contingencias derivadas de la debida y oportuna provisión de esta materia prima.

El informe está listo y se presentará al Directorio oportunamente.

5. *En la sesión de Directorio del 23 de junio del 2005 se adoptaron las siguientes resoluciones y disposiciones:*

1.1. *Presentación del nuevo Presidente de la Compañía*

El Gral. Hernán Bedón destaca que por nominación de la Junta Directiva de la Corporación, la Junta General de Accionistas de la compañía designó al Gral. Hugo Guerrón, nuevo Presidente del Directorio, en reemplazo del Gral. Néstor Vega, por lo que hace su formal presentación en el seno de este Organismo, destacando sus capacidades.

El Gral. Hugo Guerrón reitera su agradecimiento por su designación y compromete su trabajo y sus capacidades para apoyar la gestión empresarial y gerencial.

El señor Gerente General expresa también su más cordial bienvenida al Gral. Hugo Guerrón como nuevo Presidente, remarcando que apreciará todo el apoyo que brinde a la empresa y a la administración.

1.2. *Informe Ejecutivo de la Gerencia sobre la situación empresarial*

El señor Gerente General manifiesta que ha preparado un Informe Ejecutivo en donde se remarcan las principales gestiones de la empresa, en especial para conocimiento del señor Presidente y expone su contenido desarrollado bajo los siguientes tópicos: Introducción , Gestión del Proceso de Producción, Gestión de Mercadotecnia, Gestión del Proceso Administrativo y Recursos Humanos, Gestión del Proceso de Finanzas, Conclusiones, Recomendaciones, Anexos: Estados Financieros al 31 de mayo del 2005 y Ejecución Presupuestaria.

El señor Presidente destaca que encuentra sumamente claro el contenido del Informe expuesto y que espera ir conociendo y profundizando sobre el quehacer de la empresa, dentro del cumplimiento de sus actividades.

El señor Presidente somete a consideración de los presentes la precedente exposición y de su análisis, el Directorio, por unanimidad, resuelve asumir conocimiento de su contenido y disponer que, en copia se agregue el Expediente de esta sesión.

6. *En la sesión de Directorio del 22 de agosto del 2005 se adoptaron las siguientes resoluciones y disposiciones:*

1.1. Acta de la sesión anterior.

Por Secretaría se da lectura al acta correspondiente a la sesión del día 23 de junio del 2005, sobre cuyo contenido el Directorio toma debida nota y ratifica las resoluciones adoptadas, con la abstención del Gral. Guillermo Vásconez, que en esta fecha no ostentaba la calidad de Vocal del Directorio.

1.2. Informe Gerencial al 30 de junio del 2005.

El señor Gerente expone el contenido de su Informe, entregado en sendos ejemplares a los señores Vocales, destacando que se firmó el contrato para la provisión de explosivos para el Proyecto MAZAR, lo que significará ventas por 4 años. Remarca, además, los ajustes al presupuesto del año 2005 y las proyecciones de las ventas y de los resultados para el presente ejercicio económico.

El señor Presidente somete a consideración de los concurrentes la exposición del Gerente General y de su análisis, el Directorio por unanimidad, **resuelve** asumir conocimiento de su contenido, con las siguientes disposiciones y resoluciones:

- Que se retome la alternativa de concretar con la Comandancia General de la Fuerza Terrestre, el comodato del predio de 14 Ha., en Poaló, una vez que se obtenga el respectivo pronunciamiento de las autoridades competentes sobre los actos de invasión y usurpación de la Familia Chariguamán.

Se dio cumplimiento, se ha hecho conocer los por menores del problema al Sr. Presidente de la Empresa y al Sr. Presidente del Holding Dine S.A.

- Que, a sugerencia del Vocal Sr. Julio Alcedo, la Gerencia presente, en sus informes, datos sobre las ventas por sectores y su comparativo con años anteriores, para examinar las tendencias.

Se dará cumplimiento.

- Que, a sugerencia del Vocal Sr. Julio Alcedo, la Gerencia efectúe el correspondiente análisis para buscar estrategias que permitan incrementar su participación en la venta de emulsiones, con acciones de capacitación sobre su utilización, plan de mercadeo y actividades conexas, en las cuales Austin Internacional otorgaría el correspondiente apoyo.

Se está elaborando un proyecto al respecto, el mismo que es resultado de la planificación estratégica de la Empresa.

- Que, a sugerencia del Gral. Guillermo Vásconez, la Gerencia prepare la respectiva propuesta del Plan Operativo y Pro forma Presupuestaria del año

2006, la que se deberá presentar en la próxima sesión de Directorio, a realizarse en la primera semana del mes de noviembre del año en curso.

Se dio cumplimiento.

1.3. Proposiciones de Directores y Administradores.

- a. El Gral. César de la Rosa, Comisario Principal de la Compañía, informa sobre las novedades que ha detectado en la ejecución del denominado convenio para Venta de Equipo y Licencia de Tecnología, celebrado entre EXPLOCEN C.A. y AUSTIN INTERNATIONAL INC., en el año 1995, para la instalación de la Planta de Emulsiones, subrayando que las premisas que lo justificaron no se cumplieron; que sus equipos se encuentran subutilizados; que la Compañía ha continuado pagando las regalías a AUSTIN, a pesar de no alcanzar ni el 12% del pronóstico de ventas para cada año y que, además, habiéndose pactado el pago del precio en términos CIF, la Compañía habría reconocido flete y seguro.

El Directorio toma debida nota de las precedentes puntualizaciones y dispone que se efectúe el correspondiente análisis, en orden a resolver lo que correspondiere.

- b. El señor Presidente señala que ha recibido de la Gerencia General el informe sobre la propuesta del HOLDING DINE S.A., de una disminución del capital de un millón de dólares y que considera conveniente que se revise más detenidamente este asunto.

El Vocal Ing. Julio Alcedo señala que le parece positiva la sugerencia del HOLDING DINE S.A., sobre las razones y justificativos para la reducción de capital, pero que por los requerimientos de recursos que pudiere tener la Empresa, sugiere que se considere una disminución de capital del orden de los \$500.000,00.

En base a lo expuesto, el Directorio, por unanimidad, recomienda a la Junta General de Accionistas la aprobación de una disminución de capital de \$500.000,00 y que su reintegro a los accionistas se efectúe de conformidad con las disponibilidades de la Empresa.

7. En la sesión de Directorio del 10 de noviembre del 2005 se adoptaron las siguientes resoluciones y disposiciones:

1.1. Acta de la sesión anterior.

Por Secretaría se da lectura al acta correspondiente a la sesión del día 22 de agosto del 2005, sobre cuyo contenido el Directorio toma debida nota y ratifica las resoluciones adoptadas, con la abstención del Gral. Holguer Cevallos, que en esa fecha no ostentaba la calidad de Vocal del Directorio.

1.2. Informe Gerencial del período julio – septiembre del 2005

El señor Gerente expone el contenido de su Informe, incluyendo la ejecución presupuestaria y los Estados Financieros al 30 de septiembre del 2005, entregado en sendos ejemplares a los señores Vocales y desarrollados bajo los siguientes tópicos: Introducción.- Gestión del Proceso de Producción.- Gestión del Proceso de Mercadotecnia.- Gestión del Proceso de Administración y Recursos Humanos.- Gestión del Proceso de Finanzas.- Conclusiones.- Recomendaciones.- Anexos.

El señor Presidente somete a consideración de los concurrentes la exposición del Gerente General y de su análisis el Directorio, por unanimidad, **resuelve** asumir conocimiento de su contenido, con las siguientes disposiciones y resoluciones:

- Que, de conformidad con la información proporcionada por el señor Presidente, una vez que se obtenga el respectivo pronunciamiento de las autoridades competentes sobre los actos de invasión y usurpación de la Familia Chariguamán, se instrumentará el comodato del predio de 14 hectáreas, en Poaló, con la Comandancia General de la Fuerza Terrestre.

El caso continúa ventilándose en uno de los juzgados del cantón Latacunga.

- Que la Presidencia efectuará las gestiones que estén a su alcance, ante las Dependencias respectivas, para plantear alternativas convenientes de transporte aéreo, para la exportación de emulsiones a Panamá, que la compañía se encuentra en posibilidad de efectuar.

Por disposición del Sr. Presidente del Directorio personal de la Brigada de Aviación del Ejército tomó contacto con la Gerencia y se discutió el precio del transporte de material explosivo a Panamá, pese a que la tarifa es de transporte militar el precio resulta demasiado caro para los potenciales clientes.

- Que la Gerencia analice un Plan B para el transporte aéreo de las emulsiones, si los resultados de las gestiones de la Presidencia no fueren positivos.

La gestión realizada es la misma que la anterior.

- Que la Gerencia continúe con las conversaciones con la firma brasileña IBQ para el abastecimiento de Master Mix, concretando, de ser posible, la suscripción del respectivo contrato de suministro.

A la empresa brasileña se le ha remitido un cronograma de abastecimiento, un borrador de proyecto de contrato, estamos a la espera de alguna respuesta.

1.3. Plan Operativo y Presupuesto del 2006

El señor Gerente General expone el contenido de su propuesta de Plan Operativo y Presupuesto para el año 2006, entregada a los señores Vocales, desarrollada bajo los siguientes temas, destacando el presupuesto de inversiones y los incrementos de precios entre el 8 y el 10% : Coyuntura política/ económica.- Modelo de Negocio.- Visión.- Misión.- Valores y Principios.- Plan estratégico – comercial.- Plan de producción.- Plan de inversiones.- Mapa estratégico.- Plan de Negocio.- Análisis de Cartera.- Estados financieros proyectados.- Estados financieros comparativos.- Anexos.

El señor Presidente somete a consideración de los señores Vocales la propuesta gerencial y de su análisis el Directorio por unanimidad, **resuelve:**

"Aprobar el Plan Operativo y Presupuesto para el año 2006, en los términos de la propuesta gerencial que se incorpora al expediente, con las siguientes disposiciones:

- Que, a sugerencia del Gral. Holguer Cevallos, por advertirse que, en el mercado nacional, la compañía no podría crecer más, que se analicen estrategias de comercialización al exterior y que el Gerente presente el respectivo informe en la próxima sesión.

Al respecto existe un proyecto para alcanzar ese fin, existen potenciales clientes en Panamá y Nicaragua, el problema a resolver es el precio del transporte, consultadas la Aviación del Ejército, varias Navieras, de estas últimas solo una estaría en condiciones de transportar el producto, pero el precio establecido hace que los potenciales clientes no estén interesados en comprarlos.

- Que, a sugerencia del Vocal Ing. Julio Alcedo, la Gerencia estudie las posibilidades de incursionar en el mercado de la explotación de materiales de construcción, como trabajos en canteras y en dragados de ríos, mediante la venta de explosivos, para las actividades respectivas.

El Jefe de Comercialización y Asistencia Técnica ha iniciado los contactos iniciales.

- Que la Gerencia planifique un Plan B, para enfrentar las contingencias en la producción y venta de dinamitas, frente a las dificultades en las importaciones de Master Mix, por los problemas de su transportación.

Se presentó un informe sobre las conveniencias y/o inconveniencias de la importación de dinamita, en resumen este negocio será rentable cuando se deprecie totalmente la planta de emulsiones.

- *Que, en función del cumplimiento o no de los supuestos establecidos en la Proforma Presupuestaria, la Gerencia formule oportunamente cualquier reforma o ajuste al Presupuesto, para conocimiento y aprobación del Directorio.*

Por disposición de la presidencia del Holding Dine S.A. el plan operativo y presupuesto debe ser reajustado cada cuatro meses.

1.4. Proposiciones de Directores y Administradores.

- a. El señor Presidente destaca, que del análisis de los indicadores, se puede advertir que la compañía está cumpliendo sus objetivos estratégicos y el Plan Operativo del 2005, lo que se deberá corroborar cuando se analicen los Estados Financieros al 31 de diciembre del 2005.*

El Directorio comparte los precedentes comentarios:

El informe gerencial de enero a diciembre se entregó a los miembros del Directorio.

- b. A sugerencia del señor Presidente Ejecutivo del HOLDINGDINE S.A., el Directorio dispone que la Gerencia presente un cronograma de entrega a los accionistas, de los valores correspondientes a la reducción del capital de \$500.000,00.*

Se ha sugerido y tácitamente ha sido aceptado que se pagarán en cuotas trimestrales durante el año 2006.



**GESTIÓN
DEL PROCESO
DE PRODUCCIÓN**

2. GESTION DEL PROCESO DE PRODUCCIÓN.

PRODUCCIÓN

2.1. TENDENCIA DEL MERCADO

Siguiendo la tendencia del mercado, la producción de enero a diciembre del 2005, fue la siguiente:

PRODUCCIÓN ENERO A DICIEMBRE DEL 2005

PRODUCTOS	UNIDAD	PROGRAMADO	EJECUTADO	CUMPLIMIENTO %
DINAMITA	Tm	639,10	619,91	97,00
PENTOLITA	Tm	38,55	34,24	88,82
EMULSIONES	Tm	245,14	280,13	114,28
TOTAL ANFO	Tm	252,95	252,61	99,87
CORDONES	m	1.525.595,00	1.514.445,00	99,27
MECHA LENTA	m	6.216.100,00	5.913.662,00	95,13

Del análisis del cuadro de producción acumulada se observa un cumplimiento casi similar a lo programado excepto en lo relacionado con la producción de PENTOLITA.

2.2. PRODUCCIÓN COMPARADA

La producción del 2005 comparada con la del 2004, tuvo el siguiente comportamiento:

PRODUCCIÓN
AÑOS 2004-2005
ENERO - SEPTIEMBRE
DICIEMBRE

PRODUCTOS	UNIDAD	PRODUCCION	PRODUCCION	CRECIMIENTO
		ACUMULADA	ACUMULADA	
		2004	2005	%
DINAMITA	Tm	695,01	619,91	-10,81
PENTOLITA	Tm	79,70	34,24	-57,04
EMULSIONES	Tm	175,81	280,13	59,34
TOTAL ANFO	Tm	168,97	252,61	49,50
CORDONES	m	1.994.892,00	1.514.445,00	-24,08
MECHA LENTA	m	5.142.329,00	5.913.662,00	15,00

Existe un crecimiento en la producción de EMULSIONES, ANFO y MECHA LENTA, y un decrecimiento en los demás productos.



**GESTIÓN
DEL PROCESO
DE MERCADOTECNIA**

3. GESTION DEL PROCESO DE MERCADOTECNIA

Durante el período analizado, la comercialización cubrió las necesidades de los clientes, usuarios y comerciantes de explosivos y accesorios en todos los sectores del mercado que incluye el minero, obras civiles, prospección sísmica, Fuerzas Armadas, Policía Nacional y comerciantes minoristas.

3.1. VENTAS FÍSICAS

Las ventas físicas de enero a diciembre del 2005, frente a lo programado, han tenido el siguiente comportamiento:

VENTAS FISICAS ENERO - DICIEMBRE 2005

PRODUCTOS	UNIDAD	PROGRAMADO	EJECUTADO	CUMPLIMIENTO %
DINAMITAS	KG	644.600,00	642.409,40	99,66
PENTOLITAS	KG	42.150,00	30.660,43	72,74
CORDONES	M.	1.483.400,00	1.534.099,00	103,42
ANFO NORMAL	KG	259.055,00	248.400,00	95,89
ANFO ALUMINIZADO	KG	2.000,00	2.500,00	125,00
TOTAL ANFO	KG	261.055,00	250.900,00	96,11
EMULSION A GRANEL	KG	96.029,00	106.029,00	110,41
EMULSION EMPAQUETADA	KG	140.470,00	176.061,00	125,34
TOTAL EMULSIONES	KG	236.499,00	282.090,00	119,28
NITRATO	KG	626.225,00	873.200,00	139,44
MECHA LENTA	M.	6.059.700,00	5.997.796,00	98,98
TOTAL FULMINANTES	U.	5.646.379,00	5.437.564,00	96,30
ACCESORIOS PLASTICOS	U.	80.745,00	66.985,90	82,96

Analizando la información del cuadro de ventas físicas observamos que existe un cumplimiento superior a lo programado en CORDONES, EMULSIONES y NITRATO, en el resto de los productos el porcentaje de cumplimiento es casi

similar a lo programado a excepción de PENTOLITAS y ACCESORIOS PLÁSTICOS.

Las ventas físicas comparadas con similar período del 2004, arroja los siguientes resultados:

VENTAS FISICAS
COMPARATIVO 2004 - 2005
ENERO - DICIEMBRE 2005

PRODUCTOS	UNIDAD	AÑO 2004	AÑO 2005	CRECIMIENTO %
DINAMITAS	KG	686.906,63	642.409,40	-6,48
PENTOLITAS	KG	80.810,35	30.660,43	-62,06
CORDONES	M.	1.829.040,00	1.534.099,00	-16,13
ANFO NORMAL	KG	159.050,00	248.400,00	56,18
ANFO ALUMINIZADO	KG	2.900,00	2.500,00	-13,79
TOTAL ANFO	KG	161.950,00	250.900,00	54,92
EMULSION A GRANEL	KG	44.182,31	106.029,00	139,98
EMULSION EMPAQUETADA	KG	185.980,85	176.061,00	-5,33
TOTAL EMULSIONES	KG	230.163,16	282.090,00	22,56
NITRATO	KG	883.625,00	873.200,00	-1,18
MECHA LENTA	M.	5.059.890,00	5.997.796,00	18,54
TOTAL FULMINANTES	U.	3.337.571,00	5.437.564,00	62,92
ACCESORIOS	U.	39.550,00	66.985,00	69,37

La información del cuadro de ventas físicas comparativo 2004 -2005 nos permite obtener la siguiente conclusión: Existe un crecimiento en las ventas de ANFO, EMULSIONES, MECHA LENTA, FULMINANTES y ACCESORIOS, y un decrecimiento en las ventas físicas de los demás productos (DINAMITA, PENTOLITA, CORDONES y NITRATO).

En el caso de los FULMINANTES y MECHA LENTA el incremento en las ventas físicas se debe a que las alianzas estratégicas entre AUSTIN - FAMESA y, EXPLOCEN C.A. - EXSA se están cumpliendo y respetando.

El decrecimiento en las ventas de NITRATO DE AMONIO se debe al retraso en el abastecimiento en el mes de junio por parte del proveedor y también porque algunos clientes han aumentado el consumo de EMULSIÓN A GRANEL en vez del NITRATO.

Las ventas de PENTOLITA si bien a finales del año aumentaron no han podido igualarse a la del 2004 en virtud de que no han existido muchos proyectos de exploración sísmica.

3.2. VENTAS VALORADAS

Un resumen de ventas valoradas y su cumplimiento en relación a lo programado es el siguiente:

VENTAS VALORADAS ENERO - DICIEMBRE 2005

PRODUCTOS	UNIDAD	PROGRAMADO	EJECUTADO	CUMPLIMIENTO %
DINAMITAS	\$	1.603.524,00	1.552.685,24	96,83
PENTOLITAS	\$	220.347,00	253.712,72	115,14
CORDONES	\$	292.876,00	298.109,25	101,79
ANFO NORMAL	\$	214.723,00	211.638,35	98,56
ANFO ALUMINIZADO	\$	1.825,00	1.569,96	86,03
TOTAL ANFO	\$	216.548,00	213.208,31	98,46
EMULSION A GRANEL	\$	149.886,00	164.086,63	109,47
EMULSION EMPAQUETADA	\$	315.867,00	394.141,62	124,78
TOTAL EMULSIONES	\$	465.753,00	558.228,25	119,85
NITRATO	\$	366.895,00	487.206,71	132,79
MECHA LENTA	\$	590.230,00	544.445,26	92,24
TOTAL FULMINANTES	\$	1.115.202,00	1.452.878,85	130,28
ACCESORIOS	\$	53.921,00	41.903,04	77,71
VARIOS	\$	33.743,00	108.290,23	320,93
TOTAL	\$	4.959.039,00	5.510.667,86	111,12

EXPLOCEN C.A.

Analizando el cuadro precedente observamos que existe un cumplimiento del 111,12% respecto a lo programado en el Plan Operativo y Presupuesto.

Las ventas se han distribuido de la siguiente manera:

NOMBRE	TOTAL VALORADO	%	ACTIVIDAD
Total DINECOM'S C.A.	1.907.879,93	34,30%	MINERIA
Total CON CERRO AZUL S.A.	675.869,08	12,15%	MINERIA CERRO BLANCO
Total ASOC.CONSTRUCTORA MAZAR IMPREGILO-HERDOIZA CRESPO	403.311,56	7,25%	OBRAS CIVIL PROYECTO MAZAR
Total GULJENY S.A.	364.293,49	6,55%	PROSPECCION SISMICA
Total TECNOVOLADURAS S.A.	326.856,69	5,88%	MINERIA CIELO ABIERTO Y OTROS
Total MANUEL SEOBAN ROJAS AMARI	297.212,60	5,34%	MINERIA
Total MINECSA	208.922,86	3,78%	MINERIA
Total CONSTRUCTORA NORBERTO ODEBRECHT S.A.	204.997,77	3,69%	OBRAS CIVIL PROYECTO SAN FRANCISCO
Total HIDALGO & HIDALGO	142.177,13	2,56%	OBRAS CIVIL
Total SEMAICA	137.767,36	2,48%	OBRAS CIVIL
Total CEMENTOS GUAPAN	118.809,08	2,14%	MINERIA CIELO ABIERTO
Total HOLCIM AGREGADOS S.A.	94.591,51	1,70%	MINERIA CIELO ABIERTO
Total CUERPO DE INGENIEROS (GRUPO MAZAR)	86.276,45	1,59%	OBRAS CIVIL
Total CEMENTOS SELVA ALEGRE	81.365,53	1,48%	MINERIA CIELO ABIERTO
Total CONSTRUCTORA NORBERTO ODEBRECHT S.A.	64.540,25	1,16%	OBRAS CIVIL
CLIENTES VARIOS	445.527,80	8,10%	VARIOS
GRAN TOTAL	5.562.399,09	100,00%	

En el año 2005 se atendieron a 75 clientes, de los cuales 15 representan el 92 % de las ventas totales del año.

Contribución en Ventas

EN DOLARES
ENERO - DICIEMBRE DEL 2005

PRODUCTOS	VENTAS NETAS		COSTO DE VENTAS		CONTRIBUCIÓN	
EXPLOGEL I	344.762,16	22,20	214.761,04	18,39	130.001,12	33,79
EXPLOGEL III	1.076.240,36	69,31	852.117,04	72,96	224.123,32	58,25
EXPLOGEL AMON	131.682,73	8,48	101.070,03	8,65	30.612,70	7,96
SISMICA	-	-	-	-	-	-
TOTAL DINAMITAS	1.552.685,25	28,18	1.167.948,11	29,43	384.737,14	24,95
PENTOLITA	253.712,72	4,60	176.012,29	4,44	77.700,43	5,04
CORDON	298.109,25	5,41	176.371,48	4,44	121.737,77	7,89
ANFO	213.208,31	3,87	149.797,63	3,77	63.410,68	4,11
EMULSIONES	558.228,25	10,13	403.584,33	10,17	154.643,92	10,03
MECHA LENTA	544.445,26	9,88	376.436,42	9,49	168.008,84	10,89
NITRATOS	487.206,71	8,84	375.136,36	9,45	112.070,35	7,27
FULM.ORDINARIOS	569.361,54	10,33	507.268,13	12,78	62.093,41	4,03
FULM. OTROS	883.517,31	16,03	573.975,37	14,46	309.541,94	20,07
ACCESORIOS	41.903,04	0,76	16.714,55	0,42	25.188,49	1,63
VARIOS	53.636,14	0,97	3.341,58	0,08	50.294,56	3,26
MECHA RAPIDA	54.654,09	0,99	41.835,54	1,05	12.818,55	0,83
TOTAL	5.510.667,87	100,00	3.968.421,79	100,00	1.542.246,08	100,00

VARIOS = Arriendo polvorin, operación carro planta, custodia militar, arriendo sismógrafo.

La contribución no considera la participación de los gastos operativos (administración, ventas, otros ingresos y gastos no operacionales).

Para el cálculo de la contribución bruta está considerado ventas netas, esto es ventas brutas menos devoluciones y descuentos.

En el siguiente cuadro se observa el crecimiento/decrecimiento comparativo de los años 2004-2005 en igual período:

**VENTAS VALORADAS
COMPARATIVO 2004 - 2005**

PRODUCTOS	UNIDAD	AÑO		CRECIMIENTO
		2004	2005	%
DINAMITAS	\$	1.670.585,35	1.552.685,24	-7,06
PENTOLITAS	\$	673.979,42	253.712,72	-62,36
CORDONES	\$	316.464,95	298.109,25	-5,80
ANFO NORMAL	\$	124.317,15	211.638,35	70,24
ANFO ALUMINIZADO	\$	2.456,95	1.569,96	-36,10
DESCUENTOS/NOTA DE CRED.	\$	43,50		
TOTAL ANFO	\$	126.730,60	213.208,31	68,24
EMULSION A GRANEL	\$	65.354,64	164.086,63	151,07
EMULSION EMPAQUETADA	\$	330.366,31	394.141,62	19,30
TOTAL EMULSIONES	\$	395.720,95	558.228,25	41,07
NITRATO	\$	389.727,31	487.206,71	25,01
MECHA LENTA	\$	411.138,00	544.445,26	32,42
TOTAL FULMINANTES	\$	940.153,39	1.452.878,85	54,54
ACCESORIOS	\$	17.550,00	41.903,04	138,76
OTROS	\$	22.424,20	108.290,23	382,92
TOTAL	\$	4.964.474,17	5.510.667,86	11,00

El análisis nos permite observar un crecimiento total del 11,00% respecto al año anterior, que es un excelente resultado, en el año 2005 se sobrepasó la barrera de los \$5'500.000,00 en ventas lo que constituye un récord en la vida de esta empresa. Este crecimiento se debe a que en el último trimestre del presente año se empezó a abastecer de productos a la Constructora Mazar, a la Empresa Guijeny de prospección sísmica y como consecuencia del aumento del precio del oro también aumentaron las compras por parte de Dinecom's.

EXPLOCEN C.A.

Los distribuidores de EXPLOCEN C.A., Dinecom's en las provincias de El Oro, Loja, Zamora, Azuay (Ponce Enríquez) y Morona Santiago, y Tecnovoladuras en la provincia del Guayas, están trabajando dentro de las expectativas que tenía la empresa.

Las visitas para proporcionar asesoramiento técnico y mantener un contacto más personalizado con los clientes se están efectuando de acuerdo a lo planificado durante el año.

La asistencia técnica a los diferentes clientes se ha desarrollado con normalidad, el resumen de las visitas se demuestran el **ANEXO-AT-1.**



**GESTIÓN
DEL PROCESO
DE ADMINISTRACIÓN
Y RECURSOS HUMANOS**

4. GESTION DEL PROCESO DE ADMINISTRACIÓN Y RECURSOS HUMANOS

4.1. ÁREA ADMINISTRATIVA

4.1.1. POLÍTICA SALARIAL, MOVIMIENTO DE PERSONAL Y CAPACITACIÓN

En el período enero - diciembre del 2005, los sueldos registran un crecimiento del 2,80% con referencia a lo proyectado en el Plan Operativo.

Los otros ingresos muestran un decrecimiento del 0,73% en estos se incluyen: Beneficios de Ley, Jubilación Patronal, Horas Extras, Recargo por Horario Nocturno, dando como resultado un incremento global de los ingresos de personal del 1,33% frente a lo programado en el Plan Operativo.

Los resultados obtenidos en ingresos de personal del año 2004 comparados con el mismo período del 2005, determinan un decrecimiento en sueldos del 5,70%. En otros ingresos existe un crecimiento del 32,80% dando así, un incremento del 6,93% del total de ingresos de personal.

La empresa continúa brindando a todo su personal los servicios de: Seguro de medicina prepagada, Seguro de Accidentes personales, alimentación, servicio de comisariato al personal Administrativo, dotación de uniformes para el personal femenino de Quito y de la Planta Industrial, así como también transporte para el personal de la Planta Industrial.

Existe también un decrecimiento en cuanto al personal administrativo del 0,99% y en el personal ocasional un decrecimiento del 0,94% respecto al 2004.

En este período se registró un accidente de trabajo con un obrero de la Planta Industrial, el mismo que no registró consecuencias graves. El personal ha hecho uso adecuado de los implementos de Seguridad e Higiene Industrial, como son: uniformes especiales de operación, máscaras y gafas para su protección individual. Las diferentes líneas de producción mantienen un adecuado diseño y cómodo lugar de trabajo, la limpieza y el orden se han mantenido durante todo el período de operación.

El personal de EXPLOCEN C.A. ha recibido 1.101 horas de capacitación durante el período enero – diciembre del 2005, comparado con igual período del año 2004, tenemos un decrecimiento del 7,06%. Esto debido a que el año se normó de una mejor manera la asistencia a cursos, enfocados a las necesidades reales de la empresa.

Existe también un decrecimiento en cuanto al personal administrativo del 0,99% respecto al 2004.

4.2. ÁREA DE SISTEMAS

De acuerdo con la Planificación Estratégica, con fecha 22 marzo del 2005 se celebra el contrato con la empresa VENTURE VENTI CÍA. LTDA., el cual servirá para automatizar los procesos informáticos de las áreas: productiva, comercial, administrativa, financiera y de recursos humanos. Este debió empezar a funcionar en su totalidad aproximadamente en 150 días laborables a partir del 10 de junio, es decir el 12 de Enero del 2006, sin embargo, la empresa que proveía los equipos de comunicación tuvo problemas en traerlos a tiempo por la temporada de huracanes en los USA, en todo caso se espera que esté listo para finales de Marzo o principio de Abril del 2006.

Actualmente se encuentra un 40% implementado con dos módulos funcionando y otros tres módulos en proceso de implementación.

4.3. ÁREA JURÍDICA

Durante el periodo analizado la asesoría jurídica recibida es la siguiente:

- Informe sobre renovación de marcas y de los registros de nuevos signos distintivos para proteger productos de la empresa.
- Informe legal sobre derechos adquiridos en Contratos Eventuales de Trabajo y pago de la décima tercera remuneración.
- Gestiones legales para incrementar y perfeccionar jurídicamente la reducción del capital social en USD \$ 500.000,00.
- Informe sobre el régimen legal del uso, goce y reconocimiento de vacaciones y procedimientos de aplicación de trabajadores de la Compañía.
- Informe legal sobre el régimen de contratación por horas y pago de retribuciones y sobre la utilización del régimen laboral de tercerización.
- Informe legal sobre el régimen de las uniones de hecho y de reconocimientos de beneficios laborales a favor de la pareja.
- Elaboración e Informe y trámite en la Superintendencia de Compañías, comunicando de la selección y contratación de la firma que efectuará la auditoría externa del año 2005.
- Elaboración y legalización de la declaración juramentada, para justificar legalmente la baja de inventario por destrucción.

Se ha encargado al área jurídica del Holding Dine S.A. los trámites sobre las demandas que sigue la empresa a la Sra. María Eugenia Rosero por destrucción de información y al Sr. Gerardo Valenzuela por deuda contraída, desgraciadamente no existe la información sobre el avance de los mismos.

4.4. CONTROL DE CALIDAD

- *Se efectúan los análisis de rutina de control de calidad para determinar que los insumos importados y nacionales cumplan con las Normas de Calidad establecidas.*
- *Auditoría de Calidad a todos los productos explosivos que se encuentran en stock.*

4.5. SEGURIDAD Y MANTENIMIENTO

En el presente período hemos tenido que lamentar el accidente de un obrero en la línea de producción de Mecha Lenta, sin consecuencias graves; de inmediato se implementaron las acciones correctivas para evitar que esto vuelva a ocurrir.

Se efectuó la inducción al personal ocasional nuevo sobre las Normas de Seguridad y Planes de Evacuación, Contra Incendios y Recogida.



**GESTIÓN
DEL PROCESO
DE FINANZAS
Y CONTABILIDAD**

5. GESTION DEL PROCESO DE FINANZAS Y CONTABILIDAD A DICIEMBRE 2005.

5.1. ANÁLISIS COMPARATIVO DEL BALANCE GENERAL DE DICIEMBRE 2005 FRENTE AL PERIODO ANTERIOR DICIEMBRE 2004.

El Activo Corriente creció en un 18,84% respecto al año anterior por el incremento de las siguientes cuentas: Caja Bancos con un incremento del 108,84%, debido a la política de pagos a proveedores que en los últimos dos meses permitió incrementar el dinero que se destina a inversiones. El incremento de las ventas en el último trimestre, aumentó también la cartera y por tanto las Cuentas por Cobrar, que subieron en un 20,58%; varios de estos clientes que dependen de pagos del Estado para cancelar sus deudas, no lo han hecho, entre los principales tenemos, Semaica, Herdoiza Crespo y el Cuerpo de Ingenieros del Ejército.

Otro rubro que incrementa el Activo Corriente, son los Seguros Pagados por Anticipado, los mismos que en el cuadro 5.1 se registran en Otros Activos Corrientes, incrementándose en un 12,63%, dentro de estos tenemos a los Seguros Generales de la empresa, los impuestos a la Corpei, Impuesto a la Renta, Retenciones a la fuente hechos por los proveedores y el impuesto que cobran los bancos por las inversiones.

El Activo Fijo Neto, decrece en un 20,05%, básicamente porque el Activo Fijo decrece en un 1,06%, mientras que la Depreciación aumenta en un 9,60%, por las adquisiciones de nuevos activos, tales como: el Anillo de Vapor, la Construcción de la caseta del Campo de Pruebas, vehículo de Asistencia Técnica y Furgoneta para transporte del personal de la Planta. Las Amortizaciones también aumentan debido a que se adquieren nuevas licencias y programas informáticos, incluido el software integrado, del Sistema Informático.

El Activo Diferido baja en un 37,50%, principalmente porque sube la amortización de Gastos Diferidos.

En consecuencia de lo anterior, el Total Activos se incrementa en un 11,19% respecto al año anterior.

El pasivo Corriente crece en un 59,70% por el incremento de un 8,39% de los Proveedores Nacionales y un 84,02% en los proveedores internacionales, esto se explica por la mayor cantidad de compras en el exterior, las mismas que se debieron hacer para evitar el desabastecimiento a los clientes. Hay un incremento del 136,76% en los Pasivos Laborales y Fiscales, por el incremento en el 14to. Sueldo, los aportes al IESS y el IVA. En cuanto a los otros Pasivos

Corrientes, el incremento es del 7.599,63%, debido a las potenciales indemnizaciones que la empresa debería pagar.

El Pasivo a Largo Plazo se incrementa en un 81,63%, debido a una mala apreciación de la Reserva para la Jubilación Patronal; para corregir este error, se realizó en el mes de noviembre un Estudio Actuarial.

En consecuencia de lo anterior, la Cuenta Total Pasivos se incrementa en un 61,23% respecto al año anterior.

Finalmente el Patrimonio de la empresa se incrementa en un 3,58%, debido al incremento del 6,35% en los Resultados, con lo cual el Pasivo + Patrimonio crece en un 11,19% respecto al año anterior.

(CUADROS 5.1 y 5.2).

5.2. ANÁLISIS DE LOS ESTADOS DE RESULTADOS DE LO EJECUTADO A DICIEMBRE DEL 2005 COMPARADO A DICIEMBRE DEL 2004

Las Ventas Netas fueron un 11% superiores al año anterior, esto se debe principalmente a que se reinició la Prospección Sísmica en el Oriente ecuatoriano y al inicio de la construcción del Proyecto Hidroeléctrico Mazar.

El Costo de Ventas sube en un 15,36%, por el incremento de las Ventas, la diferencia se debe a que los últimos tres meses del año, la empresa tuvo que importar producto terminado desde el Perú, lo cual implicó mayores costos que si se hubiese producido. La necesidad de esta importación se justifica por las dificultades para adquirir materia prima para fabricar Dinamita.

Los Gastos administrativos tienen un decrecimiento del 12,23% respecto al año anterior, debido a la adecuada reestructuración del orgánico de la empresa.

Otros rubros en los cuales se ahorró fueron los gastos de Navidad y los Servicios Públicos, en los últimos meses del año.

Los Gastos de Ventas se incrementan en un 1,48%, debido a la mayor periodicidad en el transporte de producto a los clientes lo cual incrementó las horas extras de los choferes y a la incidencia de costo del 14to. Sueldo así como los aportes al IEES, consecuencia de los incrementos de sueldo.

La Depreciación Operativa se incrementa en 1,69%, debido a las adquisiciones de activos.

En cuanto a la Depreciación en Administración y Ventas, estas se refieren también a la compra de activos mencionados en el punto 5.1, además de otros activos que se adquirieron a finales del 2004, los mismos que se han depreciado durante todo el 2005. Otro punto relativo a este tema es que en el

2004 existían activos totalmente depreciados, los mismos que generaban un valor más bajo. Las Amortizaciones también suben debido a las nuevas licencias y programas informáticos que se han adquirido.

Los ingresos financieros bajan en un 18,16%, debido a que las inversiones en los bancos fueron mas bajas en este año, por la gran cantidad de importaciones que hubo que hacer, así también el año anterior se vendieron activos depreciados por valores mas altos que los vendidos este año, esto incluye los vehículos.

El rubro Otros Ingresos se incrementa en un 2,48%, esto está en relación directa con el incremento de las ventas por los Fletes cobrados a los clientes, los mismos que no se registran como ventas.

En otros Egresos el valor se incrementa en un 599,07%, a pesar de que en dólares representa USD\$4.542,24, por los intereses y multas fiscales en las cuales ha incurrido la empresa. Otro valor que incrementa este rubro son los gastos que aparecieron una vez cerradas las importaciones, los mismos que se han aplicado a esta cuenta para no afectar a los Centros de Costos.

La Utilidad antes de Participación a Empleados e Impuestos se incrementa en un 6,35%, que equivale a USD\$65.815,59 dólares, es decir es un muy buen desempeño en una economía dolarizada, en un país con problemas internos y con dificultades de abastecimiento de materias primas. Podemos decir que este ha sido el mejor año en cuanto a resultados en la historia de Explocen C.A.

La Utilidad Neta tiene el mismo incremento porcentual, es decir, USD\$41.957,44 dólares más que el año anterior.

(CUADRO 5.2)

5.3. ANÁLISIS DE LOS ESTADOS DE RESULTADOS DE LO EJECUTADO A DICIEMBRE DEL 2005 FRENTE A LO PRESUPUESTADO

Respecto a lo presupuestado, las Ventas tienen un incremento del 11,12% y el Costo de Ventas un incremento del 16,10%, dando una Utilidad Bruta en Ventas de USD\$26.494,98 dólares más, que representa un 1,56%.

Los Gastos Administrativos tienen un incremento del 15,51% más de lo presupuestado, debido, principalmente a una mala apreciación en cuanto a la Reserva por Jubilación Patronal.

Los Gastos de Ventas por su parte tienen un decrecimiento del 0,48% respecto al presupuesto; en consecuencia, la Utilidad Operativa es 1,83% menor que lo presupuestado, que equivale a USD\$20.458,56 dólares.

La Depreciación Operativa es 0,14% menor a lo presupuestado y la Depreciación en Administración y Ventas 32,22% mayor, como consecuencia de esto el BAIT(EBIT) es menor en un 4,08% frente a lo presupuestado, es decir USD\$36.117,70 dólares.

No se presupuestan Ingresos Financieros ni Otros Egresos, sin embargo se obtienen USD\$22.077,67 dólares en el primero y USD\$5.300,45 dólares en el segundo. En Otros Egresos hay un decrecimiento del 0,30% frente a lo presupuestado, dando como consecuencia de lo anterior una Utilidad antes de Participación a Empleados e Impuestos menor en un 1,79% respecto a lo presupuestado, es decir, USD\$20.064,70 dólares menos.

La Utilidad Antes de Participación a Empleados e Impuestos, así como la Utilidad Neta es un 1,79% menor, esto representa en dólares USD\$20.064,70 y USD\$12.791,25 respectivamente menos que lo presupuestado.

(CUADRO 5.3)

5.4. ANÁLISIS DE LA EJECUCIÓN PRESUPUESTARIA

El comportamiento de los egresos totales es de un (-)0,92% con relación a lo proyectado.

Las partidas con crecimiento en este período responden a Ingresos de Personal, en un 1,33%, Servicios Públicos, en un 9,14%, Servicios Externos Contratados en un 6,53%, Mantenimiento de Propiedades, en un 4,55%, Investigaciones y Pruebas en un 9,08%, las Depreciaciones en un 2,42%, las Amortizaciones en un 79,72% y Otros Gastos en un 31,85%. Las partidas con Decrecimiento son Gastos de personal con un 14,65%, Suministros y Materiales con un 22,62%, Promoción y Propaganda con un 17,16%, Impuestos con un 16,78%, Seguros con un 14,20%.

Las partidas con un crecimiento importante son las Amortizaciones, esto se explica porque no se consideró en el presupuesto la adquisición de nuevos programas y licencias informáticas que eran necesarios para actualizar los existentes. En cuanto a Otros Gastos, el incremento se debe a las destrucciones de materiales que sistemáticamente se realizan, cuando están caducados o próximos a caducar, estas compras fueron hechas en grandes cantidades en años anteriores. Las demás partidas se encuentran dentro de lo normal, en crecimiento y las que han disminuido se refieren a una mejor administración y control.

Adicionalmente a lo presupuestado, la Empresa ha generado ingresos netos no operacionales en este periodo por US \$ 253.734,00 dólares de acuerdo con el siguiente detalle:

INGRESOS FINANCIEROS		22.129,26
Intereses cobrados a Clientes	4.167,80	
Intereses ganados en cta de ahorros	19,14	
Intereses ganados inversiones temporales	17.620,67	
Interese ganados en cta corrientes	3,62	
Otros intereses ganados	318,03	
OTROS INGRESOS		236.956,78
Ganancias en ventas de activos fijos	420,18	
Ingresos por fletes	172.050,00	
Otros ingresos	64.486,60	
GASTOS FINANCIEROS		100,35
Intereses pagados al IESS	51,59	
Intereses y multas fiscales	48,76	
OTROS GASTOS		5.251,79
Costos no aplicados	0,05	
Otros gastos	5.251,74	

Los ingresos, representan el 4,70% y gastos no operacionales obtenidos el 0,10%, respectivamente frente a las ventas netas.

5.5. ANÁLISIS DE COSTOS DE PRODUCCIÓN.

Materia prima.

Durante el período enero – diciembre del 2005 el costo de materias primas y materiales es mayor a lo planificado en el 13,99%, debido al incremento que representó el reproceso de la dinamita peruana cuyo costo es mayor que fabricarla, sin embargo disminuye en un 2,40% frente al año anterior.

Mano de Obra:

Este componente del costo sufre un decrecimiento global (sueldos y salarios y beneficios adicionales, personal ocasional) del 15,22%, debido a una mejor administración del recurso en relación al año anterior ya que en el último trimestre, las necesidades de producción fueron menores por la importación de Dinamitas del Perú. En cuanto a lo presupuestado, tiene un incremento del 13,99%.

Gastos Indirectos:

Los resultados que se observan en estas variables del costo responden a un crecimiento del 1,25% frente a lo programado en este período, y en relación al año anterior, el incremento es del 4,92%.

En general, la estructura de los costos es un 8,97% mayor que lo programado, pero comparativamente con el año anterior, resulta ser un 1,41% menor, esto debido a una mejor administración de estos recursos.

(CUADRO 5.5)

5.6. ANÁLISIS DE CARTERA

El porcentaje de la cartera vencida de EXPLOCEN C.A. al 31 de diciembre se encuentra distribuido en la siguiente forma:

De 1 a 30 días, USD\$50.472,20, el 3,47% que constituye un mínimo riesgo.

De 31 a 60 días, USD \$223.667,45, el 15,37% con un bajo riesgo.

De 61 a 90 días, USD\$2.579,62 , el 0,18%, con un relativo riesgo.

De más de 91 días, USD\$71.145,45, el 4,89%, de los cuales tan solo USD\$2.691,86 son incobrables, es decir 0,05%, lo que corresponde a la deuda de Álvaro Tupe y de alto riesgo USD\$6.376,40 de Xavier Freire, las demás empresas son Herdoíza Crespo, Semaica y el Cuerpo de Ingenieros del Ejército, los mismos que dependen de los pagos del Estado para cancelar sus deudas.

El porcentaje de cartera vencida con relación a las ventas acumuladas a diciembre del 2005, es del 6,31%, lo cual indica un muy buen desempeño de la gestión de cobro de la empresa y se puede apreciar de que Explocen C.A. tiene una cartera sana. El total de la cartera, incluida la corriente, es de USD\$1'455.535,85, es decir el 26,41% de las ventas.

(CUADRO 5.6)

5.7. INDICADORES DE GESTIÓN DE FINANZAS Y CONTABILIDAD A DICIEMBRE DEL 2005.

El análisis financiero empresarial parte de la base de perspectivas a corto plazo recomendadas en el Plan Operativo para el período enero -diciembre del 2005.

5.7.1. ANÁLISIS DE RESULTADOS

CAPITAL DE TRABAJO: USD \$ 3'219.981,45 determina la capacidad líquida para atender con normalidad los compromisos corrientes del negocio.

LIQUIDEZ CORRIENTE: 4,88, determina las veces que la empresa cuenta para atender sus obligaciones de corto plazo.

LIQUIDEZ NETA: 3,00, determina en forma más rígida las veces y la capacidad que tiene EXPLOCEN C.A. para atender las obligaciones de corto plazo.

SOLIDEZ FINANCIERA: 0,19%, es el porcentaje de terceros que financian o apalancan el activo total de la empresa.

PERIODO PROMEDIO DE COBROS: 137,54 días, determina el número de días promedio que los deudores pagan sus obligaciones y deudas con la empresa.

PERIODO DE VENTAS DE INVENTARIOS: 102,07, determina las veces en que se adquieren inventarios para la producción dentro del período.

PERIODO PROMEDIO DE PAGOS: 69,06, determina el número de días promedio que la Empresa paga sus obligaciones y deudas.

MARGEN SOBRE VENTAS: 12,76%, determina el porcentaje de beneficios respecto a las Ventas Totales acumuladas.

MARGEN SOBRE PATRIMONIO: 18,45%, determina el porcentaje de beneficio respecto al patrimonio de la empresa.

MARGEN SOBRE ACTIVOS: 14,92% determina el porcentaje de beneficio respecto a los activos de la empresa.

NOTA: El margen de utilidad utilizado es el obtenido luego de considerar el pago del reparto de utilidades a los trabajadores y el pago del impuesto a la renta.

(CUADRO 5.7)

5.7.2. PERSPECTIVAS PARA LOS PRÓXIMOS TRIMESTRES.

En cuanto al Capital de Trabajo, este sufrirá la disminución en USD\$500.000,00, monto que será distribuido a sus accionistas de acuerdo a su participación accionaria, en desembolsos trimestrales a partir del mes de marzo, de manera que no se afecte al flujo de efectivo de la empresa, esto podría obligar a la empresa a buscar fuentes de financiamiento para cumplir con obligaciones urgentes que normalmente se presentan por el giro del negocio.

Se han tomado las precauciones para que el margen sobre ventas mejore del 12,76%, con un buen análisis de los costos y de los precios de ventas.

Se espera que mejore también el margen sobre activos y el margen sobre el patrimonio, los mismos que actualmente representan el 14,92% y el 18,45% respectivamente.

Si bien es cierto la cartera de la empresa es muy buena, se debe mejorar el promedio de días que la empresa se demora en cobrar, el mismo que actualmente se encuentra en 137,54 días, esto en previsión de que la disminución del Capital de Trabajo pueda afectar la liquidez de la empresa.

Otro aspecto que se pretende mejorar es los créditos y las condiciones de pago con los proveedores, cuyo promedio actualmente es de 69,06 días.

La solidez financiera de la empresa es excelente, con un 0,19% de terceros que apalancan el activo total de la empresa, esto hay que mantenerlo y en lo posible mejorarlo.



CONCLUSIONES
Y
RECOMENDACIONES

6. CONCLUSIONES.

- 6.1. *Pese a los graves problemas políticos y sociales que vivió el país durante casi todo el periodo analizado, incluyendo un controversial relevo constitucional de mandatarios, la situación financiera se ha mantenido e incluso a mejorado en algunas áreas del quehacer económico.*
- 6.2. *El desempeño de las finanzas públicas se las puede calificar como excelentes, básicamente por el alto precio del crudo, los fuertes ingresos por impuestos internos, remesas de los emigrantes y las consecuencias de la dolarización.*
- 6.3. *A finales del presente año se estructuró la Corte Suprema de Justicia, sin embargo, el Estado no dispone de un Tribunal Constitucional, Contralor General, ni Directorio del Banco Central, lo que crea una desconfianza en el inversor nacional y extranjero.*
- 6.4. *La firma del contrato con la Asociación Constructora Mazar Impregillo – Herdoiza Crespo garantiza la venta de explosivos y accesorios en los próximos cuatro años.*
- 6.5. *A finales del periodo analizado, el abastecimiento del Master Mix tuvo graves dificultades principalmente por la exigencia de requisitos burocráticos no contemplados y que se presentaron a última hora, situación que obligó a la importación de dinamita.*
- 6.6. *Se abrió la posibilidad de exportar pentolita y cordón detonante a Panamá y Nicaragua, desgraciadamente el problema crítico a solucionar es la consecución de transporte aéreo y/o marítimo con tarifas que convengan a los potenciales clientes.*
- 6.7. *El conflicto con la familia Chariguamán se mantiene ante la ausencia de la seguridad militar, éstos volvieron a ocupar el predio y realizan labores agrícolas, se están haciendo las diligencias legales para dar solución a este largo conflicto.*

Las falsas y temerarias acusaciones de la mencionada familia en contra de la empresa y de la Fuerza Terrestre fueron desmentidas por la Gerencia General mediante un informe documentado.

- 6.8. *La planificación estratégica de la Empresa fue actualizada con supervisión del HOLDING DINE S.A., los planes de acción se están cumpliendo conforme a lo planificado.*
- 6.9. *Las resoluciones de la Junta General de Accionistas y del Directorio se han cumplido en las condiciones y plazos establecidos.*

- 6.10. La producción ha seguido el ritmo de las ventas más los stocks mínimos existiendo un cumplimiento similar a lo programado; comparativamente con el periodo anterior en el 2005 existe un crecimiento en la producción de ANFO, MECHA LENTA Y EMULSIONES.
- 6.11. En cuanto a las ventas físicas programadas existe un cumplimiento similar a lo programado. Comparativamente con su similar período del 2004 en el 2005 existe un crecimiento en EMULSIONES, ANFO, MECHA LENTA, FULMINANTES Y ACCESORIOS.
- 6.12. Las ventas valoradas en relación a lo programado se ha cumplido en un 111,12%. Comparativamente con su similar del 2004 en el 2005 las ventas valoradas arrojan un crecimiento del 11%.
- 6.13. Los gastos administrativos respecto al año anterior decrecieron en el 12,23% por los ajustes administrativos y por la disminución de rubros que se pagaron en el periodo anterior.
- 6.14. Los gastos de ventas crecieron en el 1,48% en relación al 2004 debido a la relación directa con el incremento de las ventas.
- 6.15. Los otros ingresos netos no operacionales responden a un 4,70% de las ventas netas.
- 6.16. La cartera vencida disminuyó en un 11,64% con respecto al año anterior.
- 6.17. Los indicadores económicos y financieros al año 2005, presentan un diferente comportamiento respecto al obtenido en el mismo período del año anterior.
- 6.18. El margen de utilidad sobre ventas en el 2005 es del 12,76% frente al 2004, que fue del 13,31%.
- 6.19. El capital de trabajo es adecuado, permite a la empresa atender sus compromisos en el corto plazo.
- 6.20. La utilidad neta a diciembre del 2005 tuvo un incremento del 6,35% con respecto al año anterior.

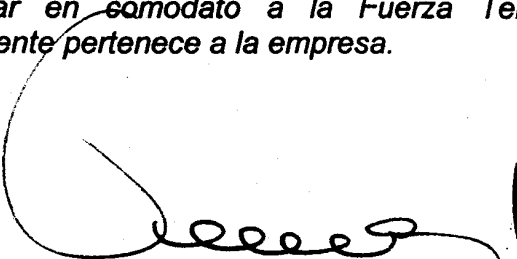
7. RECOMENDACIONES.

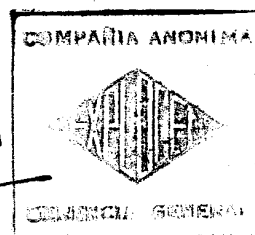
- 7.1. Mantener un stock de seguridad mínimo de materias primas importadas que permitan la operación normal de la Planta Industrial por un período de 4 meses, sin necesidad de reabastecimientos emergentes.

- 7.2. **Seleccionar y diversificar los proveedores de materia prima importada, de modo de suplir cualquier falta de abastecimiento.**
- 7.3. **Continuar brindando apoyo al Comando Conjunto de las Fuerzas Armadas, para el cumplimiento de la Ley 3757 y su Reglamento, así como los acuerdos ministeriales pertinentes, a fin de evitar actos de terrorismo o de sabotaje y contrabando.**
- 7.4. **Establecer los precios de venta de los productos, de modo que contribuyan a dinamizar el mercado y enfrentar a la competencia, debiendo ser competitivos permitiendo a la Empresa generar la rentabilidad adecuada.**
- 7.5. **Continuar con las diligencias legales a fin de finiquitar el Problema con la familia Chariguamán y luego de las mismas reactivar los trámites para materializar el comodato con la Fuerza Terrestre.**

AL DIRECTORIO

- **Que el Directorio a través de su Presidente reactive el proyecto de entregar en comodato a la Fuerza Terrestre el terreno que legalmente pertenece a la empresa.**


GRAD. MARCO ANTONIO JÁTIVA BALSECA
GERENTE GENERAL DE EXPLOCEN C.A.



EXPLOCEN C.A.



ANEXOS

ÍNDICE DE ANEXOS

CONTENIDO	PÁGINA
ANEXOS GESTIÓN DEL PROCESO DE PRODUCCIÓN.....	2
- PRODUCCIÓN Y CUMPLIMIENTO ENERO – DICIEMBRE DEL 2005.....	C-4-A
ANEXOS GESTIÓN DEL PROCESO DE MERCADOTECNIA	3
- ANÁLISIS DE VENTAS FÍSICAS ENERO – DICIEMBRE DEL 2005	C-4-B
- ANÁLISIS DE VENTAS VALORADAS ENERO – DICIEMBRE DEL 2005.....	C-4-C
- CUADRO RESUMEN VISITAS ASISTENCIA TÉCNICA.....	AT-1
ANEXOS GESTIÓN DEL PROCESO DE ADMINISTRACIÓN Y RECURSOS HUMANOS.....	4
- INGRESOS PERSONAL PROGRAMADO Y EJECUTADO A DICIEMBRE DEL 2005.....	C-1-A
- INGRESOS PERSONAL COMPARATIVO A DICIEMBRE DEL 2004 / 2005.....	C-2-A
- VARIACIÓN DE RECURSOS HUMANOS	C-3-A
- VARIACIÓN DE PERSONAL OCASIONAL	C-3-A-1
- CURSOS DE CAPACITACIÓN ENERO – DICIEMBRE DEL 2005	C-1-B
ANEXOS GESTIÓN DEL PROCESO DE FINANZAS Y CONTABILIDAD.....	5
- BALANCE GENERAL COMPARATIVO A DICIEMBRE 2004 / 2005	5-1
- ESTADOS DE RESULTADOS A DICIEMBRE 2004 / 2005	5-2
- ESTADO DE RESULTADOS PRESUPUESTADO A DICIEMBRE 2005	5-3
- EVALUACIÓN PRESUPUESTARIA EGRESOS TOTALES ENERO – DICIEMBRE 2005	5-4
- ANÁLISIS DE COSTOS DE PRODUCCIÓN A DICIEMBRE 2005	5-5
- ANÁLISIS DEL COMPORTAMIENTO DE LA CARTERA VENCIDA A DICIEMBRE 2005	5-6
- INDICADORES DE GESTIÓN DE FINANZAS Y CONTABILIDAD A DICIEMBRE 2005	5-7



**ANEXOS GESTIÓN
DEL PROCESO
DE PRODUCCIÓN**

**PRODUCCION
ENERO - DICIEMBRE 2005**

ANEXO C-4-A

PRODUCTOS	PRES.	UND.		ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	TOTAL	%
DINAMITA-SEMGELATINA																	
EXPLOCEL I 1 X 8	25.0 KG.	KG	PR	3.921,25	1.975,00	0,00	3.943,50	1.012,25	3.970,00	2.925,00	2.976,00	1.350,00	0,00	0,00	1.850,00	23.723,00	100,70%
			PO	3.921,25	1.975,00	0,00	3.943,50	1.012,00	3.970,00	2.925,00	2.976,00	1.336,00	500,00	500,00	500,00	23.558,75	
EXPLOCEL I 1 1/4 X 8	25.0 KG.	KG	PR	0,00	0,00	0,00	2.418,25	1.219,75	5.136,00	3.832,50	6.048,00	350,00	5.018,00	11.319,00	11.039,00	46.180,50	55,27%
			PO	0,00	0,00	0,00	2.418,25	1.220,00	5.136,00	3.833,00	6.048,00	300,00	33.600,00	2.800,00	28.600,00	83.555,25	
EXPLOCEL I 1 1/2 X 8	25.0 KG.	KG	PR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
			PO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	175,00	0,00	0,00	175,00	
EXPLOCEL I 2 X 8	25.0 KG.	KG	PR	0,00	9.211,00	4.239,50	1.919,75	3.880,25	2.411,00	1.887,50	4.493,00	1.443,00	0,00	2.381,00	4.014,00	35.880,00	96,85%
			PO	0,00	9.211,00	4.239,50	1.919,75	3.880,00	2.411,00	1.888,00	4.493,00	1.443,00	4.040,00	2.500,00	1.000,00	37.025,25	
EXPLOCEL I 2 1/2 X 16	25.0 KG.	KG	PR	0,00	0,00	250,00	0,00	150,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	400,00	100,00%
			PO	0,00	0,00	250,00	0,00	150,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	400,00	
EXPLOCEL I 1 X 7 P	25.0 KG.	KG	PR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.022,00	0,00	0,00	5.022,00	0,00%
			PO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
EXPLOCEL I 3 X 16 P	25.0 KG.	KG	PR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	125,00	125,00	0,00%
			PO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
SUBTOTAL EXPLOCEL I			PR	3.921,25	11.186,00	4.489,50	8.281,50	6.262,25	11.517,00	8.445,00	13.517,00	3.143,00	10.040,00	13.680,00	16.828,00	111.310,50	76,92%
			PO	3.921,25	11.186,00	4.489,50	8.281,50	6.262,00	11.517,00	8.446,00	13.517,00	3.079,00	38.315,00	5.600,00	30.100,00	144.714,25	
EXPLOCEL SISMICO DE 1 KG			PR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
			PO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
EXPLOCEL III 7/8 X 16 1/2	25 KG.	KG	PR	1.829,50	1.084,75	1.581,50	1.034,75	502,75	421,00	542,00	506,00	283,00	0,00	214,00	486,00	8.465,25	109,19%
			PO	1.829,50	1.084,75	1.581,50	1.034,75	503,00	421,00	542,00	506,00	250,00	0,00	0,00	0,00	7.752,50	
EXPLOCEL III 11/16 X 16 1/2	25.0 KG.	KG	PR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	125,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	125,00	
			PO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	125,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	125,00	
EXPLOCEL III 1 X 7	25.0 KG.	KG	PR	15.623,50	11.669,50	26.750,00	24.522,75	20.177,25	15.200,00	23.150,00	28.650,00	26.350,00	16.321,00	34.221,00	11.497,00	254.132,00	116,13%
			PO	15.623,50	11.669,50	26.750,00	24.522,75	20.177,00	15.200,00	23.150,00	28.650,00	17.100,00	10.000,00	15.000,00	11.000,00	218.842,75	
EXPLOCEL III 1 1/8 X 7	25.0 KG.	KG	PR	16.803,00	16.722,00	23.050,00	2.985,25	16.084,75	24.625,00	6.875,00	14.600,00	18.875,00	10.769,00	27.842,00	13.764,00	192.975,00	108,43%
			PO	16.803,00	16.722,00	23.050,00	2.985,25	16.085,00	24.625,00	6.875,00	14.600,00	26.250,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	177.975,25	
EXPLOCEL III 1 1/4 X 8	25.0 KG.	KG	PR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.050,00	5.000,00	9.050,00	41,14%
			PO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.000,00	0,00	10.000,00	22.000,00	
EXPLOCEL III 1 X 8	25.0 KG.	KG	PR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.250,00	
			PO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	12.000,00	0,00	0,00	1.250,00	
SUBTOTAL EXPLOCEL III			PR	34.256,00	29.476,25	51.381,50	28.542,75	36.744,75	40.346,00	30.692,00	45.006,00	45.488,00	27.090,00	68.327,00	30.747,00	465.987,25	103,67%
			PO	34.256,00	29.476,25	51.381,50	28.542,75	36.745,00	40.346,00	30.692,00	45.006,00	43.600,00	44.000,00	35.000,00	31.000,00	449.845,50	
EXPLOCEL AMON 1 X 8	25.0 KG.	KG	PR	2.548,25	0,00	1.437,50	4.066,50	2.158,75	2.737,00	202,50	898,00	17,00	0,00	231,00	0,00	14.294,50	91,84%
			PO	2.548,25	0,00	1.437,50	4.066,50	2.159,00	2.737,00	202,50	898,00	17,00	500,00	500,00	500,00	15.583,75	
EXPLOCEL AMON 1 1/8 X 7	25.0 KG.	KG	PR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	625,00	0,00	0,00	0,00	0,00	625,00	17,99%
			PO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	625,00	0,00	950,00	950,00	950,00	3.475,00	
EXPLOCEL AMON 1 1/4 X 8	25.0 KG.	KG	PR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
			PO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.000,00	0,00	1.000,00	3.000,00	
EXPLOCEL AMON 1 1/2 X 8	25.0 KG.	KG	PR	2.004,50	557,75	1.122,50	1.139,50	2.442,75	225,00	0,00	550,00	753,00	0,00	0,00	0,00	9.295,00	98,86%
			PO	2.004,50	557,75	1.122,50	1.139,50	2.443,00	225,00	0,00	550,00	780,00	200,00	200,00	200,00	9.402,25	
EXPLOCEL AMON 1 1/8 X 8	25.0 KG.	KG	PR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.500,00	1.057,00	1.575,00	5.132,00	0,00%
			PO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
EXPLOCEL AMON 2 1/2 X 16	25.0 KG.	KG	PR	0,00	0,00	400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	400,00	72,73%
			PO	0,00	0,00	400,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	150,00	0,00	550,00	
EXPLOCEL AMON 2 X 8	25.0 KG.	KG	PR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	200,00	200,00	0,00%
			PO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
EXPLOCEL AMON 3 X 16	25.0 KG.	KG	PR	0,00	2.675,00	0,00	0,00	5.000,00	2.250,00	1.350,00	0,00	175,00	1.208,00	0,00	0,00	12.658,00	101,67%
			PO	0,00	2.675,00	0,00	0,00	5.000,00	2.250,00	1.350,00	0,00	175,00	1.208,00	0,00	0,00	12.658,00	
SUBTOTAL EXPLOCEL AMON			PR	4.552,75	3.232,75	2.960,00	5.206,00	9.601,50	5.212,00	1.552,50	2.071,00	946,00	3.706,00	1.288,00	2.275,00	42.504,50	95,87%
			PO	4.552,75	3.232,75	2.960,00	5.206,00	9.602,00	5.212,00	1.552,50	2.071,00	962,00	3.650,00	2.800,00	2.650,00	44.441,00	
TOTAL DINAMITAS			PR	42.730,00	43.895,00	58.831,00	42.030,25	52.808,50	56.978,00	40.889,5	60.594,00	49.576,00	40.838,00	81.295,00	49.850,00	619.912,25	97,00%
			PO	42.730,00	43.895,00	58.831,00	42.030,25	52.809,00	56.978,00	40.890,5	60.594,00	47.631,00	85.965,00	43.400,00	63.750,00	639.100,75	
PENTOLITA 150 GR	25.0 KG.	KG	PR	75,00	0,00	240,75	515,25	0,00	141,00	47,75	477,00	0,00	172,00	0,00	344,00	2.012,75	83,97%
			PO	75,00	0,00	240,75	515,25	0,00	141,00	48,00	477,00	75,00	275,00	275,00	275,00	2.397,00	
PENTOLITA 225 GR	25.0 KG.	KG	PR	550,00	256,75	188,75	323,25	9,00	0,00	109,00	386,00	54,00	212,00	0,00	309,00	2.377,75	96,82%
			PO	550,00	256,75	188,75	323,25	9,00	0,00	109,00	386,00	53,00	200,00	200,00	200,00	2.455,75	

**PRODUCCION
ENERO - DICIEMBRE 2005**

ANEXO C-4-A

PRODUCTOS	PRES.	UND.		ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	TOTAL	%
PENTOLITA 450 GR	25.0 KG	KG	PR	1.455,50	0,00	97,75	1.627,25	0,00	0,00	1.324,50	1.148,00	415,00	357,00	0,00	285,00	6.710,00	82,21%
			PO	1.455,50	0,00	97,75	1.627,25	0,00	0,00	1.325,00	1.148,00	409,00	700,00	700,00	700,00	8.162,50	0,00%
PENTOLITA CIL 675 GR	25.0 KG	KG	PR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
			PO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
PENTOLITA CIL 175 GR	25.0 KG	KG	PR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
			PO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
EXPLOSIVO CONTORNO 7/8	25.0 KG	KG	PR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
			PO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
SUBTOTAL PENTOLITA CILIND			PR	2.080,50	256,75	507,25	2.485,75	9,00	141,00	1.481,25	2.011,00	469,00	741,00	0,00	938,00	11.100,50	85,29%
			PO	2.080,50	256,75	507,25	2.485,75	9,00	141,00	1.482,00	2.011,00	537,00	1.175,00	1.175,00	1.175,00	13.015,25	
PENTOLITA SISMICA 100 gr N	25 KG	KG	PR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
			PO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
PENTOLITA SISMICA N. 200 g	16 KG	KG	PR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
			PO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
PENTOLITA SISMICA D/N 300 g.	24 KG	KG	PR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
			PO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
PENTOLITA SISMICA D/N 1/2 kg.	25 KG	KG	PR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.850,00	1.125,00	2.775,00	42,40%
			PO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.300,00	3.245,00	0,00	6.545,00	
PENTOLITA SISMICA D/N 1 kg.	25 KG	KG	PR	0,00	2.552,75	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	2.552,75	33,80%
			PO	0,00	2.552,75	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.000,00	0,00	0,00	7.552,75	
PENTOLITA SISMICA D/N.3 Lb	18 KG		PR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.954,00	4.092,00	5.516,00	523,00	16.085,00	164,75%
			PO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.075,00	0,00	3.688,00	0,00	9.783,00	
SUBOTAL PENTOLITA SISMICA				0,00	2.552,75	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.954,00	4.092,00	7.166,00	1.648,00	21.412,75	89,74%
				0,00	2.552,75	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	6.075,00	8.300,00	6.933,00	0,00	23.860,75	
ROMPEDORES CONICOS 150 GR	25 KG	KG	PR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
			PO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
ROMPEDORES CONICOS 225 GR	25 KG	KG	PR	0,00	0,00	0,00	0,00	45,00	291,00	246,50	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	582,50	99,91%
			PO	0,00	0,00	0,00	0,00	45,00	291,00	247,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	583,00	
ROMPEDORES CONICOS 450 GR	25 KG	KG	PR	0,00	250,00	240,75	162,25	0,00	214,00	100,00	127,00	0,00	52,00	0,00	0,00	1.146,00	104,75%
			PO	0,00	250,00	240,75	162,25	0,00	214,00	100,00	127,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.094,00	
ROMPEDORES CONICOS 1500 GR	25 KG	KG	PR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
			PO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
SUBTOTAL ROMP.CONICOS		KG	PR	0,00	250,00	240,75	162,25	45,00	505,00	346,50	127,00	0,00	52,00	0,00	0,00	1.728,50	103,07%
			PO	0,00	250,00	240,75	162,25	45,00	505,00	347,00	127,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.877,00	
TOTAL PENTOLITAS			PR	2.080,50	3.059,50	748,00	2.628,00	54,00	646,00	1.827,75	2.138,00	6.423,00	4.885,00	7.166,00	2.586,00	34.241,75	88,82%
			PO	2.080,50	3.059,50	748,00	2.628,00	54,00	646,00	1.829,00	2.138,00	6.612,00	9.475,00	8.105,00	1.175,00	38.553,00	

PRODUCCION
ENERO - DICIEMBRE 2.005

ANEXO C-4-A

PRODUCTOS	PRES.	UND.		ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	TOTAL	%
ANFO NORMAL	50 KG	KG	PR	2.535,00	8.849,50	29.007,00	5.184,50	24.331,00	25.475,00	40.433,00	20.357,00	18.927,00	40.977,00	534,00	33.900,00	250.290,00	99,83%
			PO	2.535,00	8.849,50	29.007,00	5.184,50	12.154,00	25.475,00	40.433,00	20.357,00	18.927,00	60.008,00	19.000,00	9.000,00	250.708,00	
ANFO ALUMINIZADO	50 KG	KG	PR	365,00	178,50	0,00	0,00	0,00	0,00	1.243,00	177,00	170,00	188,00	0,00	0,00	2.321,50	103,52%
			PO	365,00	178,50	0,00	0,00	0,00	0,00	1.243,00	177,00	170,00	188,00	0,00	0,00	2.242,50	
TOTAL ANFO			PR	2.900,00	8.828,00	29.007,00	5.184,50	24.331,00	25.475,00	41.676,00	20.534,00	19.097,00	41.168,00	534,00	33.900,00	252.611,50	99,87%
			PO	2.900,00	8.828,00	29.007,00	5.184,50	12.154,00	25.475,00	41.676,00	20.534,00	19.097,00	60.196,00	19.000,00	9.000,00	252.950,00	
CORDON DETONANTE 5 GR.	500 m	m	PR	75.150,00	14.000,00	167.000,00	92.300,00	28.500,00	87.000,00	113.200,00	78.500,00	84.000,00	183.750,00	98.000,00	108.800,00	1.108.000,00	95,96%
			PO	75.150,00	14.000,00	167.000,00	92.300,00	28.500,00	87.000,00	113.200,00	78.500,00	112.000,00	225.000,00	81.000,00	81.000,00	1.154.850,00	
CORDON DETONANTE 10 GR.	500 m	m	PR	83.500,00	9.345,00	33.500,00	0,00	0,00	18.800,00	0,00	50.500,00	31.500,00	81.500,00	92.500,00	25.500,00	408.445,00	109,57%
			PO	83.500,00	9.345,00	33.500,00	0,00	0,00	18.800,00	0,00	50.500,00	35.000,00	113.500,00	23.500,00	23.500,00	370.845,00	
TOTAL CORDONES			PR	158.650,00	23.345,00	200.500,00	92.300,00	28.500,00	105.800,00	113.200,00	129.000,00	115.500,00	245.250,00	188.500,00	134.100,00	1.514.445,00	99,27%
			PO	158.650,00	23.345,00	200.500,00	92.300,00	28.500,00	105.800,00	113.200,00	129.000,00	147.000,00	338.500,00	104.500,00	104.500,00	1.525.890,00	
MECHA LENTA	500 m	m	PR	398.000,00	371.000,00	625.800,00	105.000,00	482.700,00	517.100,00	743.100,00	770.000,00	559.400,00	514.362,00	438.100,00	391.100,00	5.913.662,00	95,13%
			PO	398.000,00	371.000,00	625.800,00	105.000,00	482.700,00	517.100,00	743.100,00	770.000,00	596.400,00	566.000,00	480.000,00	561.000,00	6.218.100,00	
MECHA LENTA REFORZADA		m	PR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-
			PO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
TOTAL MECHA LENTA			PR	398.000,00	371.000,00	625.800,00	105.000,00	482.700,00	517.100,00	743.100,00	770.000,00	559.400,00	514.362,00	438.100,00	391.100,00	5.913.662,00	95,13%
			PO	398.000,00	371.000,00	625.800,00	105.000,00	482.700,00	517.100,00	743.100,00	770.000,00	596.400,00	566.000,00	480.000,00	561.000,00	6.218.100,00	
EMULGREL 3000		KG	PR	18.000,00	0,00	30.000,00	20.000,00	0,00	10.000,00	20.000,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	108.000,00	109,43%
			PO	18.000,00	0,00	30.000,00	20.000,00	0,00	10.000,00	20.000,00	10.000,00	0,00	0,00	0,00	10.000,00	108.000,00	
EMULSEN 720 3X16	25.0 KG	KG	PR	1.917,50	1.958,00	1.775,00	9.882,50	0,00	0,00	5.498,00	0,00	2.881,00	1.628,00	0,00	4.579,00	29.978,00	111,08%
			PO	1.917,50	1.958,00	1.775,00	9.882,50	0,00	0,00	5.498,00	0,00	2.975,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	26.998,00	
EMULSEN 720 2 1/2 X 16	25.0 KG	KG	PR	5.735,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.893,00	7.669,00	0,00	1.000,00	0,00	5.749,00	24.848,00	97,07%
			PO	5.735,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.893,00	7.669,00	0,00	2.500,00	2.500,00	2.500,00	25.597,00	
EMULSEN 720 2 3/4 X 16	25.0 KG	KG	PR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-
			PO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
EMULSEN 720 1 1/2 X 8	25.0 KG	KG	PR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.850,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.850,00	-
			PO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	1.850,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
EMULSEN 720 1 1/2 X 16	25.0 KG	KG	PR	0,00	19.484,00	8.997,00	4.861,50	0,00	0,00	2.890,00	0,00	4.435,00	0,00	0,00	31.087	71.734,50	182,05%
			PO	0,00	19.484,00	8.997,00	4.861,50	0,00	0,00	2.890,00	0,00	4.435,00	1.200,00	1.200,00	44.267,50	0,00	
EMULSEN 720 1 X 8	25.0 KG	KG	PR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00%
			PO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	75,00	
SUBTOTAL EMULSEN 720			PR	7.662,50	21.442,00	10.772,00	14.724,00	0,00	1.850,00	13.081,00	7.669,00	7.296,00	2.525,00	0,00	41.395,00	128.408,50	130,00%
			PO	7.662,50	21.442,00	10.772,00	14.724,00	0,00	1.850,00	13.081,00	7.669,00	7.410,00	4.700,00	4.775,00	4.700,00	98.775,50	
EMULSEN 910 1 X 7	25.0 KG	KG	PR	843,50	1.781,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.108,00	0,00	1.775,00	750,00	0,00	1.729	9.219,50	94,68%
			PO	843,50	1.781,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3.108,00	0,00	1.775,00	750,00	0,00	1.729	9.219,50	
EMULSEN 910 1 1/8 X 7	25.0 KG	KG	PR	788,75	1.898,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.885,00	0,00	1.923,00	2585	0,00	918	13.995,75	103,89%
			PO	788,75	1.898,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.885,00	0,00	1.900,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	13.471,75	
EMULSEN 910 1 1/4 X 8	25.0 KG	KG	PR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.535,00	0,00	1.000,00	1.000,00	0,00	4.535,00	60,19%
			PO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4.535,00	0,00	1.000,00	1.000,00	0,00	0,00	
EMULSEN 910 1 1/2 X 8	25.0 KG	KG	PR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-
			PO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
EMULSEN 910 1 X 8	25.0 KG	KG	PR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.243,00	0,00	2.735,00	0,00	0,00	0,00	7.978,00	82,95%
			PO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	5.243,00	0,00	2.725,00	550,00	550,00	550,00	9.618,00	
EMULSEN 910 2 X 16	25.0 KG	KG	PR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-
			PO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
EMULSEN 910 1 1/4 X 16	25.0 KG	KG	PR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-
			PO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
EMULSEN 910 1 1/2 X 16	25.0 KG	KG	PR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-
			PO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
SUBTOTAL EMULSEN 910		kg	PR	1.632,25	3.659,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.236,00	4.535,00	6.436,00	2.585,00	0,00	2.645,00	35.728,25	88,52%
		kg	PO	1.632,25	3.659,00	0,00	0,00	0,00	0,00	14.236,00	4.535,00	6.400,00	3.300,00	3.300,00	3.300,00	40.362,25	
TOTAL EMULSIONES		kg	PR	25.284,75	25.101,00	40.772,00	34.724,00	0,00	11.850,00	47.317,00	22.204,00	13.732,00	5.110,00	0,00	54.040,00	280.134,75	114,28%
		kg	PO	25.284,75	25.101,00	40.772,00	34.724,00	0,00	11.850,00	47.317,00	22.204,00	13.810,00	8.000,00	8.075,00	8.000,00	245.137,75	



**ANEXOS GESTIÓN
DEL PROCESO
DE MERCADOTECNIA**

ANALISIS DE VENTAS FISICAS															ANEXO C-4-B		
ENERO - DICIEMBRE 2006																	
PRODUCTOS	PRES.	UNO.		ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	TOTAL	%
DINAMITA-SEMIGELATINA																	
EXPLOCEL I 1 X 8	25.0 KG	KG	VR	2,830.00	3,060.00	1,800.00	3,325.00	775.00	3,625.00	3,625.00	3,180.00	1,775.00	3,250.00	1,775.00	3,160.00	31,830.00	131.23%
			PO	2,830.00	3,060.00	1,800.00	3,325.00	775.00	3,625.00	3,625.00	3,180.00	1,775.00	3,250.00	1,775.00	3,160.00	31,830.00	
EXPLOCEL I 1 1/4 X 8	25.0 KG	KG	VR	1,400.00	1,180.00	1,375.00	2,450.00	1,260.00	3,460.00	3,375.00	8,350.00	2,700.00	3,000.00	13,225.00	10,300.00	60,035.00	67.37%
			PO	1,400.00	1,180.00	1,375.00	2,450.00	1,260.00	3,460.00	3,375.00	8,350.00	2,700.00	3,000.00	13,225.00	10,300.00	60,035.00	
EXPLOCEL I 1 1/2 X 8	25.0 KG	KG	VR	0.00	860.00	0.00	0.00	875.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1,835.00	88.77%
			PO	0.00	860.00	0.00	0.00	875.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1,835.00	
EXPLOCEL I 2 X 8	25.0 KG	KG	VR	1,300.00	7,800.00	4,400.00	1,375.00	4,825.00	3,325.00	600.00	1,250.00	8,475.00	100.00	2,350.00	3,875.00	37,175.00	98.33%
			PO	1,300.00	7,800.00	4,400.00	1,375.00	4,825.00	3,325.00	600.00	1,250.00	8,475.00	100.00	2,350.00	3,875.00	37,175.00	
EXPLOCEL I 2 1/2 X 16	25.0 KG	KG	VR	0.00	0.00	250.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	250.00	100.00%
			PO	0.00	0.00	250.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	250.00	
EXPLOCEL I 3 X 16	25.0 KG	KG	VR	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	125.00	125.00	0.00%
			PO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	125.00	125.00	
NOTA DE CREDITO																	
SUBTOTAL EXPLOCEL I			VR	6,335.00	12,675.00	7,535.00	7,190.00	7,325.00	10,880.00	7,500.00	16,750.00	10,850.00	6,355.00	17,350.00	17,350.00	128,795.00	79.91%
			PO	6,335.00	12,675.00	7,535.00	7,190.00	7,325.00	10,880.00	7,500.00	16,750.00	10,850.00	6,355.00	17,350.00	17,350.00	128,795.00	
EXPLOCEL III DE CONTORNO 7/8 X 16	25.0 KG	KG	VR	1,750.00	1,000.00	2,000.00	1,000.00	750.00	250.00	750.00	500.00	250.00	0.00	200.00	500.00	8,000.00	111.88%
			PO	1,750.00	1,000.00	2,000.00	1,000.00	750.00	250.00	750.00	500.00	250.00	0.00	200.00	500.00	8,000.00	
EXPLOCEL III DE CONTORNO 1 1/8 X 16 1/2	25.0 KG	KG	VR	0.00	45.00	95.00	0.00	0.00	0.00	125.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	265.00	100.00%
			PO	0.00	45.00	95.00	0.00	0.00	0.00	125.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	265.00	
EXPLOCEL III 1 1/8 X 7	25.0 KG	KG	VR	20,110.00	13,125.00	15,855.00	12,775.00	18,050.00	20,150.00	8,800.00	15,000.00	18,275.00	12,375.00	22,900.00	16,850.00	195,085.00	117.04%
			PO	20,110.00	13,125.00	15,855.00	12,775.00	18,050.00	20,150.00	8,800.00	15,000.00	18,275.00	12,375.00	22,900.00	16,850.00	195,085.00	
EXPLOCEL III 1 X 7	25.0 KG	KG	VR	10,225.00	12,500.00	23,750.00	29,500.00	25,000.00	10,000.00	27,500.00	27,500.00	28,875.00	20,875.00	24,250.00	21,625.00	258,800.00	116.43%
			PO	10,225.00	12,500.00	23,750.00	29,500.00	25,000.00	10,000.00	27,500.00	27,500.00	28,875.00	20,875.00	24,250.00	21,625.00	258,800.00	
EXPLOCEL III 1 X 8	25.0 KG	KG	VR	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1,000.00	250.00	0.00	0.00	1,250.00	5.43%
			PO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1,000.00	250.00	0.00	0.00	1,250.00	
EXPLOCEL III 1 1/4 X 8	25.0 KG	KG	VR	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1,000.00	12,000.00	0.00	10,000.00	23,000.00	40.91%
			PO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	1,000.00	12,000.00	0.00	10,000.00	23,000.00	
NOTA DE CREDITO																	
SUBTOTAL EXPLOCEL III			VR	32,085.00	28,675.00	41,754.00	43,275.00	43,800.00	30,400.00	37,375.00	43,000.00	48,400.00	33,400.00	61,350.00	44,875.00	474,135.00	167.05%
			PO	32,085.00	28,675.00	41,754.00	43,275.00	43,800.00	30,400.00	37,375.00	43,000.00	48,400.00	33,400.00	61,350.00	44,875.00	474,135.00	
EXPLOCEL AMON 1 1/4 X 8	25.0 KG	KG	VR	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00%
			PO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
EXPLOCEL AMON 1 1/2 X 8	25.0 KG	KG	VR	0.00	750.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	500.00	750.00	50.00	0.00	500.00	2,550.00	108.51%
			PO	0.00	750.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	500.00	750.00	50.00	0.00	500.00	2,550.00	
EXPLOCEL AMON 2 1/2 X 16	25.0 KG	KG	VR	0.00	0.00	375.00	0.00	125.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	500.00	78.92%
			PO	0.00	0.00	375.00	0.00	125.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	500.00	
EXPLOCEL AMON 2 X 8	25.0 KG	KG	VR	2,000.00	3,875.00	2,125.00	3,875.00	2,875.00	2,500.00	0.00	1,500.00	0.00	500.00	500.00	500.00	20,050.00	83.64%
			PO	2,000.00	3,875.00	2,125.00	3,875.00	2,875.00	2,500.00	0.00	1,500.00	0.00	500.00	500.00	500.00	20,050.00	
EXPLOCEL AMON 2 X 8	25.0 KG	KG	VR	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00%
			PO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
EXPLOCEL AMON 1 1/8 X 7	25.0 KG	KG	VR	3,000.00	0.00	500.00	750.00	2,500.00	1,250.00	0.00	825.00	0.00	1,500.00	0.00	2,750.00	12,875.00	112.20%
			PO	3,000.00	0.00	500.00	750.00	2,500.00	1,250.00	0.00	825.00	0.00	1,500.00	0.00	2,750.00	12,875.00	
EXPLOCEL AMON 3 X 16	25.0 KG	KG	VR	0.00	2,500.00	0.00	0.00	5,000.00	2,450.00	0.00	1,250.00	100.00	175.00	0.00	1,150.00	11,475.00	102.64%
			PO	0.00	2,500.00	0.00	0.00	5,000.00	2,450.00	0.00	1,250.00	100.00	175.00	0.00	1,150.00	11,475.00	
SUBTOTAL EXPLOCEL AMON			VR	5,000.00	7,125.00	3,000.00	4,625.00	10,340.00	6,200.00	8,880.00	3,875.00	850.00	1,725.00	1,375.00	3,450.00	47,825.00	85.39%
			PO	5,000.00	7,125.00	3,000.00	4,625.00	10,340.00	6,200.00	8,880.00	3,875.00	850.00	1,725.00	1,375.00	3,450.00	47,825.00	
EXPLOCEL SISMICA 60 AV 1 KG	25 KG		VR	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00%
			PO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
TOTAL DINAMITAS			VR	46,445.00	82,325.00	55,050.00	61,425.00	47,180.00	46,475.00	57,825.00	88,200.00	41,475.00	70,875.00	64,775.00	64,775.00	642,490.00	98.66%
			PO	46,445.00	82,325.00	55,050.00	61,425.00	47,180.00	46,475.00	57,825.00	88,200.00	41,475.00	70,875.00	64,775.00	64,775.00	642,490.00	
PENTOLITA 150 GR	25.0 KG	KG	VR	750.00	250.00	100.00	850.00	0.00	150.00	50.00	400.00	75.00	275.00	275.00	275.00	3,000.00	82.31%
			PO	750.00	250.00	100.00	850.00	0.00	150.00	50.00	400.00	75.00	275.00	275.00	275.00	3,000.00	
PENTOLITA CIL 175 g	25.0 KG	KG	VR	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00%
			PO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
PENTOLITA CIL 225 g	25.0 KG	KG	VR	400.00	500.00	150.00	200.00	0.00	0.00	250.00	825.00	0.00	25.00	375.00	2,525.00	102.02%	
			PO	400.00	500.00	150.00	200.00	0.00	0.00	250.00	825.00	0.00	25.00	375.00	2,525.00	102.02%	
PENTOLITA CIL 450 g	25.0 KG	KG	VR	1,500.00	300.00	100.00	1,010.00	100.00	100.00	1,800.00	1,225.00	125.00	700.00	700.00	700.00	8,360.00	82.86%
			PO	1,500.00	300.00	100.00	1,010.00	100.00	100.00	1,800.00	1,225.00	125.00	700.00	700.00	700.00	8,360.00	
PENTOLITA 875 GR	25.0 KG	KG	VR	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00%
			PO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	
NOTA DE CREDITO																	
SUBTOTAL PENTOLITA CILIN			VR	2,850.00	1,050.00	350.00	1,860.00	100.00	250.00	2,100.00	2,350.00	200.00	50.00	300.00	1,275.00	12,435.00	0.00%
			PO	2,850.00	1,050.00	350.00	1,860.00	100.00	250.00	2,100.00	2,350.00						

ANÁLISIS DE VENTAS FÍSICAS																
ENERO - DICIEMBRE 2006																
ANEXO C-4-F																
PRODUCTOS	PRES.	UNID.	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	TOTAL	%
PENTOLITA SISMICA DN 1 kg.	25.0 KG	KG	VR	0.00	600.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	600.00	100.00%
PENTOLITA SISMICA DN 3 Lb	24.8 KG	KG	VR	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	8,823.50	0.00	8,811.00	13,834.50	99.81%
			PO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	5,000.00	0.00	5,000.00	13,834.50	99.81%
SUBTOTAL PENTOLITA SISMICA			VR	0.00	600.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	8,860.10	0.00	8,488.40	15,945.50	80.71%
			PO	0.00	600.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	10,432.00	0.00	8,933.00	26,265.00	0.00%
ROMPEDORES CONICOS 150 GR	25.0 KG	KG	VR	0.00	0.00	0.00	22.50	0.00	0.00	2.83	0.00	0.00	0.00	337.50	362.83	1427.17%
			PO	0.00	0.00	0.00	22.50	0.00	2.83	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	36.43	0.00%
ROMPEDORES CONICOS 225 GR	25.0 KG	KG	VR	0.00	0.00	0.00	50.00	25.00	425.00	0.00	0.00	0.00	25.00	0.00	525.00	75.00%
			PO	0.00	0.00	200.00	0.00	50.00	25.00	425.00	0.00	0.00	0.00	0.00	700.00	0.00%
ROMPEDORES CONICOS 450 GR	25.0 KG	KG	VR	0.00	250.00	200.00	200.00	200.00	200.00	100.00	225.00	0.00	0.00	25.00	1,400.00	130.23%
			PO	0.00	250.00	0.00	200.00	200.00	200.00	100.00	125.00	0.00	0.00	0.00	1,075.00	0.00%
ROMPEDORES CONICOS 1500 GR	18.0 KG	KG	VR	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00%
			PO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00%
NOTA DE CREDITO			VR	0.00	250.00	200.00	22.50	225.00	527.83	225.00	0.00	0.00	25.00	362.50	2,277.83	128.83%
			PO	0.00	250.00	200.00	22.50	225.00	527.83	225.00	0.00	0.00	25.00	362.50	2,277.83	128.83%
SUBTOTAL ROMPEDORES CONICOS			VR	0.00	250.00	200.00	22.50	225.00	527.83	225.00	0.00	0.00	25.00	362.50	2,277.83	128.83%
			PO	0.00	250.00	200.00	22.50	225.00	527.83	225.00	0.00	0.00	25.00	362.50	2,277.83	128.83%
TOTAL PENTOLITAS			VR	0.00	1,050.00	800.00	2,482.50	342.00	478.00	2,637.83	2,475.00	200.00	8,910.10	336.90	18,122.90	72.74%
			PO	0.00	1,050.00	800.00	2,482.50	342.00	478.00	2,637.83	2,475.00	200.00	8,910.10	336.90	18,122.90	72.74%
ANFO NORMAL	50 KG	KG	VR	2,500.00	8,150.00	25,000.00	5,000.00	27,500.00	28,500.00	37,700.00	0.00	35,700.00	60,005.00	18,000.00	258,005.00	95.89%
			PO	2,500.00	8,150.00	25,000.00	5,000.00	27,500.00	28,500.00	37,700.00	0.00	35,700.00	60,005.00	18,000.00	258,005.00	95.89%
ANFO ALUMINIZADO	50 KG	KG	VR	300.00	0.00	0.00	0.00	0.00	250.00	1,100.00	250.00	0.00	0.00	0.00	2,900.00	125.00%
			PO	300.00	0.00	0.00	0.00	0.00	250.00	1,100.00	250.00	0.00	0.00	0.00	2,900.00	125.00%
TOTAL ANFO			VR	2,800.00	8,150.00	25,000.00	5,000.00	27,500.00	28,750.00	38,800.00	250.00	35,700.00	60,005.00	18,000.00	260,905.00	96.11%
			PO	2,800.00	8,150.00	25,000.00	5,000.00	27,500.00	28,750.00	38,800.00	250.00	35,700.00	60,005.00	18,000.00	260,905.00	96.11%
CORDON DETONANTE 5 GR.	500 m	M	VR	43,000.00	73,000.00	122,000.00	55,000.00	75,000.00	82,100.00	120,100.00	97,550.00	83,500.00	108,850.00	120,000.00	1,119,000.00	100.74%
			PO	43,000.00	73,000.00	122,000.00	55,000.00	75,000.00	82,100.00	120,100.00	97,550.00	83,500.00	108,850.00	120,000.00	1,119,000.00	100.74%
CORDON DETONANTE 10 GR.	500 m	M	VR	20,500.00	42,500.00	28,000.00	13,000.00	10,100.00	13,500.00	14,000.00	17,500.00	63,000.00	54,500.00	72,500.00	415,000.00	111.41%
			PO	20,500.00	42,500.00	28,000.00	13,000.00	10,100.00	13,500.00	14,000.00	17,500.00	63,000.00	54,500.00	72,500.00	415,000.00	111.41%
NOTA DE CREDITO			VR	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00%
			PO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00%
TOTAL CORDONES			VR	63,500.00	115,500.00	148,000.00	68,000.00	85,100.00	95,600.00	134,100.00	115,050.00	146,500.00	163,350.00	192,500.00	1,534,000.00	103.42%
			PO	63,500.00	115,500.00	148,000.00	68,000.00	85,100.00	95,600.00	134,100.00	115,050.00	146,500.00	163,350.00	192,500.00	1,534,000.00	103.42%
POLVORA		KG	VR	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00%
			PO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00%
T.N.T.		KG	VR	0.00	50.00	0.00	0.00	0.00	30.00	142.00	0.00	0.00	72.00	0.00	254.00	0.00%
			PO	0.00	50.00	0.00	0.00	0.00	30.00	142.00	0.00	0.00	72.00	0.00	254.00	0.00%
MECHA RAPIDA	500 m	M	VR	20,000.00	12,000.00	0.00	1,500.00	15,000.00	16,482.00	0.00	15,000.00	20,995.00	35,000.00	3,000.00	129,977.00	0.00%
			PO	20,000.00	12,000.00	0.00	1,500.00	15,000.00	16,482.00	0.00	15,000.00	20,995.00	35,000.00	3,000.00	129,977.00	0.00%
MECHA LENTA	500 m	M	VR	263,500.00	189,500.00	638,000.00	415,000.00	448,000.00	421,500.00	533,100.00	753,000.00	501,500.00	554,300.00	558,100.00	5,997,700.00	95.89%
			PO	263,500.00	189,500.00	638,000.00	415,000.00	448,000.00	421,500.00	533,100.00	753,000.00	501,500.00	554,300.00	558,100.00	5,997,700.00	95.89%
NOTA DE CREDITO			VR	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00%
			PO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00%
TOTAL MECHA LENTA			VR	263,500.00	189,500.00	638,000.00	415,000.00	448,000.00	421,500.00	533,100.00	753,000.00	501,500.00	554,300.00	558,100.00	5,997,700.00	95.89%
			PO	263,500.00	189,500.00	638,000.00	415,000.00	448,000.00	421,500.00	533,100.00	753,000.00	501,500.00	554,300.00	558,100.00	5,997,700.00	95.89%
MECHA LENTA REFORZADA			VR	0.00	0.00	0.00	2,191.40	2,514.00	0.00	26.00	0.00	0.00	100.00	0.00	4,731.40	0.00%
			PO	0.00	0.00	0.00	2,191.40	2,514.00	0.00	26.00	0.00	0.00	100.00	0.00	4,731.40	0.00%
EMULSION 3000		KG	VR	5,000.00	8,150.00	27,515.40	20,550.00	11,854.40	10,000.00	12,316.00	7,683.80	6,953.40	428.40	2,817.80	106,028.00	110.41%
			PO	5,000.00	8,150.00	27,515.40	20,550.00	11,854.40	10,000.00	12,316.00	7,683.80	6,953.40	428.40	2,817.80	106,028.00	110.41%
EMULSION AL GRANEL			VR	8,000.00	0.00	27,515.40	20,550.00	11,854.40	10,000.00	12,316.00	7,683.80	6,953.40	428.40	2,817.80	106,028.00	110.41%
			PO	8,000.00	0.00	27,515.40	20,550.00	11,854.40	10,000.00	12,316.00	7,683.80	6,953.40	428.40	2,817.80	106,028.00	110.41%
EMULSEN 720 3X16	25.0 KG	KG	VR	2,325.00	2,063.00	1,265.00	10,900.00	250.00	0.00	4,375.00	1,250.00	3,150.00	0.00	1,750.00	30,358.00	123.42%
			PO	2,325.00	2,063.00	1,265.00	10,900.00	250.00	0.00	4,375.00	1,250.00	3,150.00	0.00	1,750.00	30,358.00	123.42%
EMULSEN 720 1 1/2 X 16	25.0 KG	KG	VR	8,000.00	18,775.00	8,700.00	4,500.00	875.00	0.00	1,000.00	1,825.00	4,450.00	1,000.00	0.00	30,000.00	77.92%
			PO	8,000.00	18,775.00	8,700.00	4,500.00	875.00	0.00	1,000.00	1,825.00	4,450.00	1,000.00	0.00	30,000.00	77.92%
EMULSEN 720 1 1/2 X 8	25.0 KG	KG	VR	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00%
			PO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00%
EMULSEN 720 1 X 8	25.0 KG	KG	VR	0.00	0.00	0.00	23.00	138.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	161.00	68.22%
			PO	0.00	0.00	0.00	23.00	138.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	238.00	0.00%
EMULSEN 720 2 2/1 X 16	25.0 KG	KG	VR	5,300.00	0.00	150.00	0.00	805.00	1,850.00	4,700.00	7,050.00	0.00	0.00	5,325.00	25,880.00	83.19%
			PO	5,300.00	0.00	150.00	0.00	805.00	1,850.00	4,700.00	7,050.00	0.00	0.00	5,325.00	25,880.00	83.19%
EMULSION SISMICA	25.0 KG	KG	VR	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2,875.00	2,500.00	2,500.00	30,000.00	0.00%
			PO	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2,875.00	2,500.00	2,500.00	30,000.00	0.00%
SUBTOTAL EMULSEN 720			VR	13,625.00	21,838.00	10,115.00	14,825.00	1,885.00	1,850.00	10,875.00	10,125.00	8,300.00	3,715.00	1,750.00	126,165.00	134.87%
			PO	13,625.00	21,838.00	10,115.00	14,825.00	1,885.00	1,850.00	10,875.00	10,125.00	8,300.00	3,715.00	1,750.00	126,165.00	134.87%
EMULSEN 810 1 X 7	25.0 KG	KG	VR	780.00	1,250.00	800.00	880.00	0.00	0.00	2,750.00	0.00	1,500.00	825.00	0.00	6,235.00	94.59%

ANALISIS DE VENTAS FISICAS ENERO - DICIEMBRE 2006															ANEXO C-4.8		
PRODUCTOS	PRESE. LUND.	VR	PRE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	TOTAL	%	
EMULSION #10 1 1/4 X 18	25.0 KG	VR	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00%	
EMULSION #10 1 1/2 X 18	25.0 KG	VR	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	2,900.00	0.00	0.00	0.00	7,770.00	121.48%	
EMULSION #10 1 X 8	25.0 KG	VR	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	4,760.00	0.00	0.00	600.00	660.00	850.00	6,770.00	7.44%	
SUBTOTAL EMULSION #10		VR	2,400.00	4,570.00	2,870.00	2,250.00	2,450.00	0.00	13,130.00	4,720.00	5,890.00	3,870.00	1,530.00	1,070.00	29,380.00	101.41%	
TOTAL EMULSIONES EMPAQUETADAS		VR	2,400.00	4,570.00	2,870.00	2,250.00	2,450.00	0.00	13,130.00	4,720.00	5,890.00	3,870.00	1,530.00	1,070.00	29,380.00	100.00%	
TOTAL EMULSIONES		VR	19,330.00	26,143.00	12,780.00	16,748.00	2,633.00	1,800.00	23,360.00	14,880.00	13,760.00	8,720.00	2,870.00	98,890.00	176,681.00	136.34%	
NOTA DE CREDITO		VR	19,330.00	26,143.00	12,780.00	16,748.00	2,633.00	1,800.00	23,360.00	14,880.00	13,760.00	8,720.00	2,870.00	98,890.00	176,681.00	136.34%	
MITRATO DE AMONIO EG	25 KG	KG	VR	12,800.00	16,000.00	132,730.00	16,125.00	63,325.00	32,800.00	41,600.00	111,000.00	49,670.00	88,000.00	97,970.00	222,880.00	472,370.00	149.34%
MITRATO DE SODIO	25 KG	KG	VR	27,800.00	16,000.00	132,730.00	16,125.00	63,325.00	32,800.00	41,600.00	111,000.00	49,670.00	88,000.00	97,970.00	222,880.00	472,370.00	149.34%
SUBTOTAL MITRATOS		VR	27,800.00	16,000.00	132,730.00	16,125.00	63,325.00	32,800.00	41,600.00	111,000.00	49,670.00	88,000.00	97,970.00	222,880.00	472,370.00	149.34%	
FULMINANTES ELEC. INSTAN.	U	U	VR	0.00	340.00	300.00	1,328.00	491.00	1,380.00	320.00	3,191.00	0.00	638.00	2,412.00	20,112.00	24,876.00	362.76%
NOTA DE CREDITO SUB-TOTAL		VR	0.00	340.00	300.00	1,328.00	491.00	1,380.00	320.00	3,191.00	0.00	638.00	2,412.00	20,112.00	24,876.00	362.76%	
FULMINANTES ELEC. MS 3 MT	U	VR	0.00	0.00	7,000.00	6,700.00	100.00	30.00	225.00	250.00	0.00	2,148.00	80.00	18,900.00	18,900.00	107.93%	
FULMINANTES ELEC. LP 3 MT	U	VR	0.00	0.00	7,000.00	6,700.00	100.00	30.00	225.00	250.00	0.00	278.00	0.00	278.00	18,900.00	0.00%	
SUBTOTAL FULMINANTES ELECTRICOS		VR	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00%	
FULMINANTES SISMICOS 12 FT	U	VR	0.00	340.00	7,390.00	6,820.00	691.00	1,419.00	548.00	3,441.00	0.00	8,730.00	2,482.00	26,112.00	98,870.00	262.04%	
FULMINANTES SISMICOS 18 FT	U	VR	0.00	340.00	7,390.00	6,820.00	691.00	1,419.00	548.00	3,441.00	0.00	919.00	1,830.00	919.00	26,112.00	262.04%	
FULMINANTES SISMICOS 24 FT	U	VR	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00%	
FULMINANTES SISMICOS 40 FT	U	VR	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00%	
FULMINANTES SISMICOS 80 FT	U	VR	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00%	
SUBTOTAL FULMINANTES SISMICOS		VR	0.00	340.00	7,390.00	6,820.00	691.00	1,419.00	548.00	3,441.00	0.00	8,730.00	2,482.00	26,112.00	98,870.00	262.04%	
FULMINANTES ORD. No. 8	U	VR	0.00	1,380.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00%	
NOTA DE CREDITO		VR	0.00	1,380.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00%	
SUBTOTAL FULMINANTES ORD. No 8		VR	0.00	1,380.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00%	
FULMINANTES NO ELEC. 2.8 LP	1.000	U	VR	281.500	371.578	415.700	193.500	691.000	174.900	837.200	45.800	957.400	458.100	300.993	365.000	4,877,441.90	83.28%
FULMINANTES NO ELEC. 2.4 LP	1.000	U	VR	281.500	371.578	415.700	193.500	691.000	174.900	837.200	45.800	957.400	458.100	300.993	365.000	4,877,441.90	83.28%
FULMINANTES NO ELEC. 3.8LP	1.000	U	VR	3,000.00	2,403.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	287.00	0.00	0.00	5,690.00	100.00%	
FULMINANTES NO ELEC. 3.6 MS	1.000	U	VR	1,202.00	0.00	0.00	0.00	411.00	0.00	0.00	0.00	70.00	0.00	0.00	2,258.00	100.00%	
FULMINANTES NO ELEC. 4.2 LP	1.000	U	VR	1,202.00	0.00	0.00	0.00	411.00	0.00	0.00	0.00	70.00	0.00	0.00	2,258.00	100.00%	
FULMINANTES NO ELEC. 4.2 LP	1.000	U	VR	900.00	1,500.00	2,830.00	8,058.00	4,591.00	2,020.00	1,044.00	980.00	470.00	2,568.00	0.00	2,485.00	19,825.00	127.51%
FULMINANTES NO ELEC. 4.8 LP	1.000	U	VR	900.00	1,500.00	2,830.00	8,058.00	4,591.00	2,020.00	1,044.00	980.00	0.00	0.00	0.00	19,825.00	127.51%	
FULMINANTES NO ELEC. 5.2 LP	1.000	U	VR	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00%	
FULMINANTES NO ELEC. 4.8 MS	1.000	U	VR	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00%	
FULMINANTES NO ELEC. 5.2 LP	1.000	U	VR	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00%	
FULMINANTES NO ELEC. 4.8 MS	1.000	U	VR	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00%	
FULMINANTES NO ELEC. 4.8 MS	1.000	U	VR	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00%	
FULMINANTES NO ELEC. 4.8 MS	1.000	U	VR	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00%	
FULMINANTES NO ELEC. 16 MS	1.000	U	VR	0.00	0.00	8,200.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	8,200.00	230.97%	
FULMINANTES NO ELEC. TEC-5-10	1.000	U	VR	0.00	0.00	8,200.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	8,200.00	230.97%	

ANÁLISIS DE VENTAS FÍSICAS ENERO - DICIEMBRE 2006																
ANEXO C-4-B																
PRODUCTOS	PRE	UND	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	TOTAL	%
FULMINANTES NO ELEC. TEC-S 15	1.000	U	VR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
FULMINANTES NO ELEC. TEC-S 20	1.000	U	VR	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			PO	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
SUBTOTAL FULMINANTES NO ELECTRICOS			VR	8.400,00	8.100,00	10.010,00	7.553,00	8.700,00	6.720,00	1.844,00	1.147,00	4.187,00	8.007,00	4.807,00	12.300,00	64.700,00
			PO	8.400,00	8.100,00	10.010,00	7.553,00	8.700,00	6.720,00	1.844,00	1.147,00	4.187,00	8.007,00	4.807,00	12.300,00	64.700,00
CONECTORES MECHA RAPID			U	VR	0	0	100.000	0	0	0	0	47.010	72.000	10.000	20.000	211.010,00
			PO	0	0	100.000	0	0	0	0	0	47.010	72.000	10.000	20.000	211.010,00
CONECTOR DE SUPERFICIE			U	VR	0	0	100.000	0	0	0	0	47.010	72.000	10.000	20.000	211.010,00
			PO	0	0	100.000	0	0	0	0	0	47.010	72.000	10.000	20.000	211.010,00
NOTA DE CREDITO			VR	287.510	378.822	534.510	200.342	507.390	236.640	830.414	82.460	1.000.000	882.340	340.700	432.911	6.237.000,00
TOTAL FULMINANTES			PO	287.510	378.822	534.510	200.342	507.390	236.640	830.414	82.460	1.000.000	882.340	340.700	432.911	6.237.000,00
PUNTAS	1.000	U	VR	0,00	1.250,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.432,00	10.445	0	8.300	19.905,00
			PO	0,00	1.250,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.432,00	10.445	0	8.300	19.905,00
ANCLAS	1.000	U	VR	0,00	1.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.432,00	7.374,00	0,00	8.300,00	17.174,00
			PO	0,00	1.500,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.432,00	7.374,00	0,00	8.300,00	17.174,00
TAPAS	1.000	U	VR	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.432,00	20.516,00	0,00	8.300,00	29.816,00
			PO	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	10.432,00	20.516,00	0,00	8.300,00	29.816,00
TOTAL ACCESORIOS			VR	0,00	3.750,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	31.296,00	38.335,00	0,00	24.900,00	64.505,00
			PO	0,00	3.750,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	31.296,00	38.335,00	0,00	24.900,00	64.505,00

ANÁLISIS DE VENTAS VALORADAS																
ENERO - DICIEMBRE 2008																
PRODUCTOS	PRES.	UND.	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	TOTAL	%
DINAMITA-SEMIGELATINA																
EXPLOTEL I 1 X 8	25.0 KG.	KG	VNR 6.384,02	8.285,63	4.824,00	9.327,20	2.242,00	10.308,75	10.978,20	9.282,50	5.096,13	9.137,83	4.867,50	9.282,50	89.924,08	130,92%
		PO	6.384,00	8.286,00	4.824,00	9.327,00	2.242,00	10.308,75	10.978,20	9.282,50	5.096,13	9.137,83	4.867,50	9.282,50	89.924,08	130,92%
EXPLOTEL I 1 1/4 X 8	20.0 KG.	KG	VNR 4.588,00	3.352,40	3.150,10	6.972,50	3.473,63	9.587,50	9.255,63	17.279,63	7.947,88	8.820,73	37.244,77	28.268,78	140.878,53	54,90%
		PO	4.588,00	3.352,00	3.150,00	6.972,00	3.473,63	9.587,50	9.255,63	17.279,63	7.947,88	8.820,73	37.244,77	28.268,78	140.878,53	54,90%
EXPLOTEL I 1 1/2 X 8	20.0 KG.	KG	VNR				1.593,00								1.593,00	75,52%
		PO					1.593,00								1.593,00	75,52%
EXPLOTEL I 2 X 8	20.0 KG.	KG	VNR 3.284,60	20.967,70	12.195,80	4.033,75	12.965,25	10.276,33	1.475,00	3.813,75	18.911,25	288,00	16.185,83	10.081,63	113.985,69	103,36%
		PO	3.285,00	20.968,00	12.196,00	4.034,00	12.965,25	10.276,33	1.475,00	3.813,75	18.911,25	288,00	16.185,83	10.081,63	113.985,69	103,36%
EXPLOTEL I 2 1/2 X 16	20.0 KG.	KG	VNR				368,75								368,75	
		PO					368,75								368,75	
EXPLOTEL I 3 X 16	20.0 KG.	KG	VNR			722,50									722,50	
		PO				722,50									722,50	
NOTA DE DEBITO				0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	
NOTA DE CREDITO																
DESCUENTOS										(2.507,50)					(132,75)	(2.640,25)
SUBTOTAL EXPLOTEL I		VNR	14.284,62	32.988,73	20.892,40	20.333,45	20.642,83	30.282,54	21.706,83	27.878,38	2.822,53	4.935,22	2.429,33	2.431,28	344.782,18	78,17%
		PO	14.285,00	32.989,00	20.892,50	20.334,00	20.642,83	30.282,58	21.706,83	27.878,38	2.822,53	4.935,22	2.429,33	2.431,28	344.782,18	78,17%
EXPLOTEL III DE CONTORNO 7/8 x 16	22.7 KG.	KG	VNR 10.040,37	5.580,00	11.180,00	5.580,00	4.320,00	1.482,50	4.387,50	2.925,00	1.482,50		1.370,00	3.253,75	81.841,82	113,39%
		PO	10.040,00	5.580,00	11.180,00	5.580,00	4.320,00	1.482,50	4.387,50	2.925,00	1.482,50		1.370,00	3.253,75	81.841,82	113,39%
EXPLOTEL III DE CONTORNO 1 1/16 x 16 1 1/2		VNR		336,02	878,04				804,88						1.821,94	100,00%
		PO		336,00	878,00				804,88						1.821,88	100,00%
EXPLOTEL III 1 1/8 X 7	25.0 KG.	KG	VNR 44.853,92	28.243,85	34.548,85	28.948,75	40.259,83	46.151,88	21.315,01	33.442,50	41.460,15	27.795,28	52.926,14	38.818,13	438.266,10	115,22%
		PO	44.854,00	28.244,00	34.550,00	28.950,00	40.259,83	46.151,88	21.315,01	33.442,50	41.460,15	27.795,28	52.926,14	38.818,13	438.266,10	115,22%
EXPLOTEL III 1 X 7	25.0 KG.	KG	VNR 21.983,98	28.887,50	51.080,25	84.305,01	55.125,01	22.050,01	60.837,50	59.259,38	48.029,38	55.002,50	47.883,13	570.887,15	115,44%	
		PO	21.984,00	28.888,00	51.080,00	84.305,00	55.125,01	22.050,01	60.837,50	59.259,38	48.029,38	55.002,50	47.883,13	570.887,15	115,44%	
EXPLOTEL III 1 X 8	25.0 KG.	KG	VNR													
		PO														
EXPLOTEL III 1 1/4 X 8	25.0 KG.	KG	VNR													
		PO														
NOTA DE DEBITO																
NOTA DE CREDITO																
DESCUENTOS										6.439,50	12.118,40	5.985,20			(748,70)	(748,70)
SUBTOTAL EXPLOTEL III		VNR	78.888,27	81.060,37	97.474,14	98.734,78	98.704,84	89.644,40	87.144,89	97.005,00	104.834,03	74.375,81	108.288,64	100.988,50	1.078.240,38	104,28%
		PO	78.888,00	81.061,00	97.474,00	98.735,00	98.704,84	89.644,40	87.144,89	97.005,00	104.834,03	74.375,81	108.288,64	100.988,50	1.078.240,38	104,28%
EXPLOTEL AMON I 1/4 X 8	25.0 KG.	KG	VNR													
		PO														
EXPLOTEL AMON I 1/2 X 8	25.0 KG.	KG	VNR													
		PO														
EXPLOTEL AMON 2 1/2 X 16	25.0 KG.	KG	VNR			1.286,25										
		PO				1.286,00										
EXPLOTEL AMON 1 X 8	25.0 KG.	KG	VNR 5.079,25		5.246,84	9.990,81	7.705,50	8.188,50		4.729,50						
		PO	5.079,00		5.247,00	9.991,00	7.705,50	8.188,50		4.729,50						
EXPLOTEL AMON 2 X 8	25.0 KG.	KG	VNR													
		PO														
EXPLOTEL AMON 1 1/8 X 7	25.0 KG.	KG	VNR 8.900,00	2.718,75	1.150,00	1.725,00	7.500,00	3.750,00		2.175,00		4.959,00			9.135,00	40.012,75
		PO	8.900,00	2.719,00	1.150,00	1.725,00	7.500,00	3.750,00		2.175,00		4.959,00			9.135,00	40.012,75
EXPLOTEL AMON 3 X 16	25.0 KG.	KG	VNR													
		PO														
NOTA DE DEBITO																
NOTA DE CREDITO																
DESCUENTOS																
SUBTOTAL EXPLOTEL AMON		VNR	11.879,25	10.988,00	7.883,19	11.718,81	32.388,00	20.247,00		12.837,00	2.580,60	5.687,55	4.584,90	11.414,43	131.682,73	93,28%
		PO	11.879,00	10.988,00	7.883,00	11.718,00	32.388,00	20.247,00		12.837,00	2.580,60	5.687,55	4.584,90	11.414,43	131.682,73	93,28%
EXPLOTEL BISIMICA DE 200 GR	20.0 KG.	KG	VNR													
		PO														
EXPLOTEL BISIMICA DE 1 KG	25 KG.	KG	VNR													
		PO														
SUB-TOTAL EXPLOTEL BISIMICA		KG	VNR													
		PO														
TOTAL DESCUENTOS				8.346,01	7.931,87	9.635,67	9.841,58	11.329,02	6.987,08	10.208,84	14.427,13				76.706,18	
TOTAL DINAMITAS		VNR	102.832,14	104.911,10	126.848,73	136.784,82	182.736,27	128.173,98	108.881,72	137.220,38	136.268,88	86.316,82	172.181,44	188.788,78	1.882.888,28	96,81%
		PO	102.832,00	104.912,00	126.849,00	136.785,00	182.736,27	128.173,98	108.881,72	137.220,38	136.268,88	86.316,82	172.181,44	188.788,78	1.882.888,28	96,81%
PENTOLITA 150 GR	22.5 KG.	KG	VNR 822,05	214,50	858,00	8.877,75		1.274,25	408,98	3.422,48	832,84	430,50	1.274,28	3.226,75	17.944,41	88,15%
		PO	822,00	215,00	858,00	8.878,00		1.274,25	408,98	3.422,48	845,75	2.987,75	2.987,75	2.987,75	20.127,74	

ANALISIS DE VENTAS VALORADAS																		
ENERO - DICIEMBRE 2006																		
PRODUCTOS	PREC	UND		ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	ANEXO C-4-C		
																TOTAL		
																%		
PENTOLITA 175 GR	22.5 KG	KG	VNR													#(DIN/0)		
		PO																
PENTOLITA 225 GR	22.5 KG	KG	VNR	4.454.75	2.595.00	1.232.83	1.730.00			2.170.00	3.268.50			217.00	3.255.00	18.922.86	91.56%	
		PO		4.455.00	2.595.00	1.233.00	1.730.00			2.170.00	3.268.50				1.736.00	20.656.50		
PENTOLITA 450 GR	22.5 KG	KG	VNR	12.898.88	2.610.75	840.75	9.700.55	844.55	844.55	15.967.55	10.845.80	1.086.80	1.086.80	1.086.80	4.545.02	61.222.00	82.37%	
		PO		12.899.00	2.611.00	841.00	9.701.00	844.55	844.55	15.967.55	10.845.80	1.111.25	6.223.00	6.223.00	6.223.00	74.324.70		
PENTOLITA 675 GR	22.5 KG	KG	VNR														0.00%	
		PO																
NOTA DE CREDITO											(1.283.83)					(1.283.83)		
SUBTOTAL PENTOLITA CILINDRICA			VNR	17.975.88	5.420.25	2.931.38	17.005.30	844.55	2.118.83	18.536.53	16.283.25	1.699.84	430.50	2.558.08	11.028.77	96.835.76	0.00%	
		PO		17.976.00	5.421.00	2.932.00	17.006.00	844.55	2.118.83	18.536.53	16.283.25	1.757.00	10.326.75	10.326.75	10.326.75	113.866.41		
PENTOLITA SISMICA 100 GR	22.5 KG	KG	VNR														0.00%	
		PO												737.35		1.228.75		
PENTOLITA SISMICA 200 GR	22.5 KG	KG	VNR														0.00%	
		PO																
PENTOLITA SISMICA D/N 300 g	22.5 KG	KG	VNR														0.00%	
		PO																
PENTOLITA SISMICA D/N 1/2 kg	22.5 KG	KG	VNR														0.00%	
		PO																
PENTOLITA SISMICA D/N 1 kg	22.5 KG	KG	VNR		5.130.00												0.00%	
		PO			5.130.00												0.00%	
PENTOLITA SISMICA D/N 3 Lb		KG	VNR														0.00%	
		PO															0.00%	
NOTA DE CREDITO												20.000.00						
SUBTOTAL PENTOLITA SISMICA			VNR		5.130.00												0.00%	
		PO			5.130.00												0.00%	
ROMPEDORES CONICOS 150 GR	22.5 KG	KG	VNR														0.00%	
		PO															0.00%	
ROMPEDORES CONICOS 225 GR	22.5 KG	KG	VNR														0.00%	
		PO															0.00%	
ROMPEDORES CONICOS 450 GR	22.5 KG	KG	VNR		2.472.50	1.978.00	2.040.00	2.040.00	2.040.00	1.020.00	2.295.00						0.00%	
		PO			2.473.00	1.978.00	2.040.00	2.040.00	2.040.00	1.020.00	2.295.00						0.00%	
ROMPEDORES CONICOS 1500 GR	19.0 KG	KG	VNR														0.00%	
		PO															0.00%	
NOTA DE CREDITO																	0.00%	
SUBTOTAL ROMPEDORES CONICOS			VNR		2.472.50	1.978.00	2.226.78	508.00	2.284.00	8.381.31	1.275.00						0.00%	
		PO			2.473.00	1.978.00	2.227.00	508.00	2.284.00	8.381.31	1.275.00						0.00%	
DESCUENTOS PENTOLITAS																	0.00%	
TOTAL PENTOLITAS			VNR	17.975.88	13.022.75	4.969.58	18.236.08	1.362.35	4.412.83	23.897.84	17.859.25	1.699.84	59.887.17	2.812.99	87.943.96	263.712.72	117.44%	
		PO		17.976.00	13.024.00	4.970.00	18.236.00	1.362.35	4.412.83	23.897.84	17.859.25	21.757.00	43.626.75	38.056.75	10.326.75	214.639.72		
ANFO NORMAL	50 KG	KG	VNR	2.050.00	7.376.31	20.213.00	4.100.00	23.364.00	24.904.00	32.904.96		31.083.36	15.348.96	8.824.00	41.699.78	211.638.35	98.86%	
		PO		2.050.00	7.376.00	20.213.00	4.100.00	23.364.00	24.904.00	32.904.96		27.365.00	47.804.86	16.720.00	7.620.00	214.722.85		
DESCUENTOS																	0.00%	
TOTAL ANFO NORMAL			VNR	2.050.00	7.376.31	20.213.00	4.100.00	23.364.00	24.904.00	32.904.96		31.083.36	15.348.96	8.824.00	41.699.78	211.638.35		
		PO		2.050.00	7.376.00	20.213.00	4.100.00	23.364.00	24.904.00	32.904.96		27.365.00	47.804.86	16.720.00	7.620.00	214.722.85		
ANFO ALUMINIZADO	50 KG	KG	VNR	261.00					230.00	1.012.00	230.00	132.48	132.48		278.00	2.273.96	124.80%	
		PO		261.00					230.00	1.012.00	230.00		92.00			1.625.00		
DESCUENTOS																	0.00%	
TOTAL ANFO ALUMINIZADO			VNR	261.00					230.00	1.012.00	230.00	132.48	132.48		278.00	2.273.96		
		PO		261.00					230.00	1.012.00	230.00		92.00			1.625.00		
ANFO AL GRANEL		KG	VNR														0.00%	
		PO															0.00%	
NOTA DE CREDITO																	0.00%	
DESCUENTOS					126.89	287.00		636.00	176.00	271.04								
TOTAL ANFO			VNR	2.311.00	7.376.31	20.213.00	4.100.00	23.364.00	26.134.00	33.916.96	230.00	31.215.84	16.481.44	8.824.00	41.941.78	213.906.31	98.24%	
		PO		2.311.00	7.376.00	20.213.00	4.100.00	23.364.00	26.134.00	33.916.96	230.00	27.346.00	47.896.86	16.720.00	7.838.00	214.661.13		
CORDON DETONANTE 8 GR	500 m	M	VNR	7.867.40	12.882.00	21.428.20	10.198.40	13.822.00	17.430.00	22.818.00	18.516.00	15.872.00	16.280.00	23.860.00	23.020.00	206.815.00	98.58%	
		PO		7.867.40	12.882.00	21.428.20	10.198.40	13.822.00	17.430.00	22.818.00	18.516.00	10.300.00	40.000.00	16.200.00	16.220.00	207.662.00		
CORDON DETONANTE 10 GR	500 m	M	VNR	3.510.00	8.600.00	4.740.00	2.020.00	2.125.00	3.362.50	3.228.00	3.937.50	14.980.00	13.200.00	17.500.00	16.337.25	93.537.25	108.53%	
		PO		3.510.00	8.600.00	4.740.00	2.020.00	2.125.00	3.362.50	3.228.00	3.937.50	13.750.00	28.375.00	5.875.00	5.856.00	85.366.00		
NOTA DE CREDITO																	0.00%	
DESCUENTOS					282.80	988.00	1.751.80	531.50	1.178.00	1.002.50	1.281.00	2.246.50	416.57	767.75	387.74	388.02	11.284.06	

ANÁLISIS DE VENTAS VALORADAS ENERO - DICIEMBRE 2005																	
PRODUCTOS	PRES.	UND.	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	ANEXO C-4-C	%	
TOTAL CORDONES		VNR	11.377,40	21.482,00	28.188,30	12.216,40	18.947,00	20.783,80	28.944,00	21.378,00	36.862,00	32.480,00	41.360,00	28.188,30	288.188,30	101,72%	
		PO	11.377,00	21.482,00	28.188,00	12.216,00	18.947,00	20.783,80	28.944,00	21.378,00	36.862,00	32.480,00	41.360,00	28.188,30	288.188,30		
MECHA LENTA	500 m	M	VNR	35.371,00	17.168,00	57.860,00	37.871,28	38.730,00	38.720,00	78.106,00	87.970,00	44.228,00	60.378,00	24.685,00	664.728,28	96,89%	
		PO	35.371,00	17.168,00	57.860,00	37.871,00	38.730,00	38.720,00	78.106,00	87.970,00	44.228,00	60.378,00	24.685,00	66.129,00	642.182,00		
NOTA DE CREDITO														(280,00)	(280,00)		
DESCUENTOS				2.918,00	1.831,00	6.235,00	3.830,14	4.325,00	3.440,00	6.205,00	7.225,00	4.168,00	7.943,83	3.880,98	3.884,08	57.748,86	
TOTAL MECHA LENTA		VNR	35.371,00	26.878,00	63.322,40	37.871,28	40.438,00	45.923,80	82.966,87	87.970,00	52.294,40	62.962,72	37.063,50	98.319,88	698.098,38	101,00%	
		PO	35.371,00	26.878,00	63.322,00	37.871,00	40.435,00	45.923,00	82.966,87	87.970,00	52.294,00	62.962,72	37.063,50	98.319,88	698.098,38		
EMULGREL 3000		KG	VNR	9.240,00	-	42.527,72	31.847,81	18.271,18	15.400,00	20.186,25	12.801,43	11.403,58	702,58	2.094,08	164.086,63	109,47%	
		PO	8.240,00	-	42.528,00	31.848,00	18.271,18	15.400,00	20.186,25	12.801,43	11.403,58	702,58	2.094,08	-	149.808,86		
NOTA DE CREDITO																	
NOTA DE DEBITO																	
EMULSION AL GRANEL		VNR	9.240,00	-	42.527,72	31.847,81	18.271,18	15.400,00	20.186,25	12.801,43	11.403,58	702,58	2.094,08	-	164.086,63	109,47%	
		PO	8.240,00	-	42.528,00	31.848,00	18.271,18	15.400,00	20.186,25	12.801,43	11.403,58	702,58	2.094,08	-	148.888,86		
EMULSEN 720		KG	VNR	28.880,00	50.572,58	22.880,48	30.287,35	3.508,25	3.632,50	23.777,51	23.558,13	10.108,25	11.898,75	73.733,78	307.481,25	133,83%	
		PO	28.880,00	50.573,00	22.880,00	30.287,00	3.508,00	3.632,50	23.777,51	23.558,13	10.108,25	11.898,75	73.733,78	307.481,25	225.735,64		
EMULSEN 910		KG	VNR	5.187,80	9.324,91	5.522,78	5.129,85	807,30	-	30.781,82	10.967,44	12.801,26	4.912,25	3.562,50	91.527,27	97,23%	
		PO	5.188,00	9.325,00	5.523,00	5.130,00	807,30	-	30.781,82	10.967,44	12.801,26	4.912,25	3.562,50	91.527,27	91.527,27		
NOTA DE CREDITO										(4.848,90)					(4.848,90)		
NOTA DE DEBITO																	
DESCUENTOS											370,28	696,81	343,00	343,28	1.753,36		
EMULSION EMPAQUETADA		VNR	32.038,25	59.897,50	28.209,24	35.417,00	4.313,80	3.632,50	54.586,13	29.708,87	30.068,14	32.184,01	7.840,00	78.263,38	394.141,82	123,58%	
		PO	32.038,00	59.898,00	28.209,00	35.417,00	4.313,80	3.632,50	54.586,13	29.708,87	30.068,14	32.184,01	7.840,00	78.263,38	394.141,82		
TOTAL DESCUENTOS			288,18	482,58	360,01	178,84	-	-	1.878,28	5.578,84	-	-	-	-	8.544,82		
TOTAL EMULSIONES		VNR	41.378,28	89.897,50	70.736,96	87.064,81	22.584,98	19.032,50	74.787,38	43.310,19	41.471,72	32.988,99	8.934,08	78.263,38	888.228,28	118,08%	
		PO	41.378,00	89.898,00	70.737,00	87.065,00	22.584,98	19.032,50	74.787,38	43.310,19	41.471,72	32.989,00	8.934,08	78.263,38	888.228,28		
NITRATO DE AMONIO EG	28 KG	KG	VNR	15.553,00	8.916,20	78.330,83	8.943,88	47.838,70	19.386,43	24.886,24	42.184,10	28.811,73	33.234,00	59.239,30	158.811,00	488.378,21	134,68%
		PO	12.821,00	8.916,00	78.331,00	8.943,00	47.838,70	19.386,43	24.886,24	42.184,10	28.811,73	33.234,00	59.239,30	158.811,00	488.378,21		
NOTA DE CREDITO			(2.632,00)							(5.781,80)					(3.688,00)	(12.071,80)	
NITRATO DE SODIO	25 KG	KG	VNR													0,00%	
		PO															
TOTAL DESCUENTOS			3.154,00	424,80	1.967,12	244,83	1.405,80	459,58	927,77	8.832,40					18.436,50		
TOTAL NITRATOS		VNR	12.821,00	8.916,20	78.330,83	8.943,88	47.838,70	19.386,43	24.886,24	34.412,60	28.811,73	33.234,00	59.239,30	132.183,00	487.208,71	132,79%	
		PO	12.821,00	8.916,00	78.331,00	8.943,00	47.838,70	19.386,43	24.886,24	34.412,60	28.811,73	33.234,00	59.239,30	132.183,00	487.208,71		
T.N.T.		KG	VNR		280,00				180,00	685,00		2.479,00	360,00		3.915,00		
		PO							180,00	685,00		2.479,00	360,00		3.915,00		
POLVORA		KG	VNR													0,00%	
		PO															
OPERACION DE VEHICULO		UND	VNR		8.050,00			3.025,00	3.025,00	3.025,00	3.025,00	3.025,00	3.025,00	501,87	2.117,50	28.818,17	0,00%
		PO						3.025,00	3.025,00	3.025,00	3.025,00	3.025,00	3.025,00			12.100,00	
CUSTODIO MILITAR		UND	VNR		1.000,00										1.000,00	0,00%	
		PO															
ARRIENDO POLVORIN		VNR	3.850,00						480,00						4.330,00	0,00%	
		PO							480,00								
VARIOS		VNR	3.025,00	412,50		3.385,00	510,00	885,00	360,00	490,00	180,00	180,00		8.485,84	17.853,34	0,00%	
		PO					510,00	885,00	360,00	490,00							
MECHA RAPIDA		VNR		8.586,00	5.782,00			708,60	7.203,08	7.786,87		7.086,00	2.586,72	12.968,80	1.470,00	54.854,08	0,00%
		PO		8.586,00	5.782,00			708,60	7.203,08	7.786,87		7.086,00	2.586,72	12.968,80	1.470,00	54.854,08	
NOTA DE CREDITO															(281,37)	(281,37)	
DESCUENTOS MECHA RAPIDA				284,00	117,80			28,40	147,00	241,11					828,11		
TOTAL VARIOS		VNR	8.878,00	412,50	7.380,00	3.385,00	3.838,00	3.916,00	3.988,00	4.380,00	3.205,00	8.848,00	861,87	18.321,97	33.838,14	0,00%	
		PO	8.878,00	412,50	7.380,00	3.385,00	3.838,00	3.916,00	3.988,00	4.380,00	3.205,00	8.848,00	861,87	18.321,97	33.838,14		
FULMINANTES ELEC. INSTAN.		U	VNR	527,00	485,00	2.187,74	797,98	2.748,19	834,97	6.350,08		8.851,52	4.883,00	39.578,31	68.804,71	380,81%	
		PO		527,00	485,00	2.188,00	797,98	2.748,19	834,97	6.350,08		8.851,52	4.883,00	39.578,31	68.804,71		
FULMINANTES ELEC. MS 3 MT		U	VNR			15.265,60	14.811,38	248,81	84,13	588,58		5.824,15	137,00		37.085,91	109,83%	
		PO				15.266,00	14.811,00	248,81	84,13	588,58		5.824,15	137,00		37.085,91		
DESCUENTOS																	
NOTA DE CREDITO								(598,00)							(598,00)		
SUBTOTAL FULMINANTES ELECTRICOS		VNR		527,00	15.730,60	18.799,10	448,81	2.812,32	1.283,63	6.918,58		14.476,67	4.880,00	39.578,31	103.291,63	202,86%	

ANÁLISIS DE VENTAS VALORADAS ENERO - DICIEMBRE 2005																	ANEXO C-4-C	
PRODUCTOS	PRES.	UND.	ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	TOTAL	%		
FULMINANTES SISMICOS 12 FT		U	VNR	827,80	18.731,00	18.798,00	448,81	2.812,32	1.263,83	6.918,88	-	1.748,69	3.836,30	1.746,68	80.945,83	0,00%		
		PO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	15.873,46	-		
FULMINANTES SISMICOS 18 FT		U	VNR	6.196,50	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6.196,50	0,00%		
		PO	-	6.197,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	6.197,00	-		
FULMINANTES SISMICOS 40 FT		U	VNR	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0,00%	
		PO	-	-	-	-	-	-	-	-	1.512,84	17.047,36	5.257,12	-	23.817,12	-		
FULMINANTES SISMICOS 80 FT		U	VNR	-	-	-	-	-	-	-	-	28.858,42	-	-	28.858,42	13,19%		
		PO	-	-	-	-	-	-	-	-	25.819,42	141.614,58	57.873,08	-	224.907,08	-		
FULMINANTES SISMICOS 24 FT		U	VNR	0	0	0	0	0	-	-	-	-	47.703,34	72.921,50	120.624,84	70,08%		
		PO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
NOTA DE CREDITO				-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
SUBTOTAL FULMINANTES SISMICOS		U	VNR	6.196,50	-	-	-	-	-	-	-	30.851,62	66.591,34	79.523,78	172.163,22	67,54%		
		PO	-	6.197,00	-	-	-	-	-	-	-	27.132,06	168.681,84	62.830,20	254.821,20	-		
FULMINANTES ORD.No. 8		U	VNR	30.072,00	42.453,38	47.868,44	22.185,84	67.500,00	20.206,20	85.514,00	5.241,54	109.381,40	82.948,20	34.478,82	41.890,28	868.463,64	86,37%	
		PO	30.072,00	42.453,00	47.868,00	22.186,00	67.500,00	20.206,20	85.514,00	5.241,54	112.784,00	85.386,00	48.000,00	48.000,00	890.960,74	-		
NOTA DE CREDITO				-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
NOTA DE DEBITO				-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
DESCUENTOS				-	-	-	-	-	-	-	-	(84,00)	-	-	(132,00)	-		
SUBTOTAL FULMINANTES ORD.No. 8		U	VNR	30.072,00	42.453,38	47.868,44	22.185,84	67.500,00	20.206,20	85.514,00	5.241,54	109.381,40	82.948,20	34.478,82	41.783,20	868.381,84	86,38%	
		PO	30.072,00	42.453,00	47.868,00	22.186,00	67.500,00	20.206,20	85.514,00	5.241,54	112.784,00	85.386,00	48.000,00	48.000,00	890.896,74	-		
FULMINANTE NO ELEC. 2.5 LP		U	VNR	-	-	-	-	-	-	-	2.408,37	7.382,00	9.116,51	5.359,28	1.848,28	26.112,02	1086,03%	
		PO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
FULMINANTES NO ELEC. 2.4 LP		U	VNR	-	-	-	716,13	-	-	-	-	-	-	-	-	716,13	100,00%	
		PO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
FULMINANTES NO ELEC. 3.6 LP		U	VNR	5.915,00	5.406,75	-	-	-	-	-	803,25	-	-	-	-	12.825,00	101,27%	
		PO	5.915,00	5.403,00	-	-	-	-	-	-	645,75	-	-	-	-	12.663,75	-	
FULMINANTES NO ELEC. 3.6 MS		U	VNR	2.704,50	1.524,80	-	-	824,78	-	-	-	-	-	-	-	5.154,05	97,04%	
		PO	-	2.705,00	1.524,00	-	-	824,78	-	-	157,50	-	-	-	-	5.311,25	-	
FULMINANTES NO ELEC. 4.2 MS		U	VNR	-	-	-	944,68	662,18	14.239,38	-	2.280,00	-	501,60	4.225,60	8.370,40	31.223,82	172,28%	
		PO	-	-	-	-	945,00	662,18	14.239,38	-	2.280,00	-	-	-	-	18.126,54	-	
FULMINANTES NO ELEC. 4.2 LP		U	VNR	2.034,00	3.390,00	6.398,00	13.949,00	10.375,66	1.401,20	3.173,78	2.979,20	1.428,80	7.014,38	-	7.101,44	58.943,24	135,90%	
		PO	2.034,00	3.390,00	6.398,00	13.949,00	10.375,66	1.401,20	3.173,78	2.979,20	2.979,20	-	-	-	-	43.216,82	-	
FULMINANTES NO ELEC. 4.8 LP		U	VNR	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		PO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
FULMINANTES NO ELEC. 4.8 MS		U	VNR	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		PO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
FULMINANTES NO ELEC. 5.2 MS		U	VNR	-	-	-	2.170,00	-	-	-	-	-	-	-	-	2.170,00	-	
		PO	-	-	-	-	2.170,00	-	-	-	-	-	-	-	-	2.170,00	-	
FULMINANTES NO ELEC. 5.2 LP		U	VNR	4.650,00	-	1.890,00	-	-	-	1.928,00	-	-	-	-	-	8.436,00	-	
		PO	4.650,00	-	1.890,00	-	-	-	-	1.928,00	-	-	-	-	-	8.436,00	-	
FULMINANTES NO ELEC. 6M MS		U	VNR	-	-	-	-	-	-	-	-	-	169.883,01	-	-	169.883,01	-	
		PO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
FULMINANTES NO ELEC. 15 MS		U	VNR	-	-	42.284,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	42.284,00	200,00%	
		PO	-	-	42.284,00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	42.284,00	-	
FULMINANTES NO ELEC. TEC-S 10		U	VNR	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		PO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
FULMINANTES NO ELEC. TEC-S 15		U	VNR	-	-	-	-	5.341,00	-	3.204,60	-	13.093,80	10.682,00	-	-	32.321,40	273,86%	
		PO	-	-	-	-	-	5.341,00	-	3.204,60	-	3.270,00	-	-	-	11.815,60	-	
FULMINANTES NO ELEC. TEC-S 20		U	VNR	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
		PO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
NOTA DE CREDITO				-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
SUBTOTAL FULMINANTES NO ELECTRICOS		U	VNR	13.299,00	11.801,25	82.064,00	17.379,81	17.303,89	16.640,66	5.099,79	10.846,17	9.534,55	29.726,29	210.146,89	88.967,46	461.336,03	306,86%	
		PO	13.299,00	11.488,00	82.064,00	17.380,00	17.303,89	16.640,66	5.099,79	10.846,17	803,28	3.270,00	-	-	-	147.227,33	-	
CONECTOR DE SUPERFICIE		U	VNR	1.877,05	451,05	1.824,35	946,68	303,80	1.858,38	77,50	869,70	3.119,59	802,40	11.682,02	1.063,15	28.896,66	312,29%	
		PO	1.878,00	451,00	1.824,00	947,00	303,80	1.858,38	77,50	869,70	-	-	-	-	-	8.228,38	-	
CONECTOR PARA MECHA RAPIDA		U	VNR	-	-	37.889,00	142,08	-	24.434,70	-	-	22.834,90	35.960,20	9.500,00	10.190,00	140.838,88	228,87%	
		PO	-	-	37.889,00	-	-	-	24.434,70	-	-	-	-	-	-	62.363,70	-	
NOTA DE CREDITO				-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-		
TOTAL DESCUENTOS FULMINANTES				1.458,95	2.149,95	4.358,91	2.010,58	4.148,93	1.471,96	4.988,12	367,50	2.079,99	3.914,24	1.928,76	1.926,31	30.801,00	-	

ANÁLISIS DE VENTAS VALORADAS																	
ENERO - DICIEMBRE 2006																	
PRODUCTOS	PRES.	UND.		ENE	FEB	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SEP	OCT	NOV	DIC	ANEXO C-4-C	
TOTAL FILMINTANTES			VNR	48.248,05	81.129,18	155.184,89	57.433,38	88.863,08	84.853,14	101.894,79	23.918,00	144.840,84	168.088,38	338.463,87	231.195,88	1.453.978,88	130,38%
			PO	48.248,00	81.128,00	155.158,00	57.292,00	88.863,00	84.852,14	101.894,78	23.918,00	140.689,31	219.044,83	338.463,87	231.195,88	1.453.978,88	
PUNTAS		U	VNR		312,50								4.510,08		3.361,50	8.184,08	68,90%
			PO		313,00								4.694,40	3.119,85		11.852,25	
ANCLAS		U	VNR		750,00								4.999,28		5.978,00	11.425,28	53,89%
			PO		750,00							8.345,00	6.940,00	5.544,00		21.279,00	
TAPAS		U	VNR		250,00								18.087,88		5.978,00	22.293,68	107,29%
			PO		250,00							8.345,00	6.940,00	5.544,00		20.779,00	
TOTAL ACCESORIOS			VNR		1.312,50								28.277,04		15.313,80	41.903,84	77,71%
			PO		1.313,00							21.385,00	17.016,00	14.207,85		52.621,45	
TOTAL VENTAS NETAS				276.398,63	304.834,82	849.977,48	338.034,87	383.343,10	323.711,38	481.138,80	351.186,83	473.689,76	811.269,16	888.486,84	848.794,10	8.518.867,87	
PLAN OPERATIVO				276.290,00	304.833,50	849.976,50	338.035,00	383.343,10	323.711,38	481.138,80	351.186,83	473.689,76	811.269,16	888.486,84	848.794,10	8.518.867,87	
DESGUENTOS			PO	14.427,75	14.283,14	24.638,84	16.834,87	28.337,80	13.745,82	27.288,11	39.018,84	18.998,00	76.239,88	14.113,00	14.625,88	4.984.081,25	
TOTAL PLAN OPERATIVO VB				290.717,72	319.116,64	874.615,44	354.869,87	411.680,70	337.457,20	508.066,91	390.215,77	492.610,41	887.488,62	904.627,75	863.420,44	4.711.888,31	
CUMPLIMIENTO				95,04%	95,52%	95,88%	86,31%	93,85%	95,93%	94,53%	90,00%	111,21%	83,78%	106,91%	214,97%	116,96%	116,96%
VARIOS		PO					140,00						479,30	250,03		869,42	
PLEYES				12.415,00	12.950,00	14.620,00	15.030,00	13.185,00	13.020,00	15.483,00	10.978,00	15.653,00	14.141,00	15.284,00	10.573,34	162.922,34	
GRAN TOTAL				288.794,82	317.794,82	864.897,48	353.204,87	406.528,10	338.731,38	496.601,80	361.776,83	489.303,76	828.360,16	873.783,84	868.367,44	5.873.743,71	

ANEXO - AT - 1

CUADRO RESUMEN DE VISITAS DE ASISTENCIA TÉCNICA
DE OCTUBRE A DICIEMBRE DEL 2005

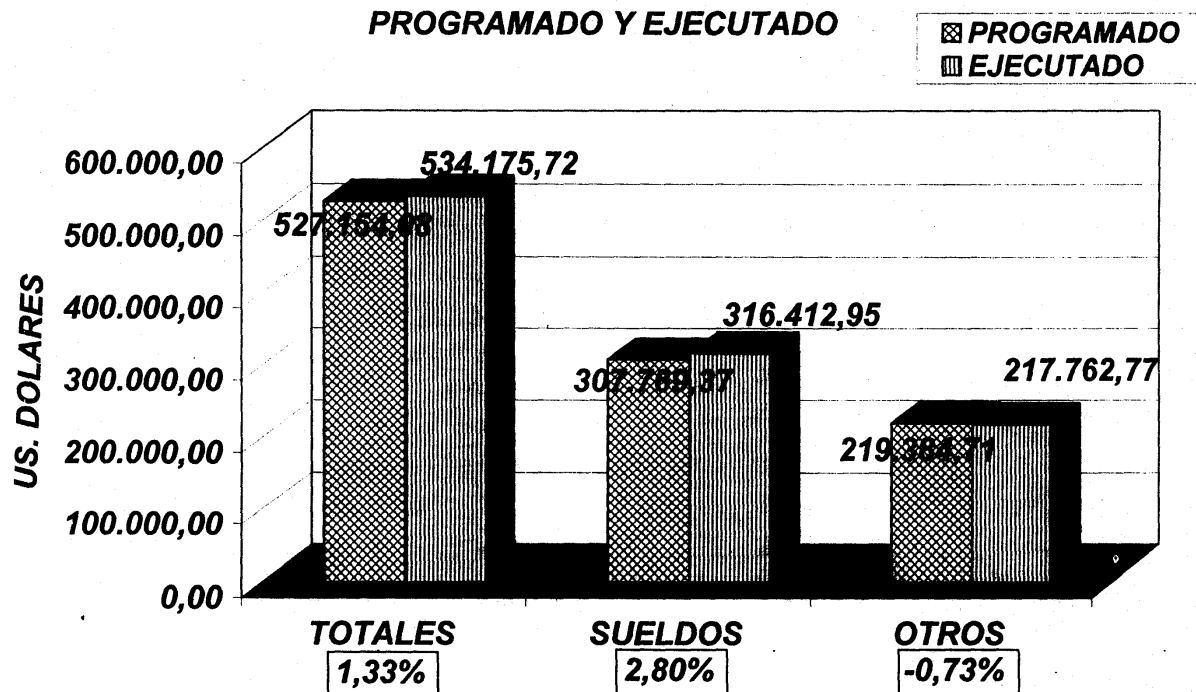
EMPRESA	FECHA	OBJETIVOS	INFORME ASISTENCIA TÉCNICA	OBSERVACIONES
- Holcim Manabí	5 – 6 -7 de Octubre 17 de Noviembre	Realizar la inspección de campo y pruebas que permitan establecer las causas de no detonación de explosivos en la voladura a cielo abierto del mes de septiembre en la cantera de Picoaza.	15	NA
- Concerroazul	14 de Octubre	Proporcionar capacitación en el transporte de explosivos.	14	NA
- Cámara de construcción de Cuenca	15 de noviembre	Proporcionar capacitación en las propiedades y usos de los explosivos comercializado por Explocen C. A.	14	NA
- Asociación constructora Mazar	16 de noviembre	Establecer un cronograma de entregas de material explosivo	14	NA



***ANEXOS GESTIÓN
DEL PROCESO
DE ADMINISTRACIÓN
Y RECURSOS HUMANOS***

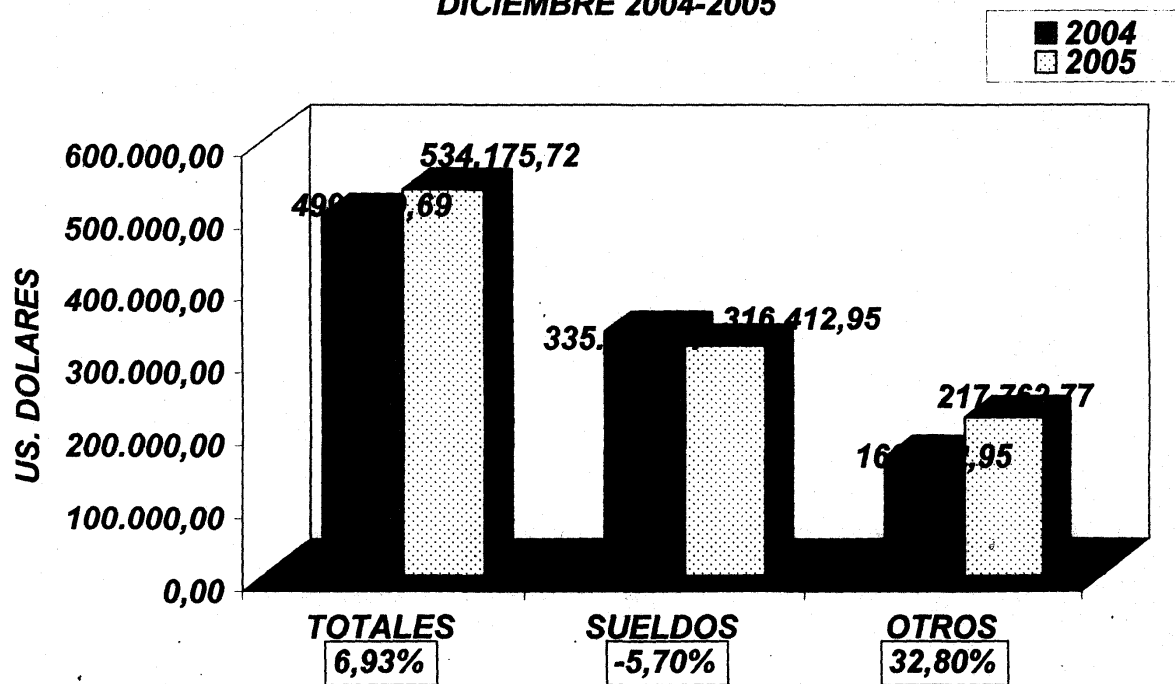
ANEXO C-1-A

**INGRESOS DE PERSONAL
PROGRAMADO Y EJECUTADO**



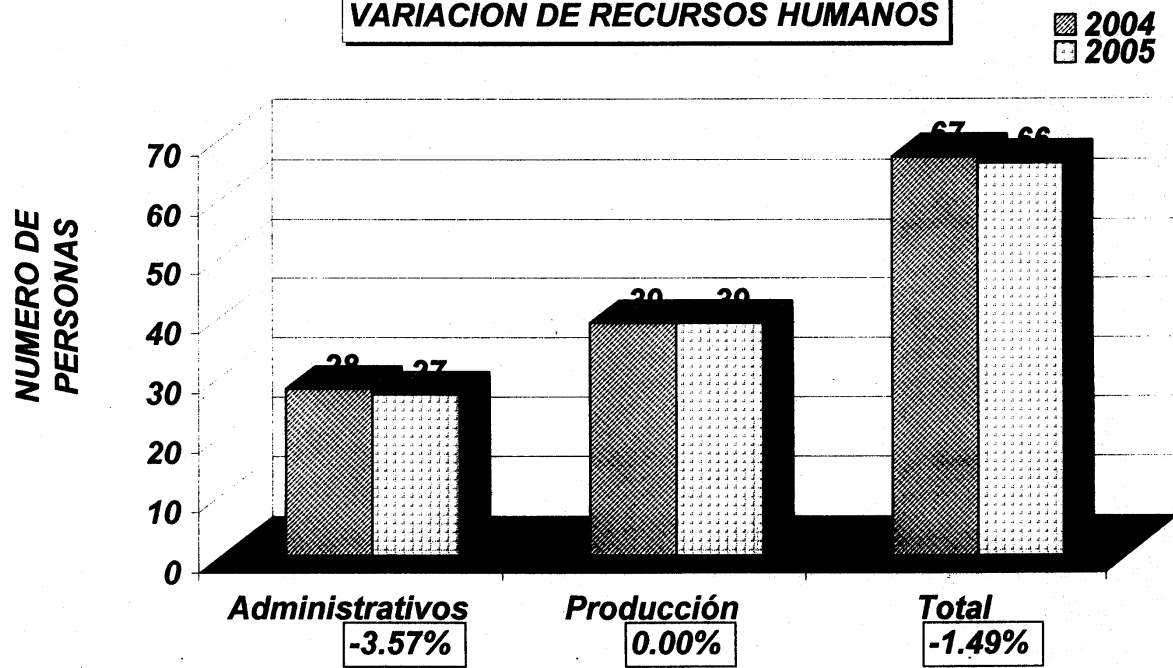
ANEXO C-2-A

**INGRESOS DE PERSONAL COMPARATIVO
DICIEMBRE 2004-2005**



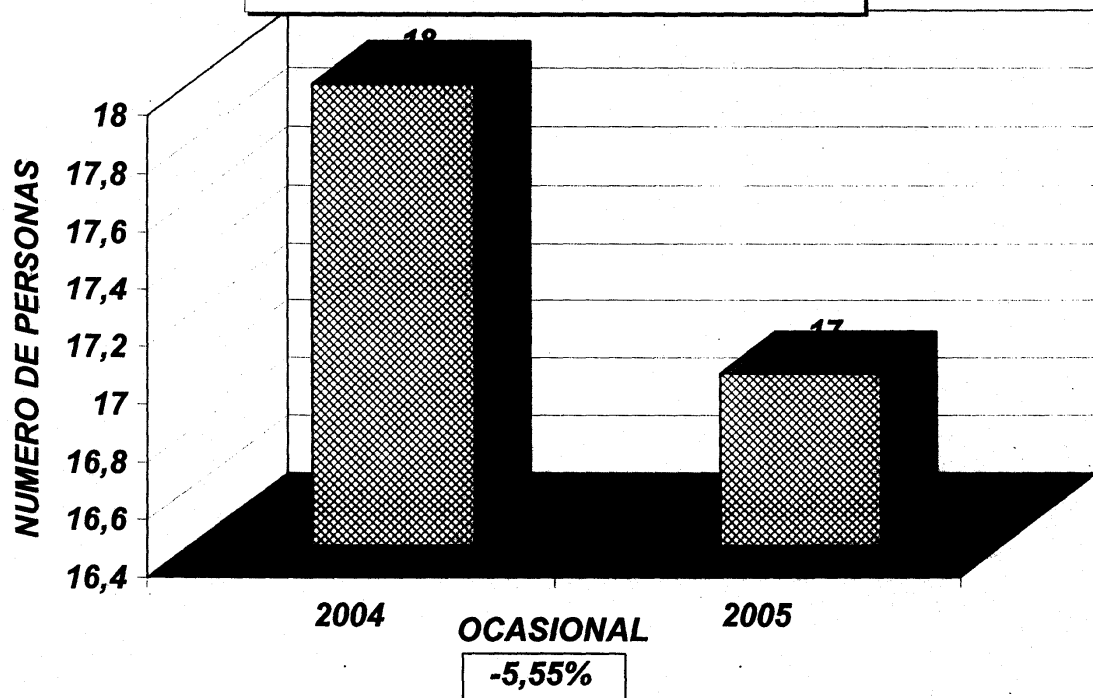
ANEXO C-3-A

VARIACION DE RECURSOS HUMANOS



ANEXO C-3-A-1

VARIACION PERSONAL OCASIONALES



ANEXO C-1-B

EXPLOCEN C.A.

NOMINA DEL PERSONAL QUE HA ASISTIDO A CURSOS DE CAPACITACION DE ENERO A DICIEMBRE DEL 2005

NOMBRES	CARGO	CURSO	INSTITUTO	DURACION horas
Grad. Marco A. Játiva B.	Gerente General	Potencie sus Habilidades de comunicación y de relación Interpersonal	GERENCONSULTORES	8
Eco. Edgar Santamaría N	Gerente Financiero			8
Ing. Fabián Chico	Gerente de Operaciones			8
Ing. Rodrigo Ruiz	Jefe de Comercialización			8
Ing. Carlos Padilla	Superintendente de Producción			8
Ing. Jorge Loya	Jefe de Control de Calidad			8
Lic. Orlando Almeida	Contador General			8
Lic. Angel Miranda	Asistente Contable II			8
Tomá. David Paredes	Jefe de Seguridad Y Mito.			8
Sra. Lucy Moya	Asistente Contable I			8
Sra. Ma. Eugenia Rosero	Asistente de Gerencia			8
Sra. Gina Jarrín	Ejecutiva de Ventas			8
Anita. Marcelo Ruiz	Analista de Sistemas			8
Anita. José Vaca	Analista de Sistemas Planta			8
Sra. Deysi Ramírez	Secretaria Gerencia Financiera			8
Sra. Magaly García	Secretaria Planta Industrial			8
Sra. Jacqueline Acuña	Auditar Contable			8
Sra. Gina Villacis	Reemplazo Ast. RRHH			8
Sr. Darwin Salazar	Tesorero			8
Sr. Juan Carlos Carda	Ayudante de Seguridad y Mito			8
Sr. Luis Pacheco	Supervisor de Línea			8
Sr. Santiago Ricaurte	Supervisor de Línea			8
Sr. Mario Rosero	Supervisor de Línea			8
Sr. Víctor Varela	Auditar de Seguridad y Mito.			8
Sr. Wilson Villegas	Supervisor de Línea			8
Grad. Marco A. Játiva B.	Gerente General	Las Oportunidades del Dólar Blando	Walter Spurrier	8
Sra. Lucy Moya	Asistente Contable I	Tributación	Ing. Ulpiano Pérez	8
Sr. Darwin Salazar	Tesorero	Seguridad Industrial	CEFE	8
Sr. Santiago Ricaurte	Supervisor de Línea			8
Sr. Mario Rosero	Supervisor de Línea			8
Sr. Wilson Villegas	Supervisor de Línea	Coaching y Trabajo en Equipo	DESEMPRE	8
Ing. Jorge Loya	Jefe de Control de Calidad			16
Ing. Carlos Padilla	Superintendente de Producción			16
Sr. Wilson Villegas	Supervisor de Línea			16
Sr. Santiago Ricaurte	Supervisor de Línea	Flujo de Documentos y Organización de Archivos	CEFE	16
Sra. Gina Villacis	Asistente de Gerencia			15
Sra. Magaly García	Secretaria Planta Industrial	Política y objetivos de Calidad	EXPLOCEN C.A.	15
Personal Planta Industrial	Administrativo y Producción Total 38 empleados			38
Audidores Internos de Calidad	Ejecutivos, Administrativos y Producción Total 20 empleados	Indicadores de Gestión Empresarial	BUREAU VERITAS	160
Personal Planta Industrial	Producción y Administrativos, Total 39 empleados	Uso Práctico de Extintores y Mangueras	EXPLOCEN C.A.	78
Personal Planta Industrial	Producción y Administrativos, Total 39 empleados	Práctica Planes Contra Incendios	EXPLOCEN C.A.	78
Personal Planta Industrial	Administrativos, Total 7 empleados	Organización de Archivos	EXPLOCEN C.A.	7
Personal Planta Industrial	Producción y Administrativos, Total 38 empleados	Seguridad y sus Fundamentos	EXPLOCEN C.A.	38

ANEXO C-1-B				
EXPLOCEN C.A.				
NOMINA DEL PERSONAL QUE HA ASISTIDO A CURSOS DE CAPACITACION DE ENERO A DICIEMBRE DEL 2005				
NOMBRES	CARGO	CURSO	INSTITUTO	DURACION horas
Personal Planta Industrial	Producción y Administrativos, Total 36 empleados	Práctica Planes Defensa Planta Industrial	EXPLOCEN C.A	72
Audidores Internos de Calidad	Ejecutivos, Administrativos y Producción Total 7 empleados	Indicadores de Gestión Empresarial	BUREAU VERITAS	35
Sr. Darwin Salazar	Tesorero	Actualización Tributaria	DOXA	16
Sra. Lucy Moya	Asistente Contable I			16
Lic. Angel Miranda	Asistente Contable II			16
Audidores Internos de Calidad	Ejecutivos, Administrativos y Producción Total 19 empleados	Indicadores de Gestión Empresarial (Taller de Procesos)	BVQI	114
Personal Planta Industrial	Administrativos y Producción total 35 empleados	Política y objetivos de Calidad	EXPLOCEN C.A	11
Personal Oficinas Quito	Ejecutivos y Administrativos total 13 empleados	Política y objetivos de Calidad	EXPLOCEN C.A	4
Personal Planta Industrial	Administrativos y Producción total 24 empleados	Política y objetivos de Calidad	EXPLOCEN C.A	11
Lic. Angel Miranda	Asistente Contable II	Administración de Inventarios y Activos Fijos, preparación y aplicación de su toma física	CARRERA TORRES & ASOCIADOS	9
Sra. Lucy Moya	Asistente Contable I			9
Anita. Marcelo Ruiz	Analista de Sistemas	Introducción to ORACLE 91:SQL	BUSINESS MIND	40
Lic. Orlando Almeida	Contador General	PRECIOS DE TRANSFERENCIA	COLEGIO DE CONTADORES	4
TOTAL				1.101



**ANEXOS GESTIÓN
DEL PROCESO
DE FINANZAS
Y CONTABILIDAD**

GESTION DEL PROCESO DE FINANZAS Y CONTABILIDAD

BALANCE GENERAL COMPARATIVO A DICIEMBRE 2005

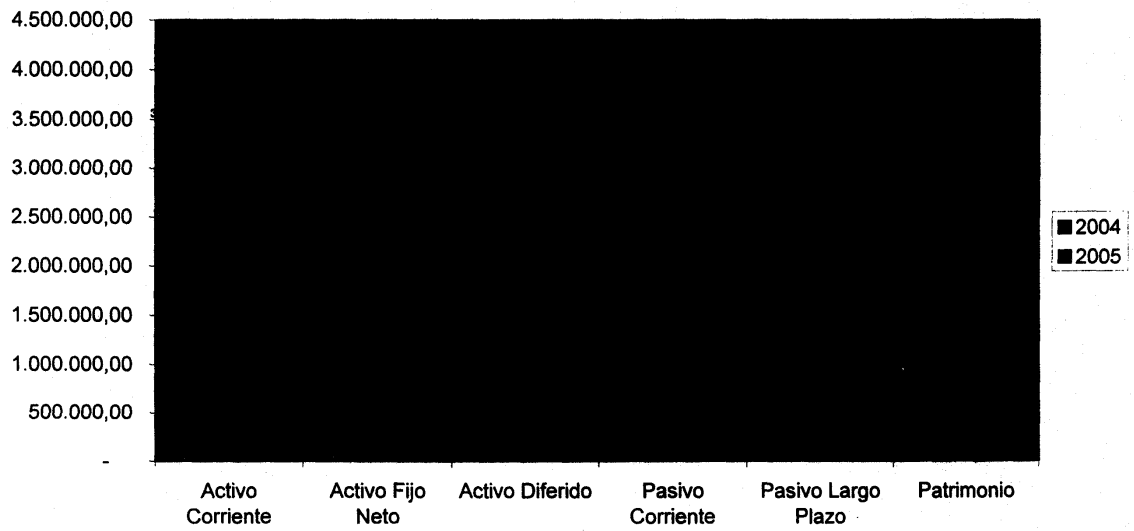
CUADRO 5.1

	3.408.525,22		4.050.811,09	85,97%		
Caja Bancos	117.695,91	2,78%	245.800,51	5,22%	128.104,60	108,84%
Cuentas por cobrar	1.746.062,13	41,21%	2.105.408,58	44,68%	359.346,45	20,58%
Inventarios	1.422.953,77	33,58%	1.562.404,69	33,16%	139.450,92	9,80%
Otros activos corrientes	121.813,41	2,87%	137.197,31	2,91%	15.383,90	12,63%
	818.161,16		654.132,02	13,88%		
Activo Fijo	2.273.968,05	53,66%	2.249.760,43	47,75%	-24.207,62	-1,06%
Depreciación Acumulada	1.455.806,89	34,36%	1.595.628,41	33,87%	139.821,52	9,60%
	10.797,61		6.748,45	0,14%		
	0,00		0,00	0,00%		
	4.237.483,99		4.711.691,56	100,00%		
	520.252,72		830.829,64	17,63%		
Proveedores	208.552,97	4,92%	226.045,22	4,80%	17.492,25	8,39%
Pasivos Cobranzas del Exterior.	271.953,18	6,42%	500.445,60	10,62%	228.492,42	84,02%
Pasivos Laborales y Fiscales	24.419,95	0,58%	57.817,45	1,23%	33.397,50	136,76%
Otros Pasivos Corrientes	490,70	0,01%	37.782,09	0,80%	37.291,39	7599,63%
Valores por liquidar	14.835,92	0,35%	8.739,28	0,19%	-6.096,64	-41,09%
	39.181,01		71.165,64	1,51%		
Pasivos Bancarios LP	0,00	0,00%	0,00	0,00%	0,00	
Otros Pasivos	39.181,01	0,92%	71.165,64	1,51%	31.984,63	81,63%
	559.433,73		901.995,28	19,14%		
	3.678.050,26		3.809.696,28	80,86%		
	4.237.483,99		4.711.691,56	100,00%		

En cuentas de Orden Deudoras/Acreedoras se encuentran activos fijos totalmente depreciables por un valor de USD\$ 556.700,86.

**BALANCE GENERAL COMPARATIVO
DICIEMBRE 2004 - 2005**

GRÁFICO 5.1.1.



GESTION DEL PROCESO DE FINANZAS Y CONTABILIDAD
ESTADO DE RESULTADOS COMPARATIVO A DICIEMBRE DEL 2005

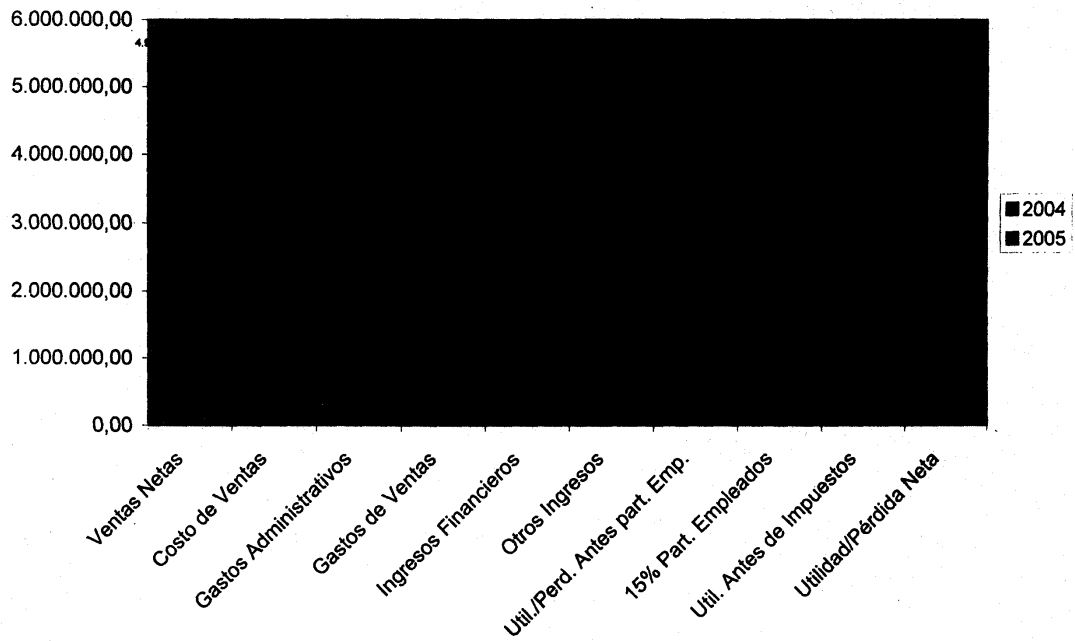
CUADRO 5.2

		2005			
		VALORES	%		
4.964.474,17	100,00%	5.610.667,86	100,00%	546.193,69	11,00%
3.282.656,21	66,12%	3.787.029,88	68,72%	504.374,67	15,36%
1.681.818,96		1.723.637,98	31,28%		
409.538,81	8,25%	359.435,26	6,52%	-50.103,55	-12,23%
264.694,23	5,33%	268.613,28	4,87%	3.919,05	1,48%
1.007.585,92		1.095.689,44	19,88%		
178.422,39	3,59%	181.436,92	3,29%	3.014,53	1,69%
49.818,19	1,00%	65.280,22	1,18%	15.462,03	31,04%
779.345,34		848.872,30	15,40%		
26.975,60	0,54%	22.077,67	0,40%	-4.897,93	-18,16%
231.227,98	4,66%	236.956,78	4,30%	5.728,80	2,48%
758,21	0,02%	5.300,45	0,10%	4.542,24	599,07%
1.036.790,71		1.102.606,30	20,01%		
155.518,61	3,13%	165.390,95	3,00%	9.872,34	6,35%
881.272,10		937.215,36	17,01%		
220.318,03	4,44%	234.303,84	4,25%	13.985,81	6,35%
660.954,08		702.911,52	12,76%		

Gestión de ventas resultado g. sobre personal Ventas

**ESTADO DE RESULTADOS
DICIEMBRE 2004 - 2005**

GRÁFICO 5.2.1



GESTION DEL PROCESO DE FINANZAS Y CONTABILIDAD

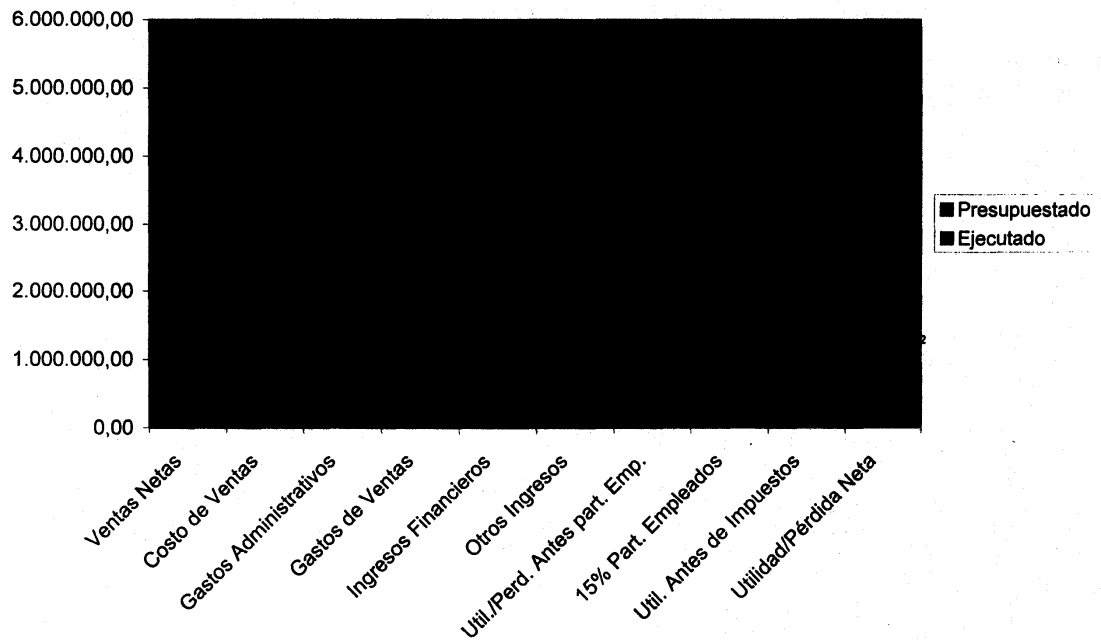
ESTADO DE RESULTADOS A DICIEMBRE DEL 2005

CUADRO 5.3

		2005			
		VALORES	%		
4.959.041,00	100,00%	5.510.667,88	100,00%	551.626,86	11,12%
3.261.898,00	65,78%	3.787.029,88	68,72%	525.131,88	16,10%
1.697.143,00		1.723.637,98	31,28%		
311.181,00	6,28%	359.435,26	6,52%	48.254,26	15,51%
269.869,00	5,44%	268.568,28	4,87%	-1.300,72	-0,48%
1.116.093,00		1.095.634,44	19,88%		
181.695,00	3,66%	181.436,92	3,29%	-258,08	-0,14%
49.408,00	1,00%	65.325,22	1,19%	15.917,22	32,22%
884.990,00		848.872,30	15,40%		
0,00	0,00%	22.077,67	0,40%	22.077,67	
237.681,00	4,79%	236.956,78	4,30%	-724,22	-0,30%
0,00	0,00%	5.300,45	0,10%	5.300,45	
1.122.671,00		1.102.606,30	20,01%		
168.400,65	3,40%	165.390,95	3,00%	-3.009,70	-1,79%
954.270,35		937.215,36	17,01%		
238.567,59	4,81%	234.303,84	4,25%	-4.263,75	-1,79%
715.702,76		702.911,52	12,76%		

**ESTADO DE RESULTADOS
PRESUPUESTADO / EJECUTADO**

GRÁFICO 5.3.1



**EVALUACION PRESUPUESTARIA
ENERO-DICIEMBRE 2005
EGRESOS TOTALES**

CUADRO 5.4

CONCEPTO PRESUPUESTARIO		EJECUCION 2005		
INGRESOS DEL PERSONAL	527.154,08	534.175,72	7.021,64	1,33%
GASTOS DE PERSONAL	188.655,32	161.017,35	-27.637,97	-14,65%
SERVICIOS PUBLICOS	50.603,72	55.226,69	4.622,97	9,14%
SERVICIOS EXT. CONTRATADOS	152.591,62	162.561,37	9.969,75	6,53%
MANTENIMIENTO DE PROPIEDADES	124.884,98	130.571,01	5.686,03	4,55%
SUMINISTROS Y MATERIALES	123.403,86	95.490,64	-27.913,22	-22,62%
ARRIENDOS	4.409,16	4.409,16	0,00	0,00%
PROMOCION Y PROPAGANDA	36.024,79	29.842,34	-6.182,45	-17,16%
INVESTIGACIONES Y PRUEBAS	4.509,72	4.919,00	409,28	9,08%
IMPUESTOS	34.541,44	28.745,69	-5.795,75	-16,78%
SEGUROS	35.225,79	30.222,24	-5.003,55	-14,20%
DEPRECIACIONES	221.590,61	226.943,70	5.353,09	2,42%
AMORTIZACIONES	11.002,64	19.773,44	8.770,80	79,72%
OTROS GASTOS	51.310,83	67.652,79	16.341,96	31,85%
TOTAL EGRESOS	1.565.908,56	1.551.551,14		

GESTION DEL PROCESO DE FINANZAS Y CONTABILIDAD

ANÁLISIS DE LOS COSTOS DE PRODUCCIÓN

PERIODO DICIEMBRE 2005

CUADRO 5.5

V/PRESUPUESTADO				
	1.443.764,96	1.645.792,89	202.027,93	13,99%
	161.124,24	156.583,65	(4.540,59)	-2,82%
	693.518,43	702.179,11	8.660,68	1,25%
	2.298.407,63	2.504.555,65		
EJECUTADO 2004				
	1.686.310,52	1.645.792,89	(40.517,63)	-2,40%
	184.687,41	156.583,65	(28.103,76)	-15,22%
	669.252,85	702.179,11	32.926,26	4,92%
	2.540.250,78	2.504.555,65		

ESTRUCTURA DE COSTOS COMPARATIVO PRESUPUESTADO / EJECUTADO

GRÁFICO 5.5.1



GESTION DEL PROCESO DE FINANZAS Y CONTABILIDAD

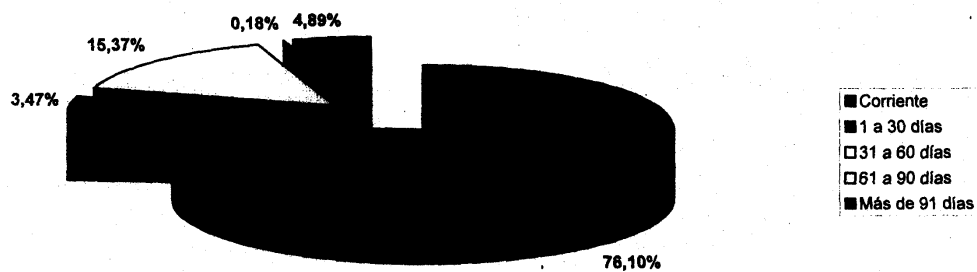
ANALISIS DE CARTERA AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2005

CUADRO 5.6

	DEUDORES		VENCIMIENTO EN DIAS				
			1 A 30	31 A 60	61 A 90	MAS DE 90	
1	ARMADA DEL ECUADOR	24.607,05	1.792,00				26.399,05
2	ASO.CONSTRUCTORA MAZAR IMPREGILO	82.688,62	11.838,06	191.751,93			286.278,61
3	CAJA CENTRAL FAE		5.755,50				5.755,50
4	CANTERAS MICHUQUER		452,46				452,46
5	CANTERAS ROCA DURA	834,20					834,20
6	CANTERAS URUZCA S.A.		3.220,52	3.791,64	2.579,62		9.591,78
7	CECAL CIA. LTDA.		5.346,46				5.346,46
8	CEMENTOS CHIMBORAZO C.A.	4.455,57					4.455,57
9	CEMENTOS GUAPAN	23.456,34					23.456,34
10	CONCERROAZUL S.A.	146.600,10					146.600,10
11	CONSTRUCTORA NORBERTO ODEBRECHT	82.789,40					82.789,40
12	CUERPOS DE INGENIEROS (GRUPO MAZAR)		8.812,55	8.812,55			17.625,10
13	CUERPO DE INGENIEROS (GRUPO BOLIVAR)	5.698,00					5.698,00
14	CUERPOS DE INGENIEROS DEL EJERCITO					129,64	129,64
15	DINECOM'S C.A.	370.619,73					370.619,73
16	FABIOLA CLEMENCIA LOZADA	6.676,80		1.434,23			8.111,03
17	GUIJENY S.A.	189.858,07					189.858,07
18	H.CONSEJO PROVINCIAL TUNGURAHUA		627,70				627,70
19	HERDOIZA CRESPO CONSTRUCCIONES		2.898,91			35.319,88	38.218,79
20	HIDROAGOYAN S.A.		2,77				2,77
21	HOLCIM AGREGADOS S.A.	36.136,84					36.136,84
22	I.MUNICIPALIDAD DEL CANTÓN BOLIVAR	2.376,92					2.376,92
23	ING. FERNANDO PEÑA OCHOA		10,00				10,00
24	JUDITH FONSECA DÁVILA		165,72				165,72
25	LOZADA MENESES ÁNGEL RENE	16.936,00	2.348,80	1.045,29			20.330,09
26	MANUEL SEOBAN ROJAS	13.909,45					13.909,45
27	MINECSA	29.261,91	3.375,94	10.596,90			43.234,75
28	PACIFIC OIL		662,23				662,23
29	SEMAICA			6.036,27		26.627,67	32.663,94
30	JAIME MORRILLO			198,64			198,64
31	TECNOVOLADURAS	70.766,13	3.162,58				73.928,71
32	TUPE IPIAL ÁLVARO					2.691,86	2.691,86
33	XAVIER FREIRE					6.376,40	6.376,40
			\$ 60.472,20	\$ 223.867,45	\$ 2.579,62	\$ 71.125,74	
			3,47%	15,37%	0,18%	4,98%	

CUADRO DE CARTERA A DICIEMBRE DEL 2005

GRÁFICO 5.6.1.



GESTION DEL PROCESO DE FINANZAS Y CONTABILIDAD

INDICADORES DE GESTION DE FINANZAS Y CONTABILIDAD DICIEMBRE 2005

PERIODO

CUADRO 6.7

	CALCULOS	
$AC - PC = KT = US \$$ $AC = \text{Activo Corriente}$ $PC = \text{Pasivo Corriente}$ $KT = \text{Capital de Trabajo}$	3.219.981,45	Determina la capacidad líquida para atender con normalidad los compromisos corrientes del negocio
$\frac{AC}{PC} = IL = \text{veces}$ $AC = \text{Activo Corriente}$ $PC = \text{Pasivo Corriente}$	4,88	Determina las veces que la empresa cuenta para atender sus obligaciones de corto plazo
$\frac{AC - I}{PC} = LN = \text{veces}$ $AC = \text{Activo Corriente}$ $PC = \text{Pasivo Corriente}$ $I = \text{Inventario s.}$ $LN = \text{Liquidez Neta}$	3,00	Determina en forma más rígida las veces y la capacidad que tiene la empresa para atender las obligaciones de corto plazo
$\frac{PT}{AT} = S = \%$ $PT = \text{Pasivo Total}$ $AT = \text{Activo Total}$ $S = \text{Solidez}$	0,19	Es el porcentaje de terceros que financian o apalancan el activo total de la empresa
$\frac{Cx C}{VT} (\text{días}) = PPC$ $Cx C = \text{Cuentas por Cobrar}$ $V = \text{Ventas del período}$	137,54	Determina el número de días promedio que los deudores pagan sus obligaciones y deudas con la empresa
$\frac{I}{VT} (\text{días}) = \text{días}$ $VT = \text{Ventas del período}$ $I = \text{Inventario s.}$ $RI = \text{Rotación de Inventario s.}$	102,07	Determina las veces en que se adquieren inventarios para la producción dentro del período
$\frac{Cx P}{\text{Costos}} * (\text{días}) = PPP$ $Cx P = \text{Cuentas por pagar}$ $\text{Costos} = (\text{est. de resultado})$	69,06	Determina el número de días promedio que las compañías pagan a sus proveedores
$\frac{UN}{VT} = MV = \%$ $UN = \text{Utilidad Neta}$ $VT = \text{Ventas del período}$ $MV = \text{Margen de Utilidad}$	12,76%	Determina el porcentaje de beneficios respecto a las Ventas Totales acumuladas
$\frac{UN}{P} = MO = \%$ $UN = \text{Utilidad Neta}$ $P = \text{Patrimonio}$ $MP = \text{Margen sobre patrimonio}$	18,45%	Determina el porcentaje de beneficio respecto al patrimonio de la empresa
$\frac{UN}{A} = MA = \%$ $UN = \text{Utilidad Neta}$ $A = \text{Activos}$ $MP = \text{Margen en activos}$	14,92%	Determina el porcentaje de beneficio respecto a los activos de la empresa

GESTION DEL PROCESO DE FINANZAS Y CONTABILIDAD

INDICADORES DE GESTION DE FINANZAS Y CONTABILIDAD DICIEMBRE 2005

PERIODO

CUADRO 5.7

		CALCULOS	
	<u>Utilidad Neta</u> = Margen de Utilidad Ventas	0,13	
	<u>Ventas</u> = Rotación de Activo Activos Totales	1,170	
	MARGEN SOBRE ACTIVOS		
	<u>Utilidad Operativa</u> Margen Operativo Ventas	0,15	
	<u>Ventas</u> Rotación de Activo Activos Totales	1,17	
	<u>Activo Total</u> Apalancamiento Patrimonio	1,24	
	<u>Utilid. Ant Imp.y Trab</u> Efect Finan. <u>Utilid. Operacional</u>	1,30	
	<u>Utilidad neta</u> Efecto Fiscal <u>Utilid. Ant. Imp Y trab</u>	0,64	
	MARGEN SOBRE PATRIMONIO		