

INFORME DE GESTIÓN DE LA GERENCIA GENERAL DE LA COMPAÑÍA "BLOCKCONSULTORS S.A."

Fecha del Informe: 29 de mayo de 2020

Nombre: Patricio Martínez B.

Cargo: Gerente General

Período de Gestión: 2019 – 2020

El presente instrumento tiene como finalidad conocer el desarrollo de la gestión y los principales aprendizajes incorporados por BLOCKCONSULTORS S.A., en su segundo año de funcionamiento.

Es de alta relevancia que este documento sea considerado como parte del saber acumulado del último año de ejecución, ello con el fin que se pueda transmitir el trabajo a nuestros actuales y futuros colaboradores, así como a los diversos usuarios y clientes de nuestra organización, aspecto que se espera, de cuenta de procesos reflexivos documentados exponentes de los aciertos, desafíos y acciones que nuestra empresa en la medida que analizan su quehacer puede identificar y compartir.

Entre los principales aspectos que se han realizado durante el período de gestión señalado al inicio del presente documento, señalamos:

1. Durante el año pasado, fuimos inscritos como empresa, con fecha 15 de febrero de 2018, manteniendo ese aval jurídico en este nuevo año, manteniendo nuestro enfoque como empresa proveedora de servicios y consultora informática. Nuestra página WEB, con dominio NIC.EC continúa siendo el URL: <https://www.blockconsultors.com.ec/> y nuestro correo electrónico: patricio.martinez@blockconsultors.com
2. La elaboración y caracterización de los Registros de Calidad se mantienen y continúan siendo una pauta para una posible futura adquisición de la NORMA ISO 9001 – 2015, fundamentados en el ciclo DEAMING, pero durante el presente año consolidados a través del método SCALA ® los siguientes:

- a. INICIO: acta de constitución, acta de reunión, acuerdo de confidencialidad, agenda de reunión, carta de intención, contrato civil – mercantil, contrato final, convenio de confidencialidad, levantamiento de información y registro de interesados.
- b. PLANEACIÓN: contrato modelo, diccionario EDT, plan de adquisiciones, plan de recursos humanos, Project charter, proyectos innovativos.
- c. EJECUCIÓN: acuerdo comercial de riesgo compartido JOINT VENTURE, evaluación de software PESI, matriz de responsabilidades RACI, procedimiento para copias de seguridad de la información, procedimiento para el inventario de HW y SW. Procedimiento para la administración y seguridad de la información.
- d. MONITOREO Y CONTROL: caracterización de proceso, informe del avance del proyecto, lista de contactos y lista de entregables.
- e. CIERRE: lecciones aprendidas, registro de riesgos y solicitud de cambios.

En este año, la consolidación de lo expuesto en los literales previos han pasado a ser también parte de lo que representa el proceso ágil SCRUM, como eje de direccionamiento y ejecución de nuestro trabajo organizacional. Su fundamento en el *SBOK Third Edition* han permitido, generar iteraciones que vienen acompañadas de eventos, roles y artefactos que han permitido el 3 – 5 – 3 que permite la ejecución profesional del proceso.

- 3. Durante la presente gestión, hemos logrado pasar a constituirnos como parte de BITRIX24, lo que nos ha permitido consolidar la empresa a través de un ERP que genera mayor eficiencia y eficacia a nuestro trabajo. La misma ha permitido adherir a nuestra propuesta la Metodología Ágil KANBAN.
- 4. Hemos mantenido nuestra membresía en GLOBAL LEGAL BLOCKCHAIN CONSORTIUM, así como también con APRECLAW y NEWLAW.
- 5. Nos hemos constituido en PARTNER de la Universidad Internacional de la Rioja de España, colaborando con las pasantías de sus estudiantes en materia de Inteligencia Artificial, Big Data y, Diseño y Gestión de Proyectos Tecnológicos.
- 6. En idéntica manera, mantenemos nuestras asociaciones con entidades como: Scrum Manager, BlockChain (Español), BlockChain Spain, Comunidad

Iberoamericana de Scrum y Agilidad, Agile Ecuador, Scrum Masters Latinoamérica, Bitcoin Blockchain Fintech en español, Experiencia Scrum, Agiles ABC y Latinos in Blockchain. Esperamos, continuar generando nuevas asociaciones.

7. Se ha enfocado a la empresa para entrar también en el proceso de adquisición de la NORMA ISO 27000 como regentes de la seguridad informática y la ciberseguridad.
8. Los cursos y capacitaciones continúan y continuarán siendo parte del refuerzo intelectual de la organización, en el presente año de gestión hemos obtenido diplomados y certificaciones en Análisis Malware Windows, Bitcoin y Blockchain, Emprendimiento de Alto Impacto, Gobernanza en Internet, Infografía y Visualización de Datos. El Internet de las Cosas dictado por CISCO.
9. Hemos logrado acercamientos con universidades importantes del país como UDLA, ESPOCH, U. de los Hemisferios, UNIR entre otras donde hemos dado charlas sobre el trabajo que realiza nuestra empresa y su proyección en el ámbito académico.

Sin embargo, uno de los mayores problemas, que también afectó a muchas empresas de nuestro país fue y es el desastre de salud ocasionado por el COVID – 19 generando una enfermedad de alto contagio como el CORONAVIRUS y que generó muchos daños en la salud básicamente, pero también en otras áreas sobre la cual no ha podido escapar nuestra empresa. Lo que no nos permitió el despunte que esperábamos y por lo cual nos vemos aún en la necesidad de seguir luchando para lograr nuestras metas.

Atentamente,



Ing. Patricio Martínez B. MSc.
Gerente General
BLOCKCONSULTORS S.A.
Web: www.blockconsultors.com.ec
CNT: 0961423417