

# **INFORME DE GERENCIA AÑO 2019**

## **VICUS CÍA LTDA**

Cuenca, 03 de abril del 2020

Estimados Socios:

La empresa Vicus Cía. Ltda. durante el año 2019 comenzó sus actividades u operaciones con normalidad comercializando las siguientes importaciones

- El primer contenedor que llega el 10 de enero del año en curso de 20" con cuarzo en 4 colores con un costo total más gastos de nacionalización fue de \$ 31781,00
- El contenedor de 20" de granito color blanco con un costo total para la empresa con todos los gastos de nacionalización de \$ 9544,40.
- El porcelanato que todavía no sale de la china, por problemas de certificación del INEN que hasta la fecha se entregó un abono por el valor de \$ 4105,76
- El ultimo contenedor llegó en diciembre cuarzo en 4 colores tiene el valor total ya nacionalizado de \$ 33622,76.

### **INFORME ADMINISTRATIVO Y RECURSOS HUMANOS**

La empresa a la fecha opera con gerente general, jefe de ventas y un asesor comercial, que laboran bajo relación de dependencia; adicional como servicios externos de forma mensual esta la Contadora, y proveedores de servicios como mantenimiento e instalaciones para los contratos de la compañía.

En el primer trimestre del año se adquiere equipo de computación propio, más un sistema operativo e informático para un registro confiable de información de los movimientos de la empresa con costo original de \$ 1937,60; esto permite cumplir con la obligación más importante de la empresa que es la facturación y emisión de comprobantes electrónicos.

En el mes de abril se realizó un viaje al exterior; uno de los socios acompañado por gerencia general con el fin de conseguir negociaciones de nuevos productos; se logró una negociación con material de porcelanato, que tenía un costo promedio de \$ 13000,00; a la fecha se tiene entregado un anticipo en el mes de mayo por el 30% que son \$ 4000,00 aproximadamente; más los gastos de inspecciones realizadas por AENOR, debido a factores externos el material lleva un retraso de 6 meses; no se consigue legalizar en aduana tal contenedor.

En agosto, los socios deciden adquirir un vehículo por el valor de \$ 17872,50 para las operaciones de la empresa decisión respaldada con acta # 5; con la finalidad de agilizar la movilización de ventas para captar mayor parte del mercado.

En el último trimestre del año se decide invertir en el arriendo de un local el mismo donde se instalarán las bodegas de material, las oficinas y el showroom de Vicus Cía. Ltda. Para esto se adquiere como parte de oficinas dos contenedores de 20" y 40" con un costo de \$ 4350,00 gastos adicionales como diseños y varios todavía se realizan a la fecha, como parte de los activos de

oficina; se estima que para enero del 2020 las instalaciones estén listas para empezar a operar desde el local antes mencionado.

### **INFORME FINANCIERO ECONÓMICO**

Durante el año la empresa mantiene un flujo de efectivo bajo debido a que la mayoría de negociaciones se realizan bajo contratos de anticipos de un 50% los mismos que en ocasiones por la magnitud del valor el cliente cancela luego de terminada la obra.

Por ello durante el año se opta por solicitar créditos con diferentes instituciones financieras y socios internos de la empresa para solventar los gastos.

En el mes de julio a través de la Cooperativa Caja se solicita un préstamo de \$ 16000 los mismos que se financian a 36 meses plazo con un interés del 17.9% para consumo.

Adicional se apertura una cuenta en el banco internacional, para obtener buen record crediticio dentro del sistema financiero.

El socio Fabián Jaramillo en el mes de agosto otorga un préstamo por \$ 20000 a un plazo fijo de 6 meses los mismos que serán pagados al interés del 1% mensual, al final del plazo el capital como los intereses serán cancelados por la empresa.

Las ventas netas del año 2019 fueron de \$ 275278,00.

El costo de ventas generado durante el año dio como total de \$ 114308,61.

El gasto de sueldos y salarios fue de \$ 81153,20 incluido todos los valores de beneficios sociales y de ley más gastos de honorarios y dietas.

Los gastos generales dieron un total de \$ 68614,87 donde se considera servicios de mantenimiento de instaladores, suministros materiales, viáticos de ventas, combustibles y demás necesarios para la operación de la empresa.

Los gastos financieros del año son \$ 4456,12 que corresponden a servicios financieros, interés multas y moras de varios, más el gasto de ISD que se considera dentro de este rubro por ser el banco quien retiene el mismo.

Con lo antes expuesto se tiene una utilidad neta después de participación de trabajadores y pago de impuesto a la renta del año 2019 por un valor de \$ 6745,20.

Se espera un 2020 lleno de éxitos y una excelente proyección a crecimiento para Vicus Cía. Ltda. y nuevas metas por cumplir.

Para constancia de todo lo expuesto:



**Jacinto Encalada Guillen**  
**Gerente General**  
**Vicus Cía. Ltda.**