

INFORME DE GERENCIA DE LA EMPRESA OSELLA S.A POR EL EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO DOS MIL CUATRO

Señores Socios:

Me presento ante ustedes con el propósito de dar cumplimiento a los mandatos legales que rigen nuestra sociedad y con el objeto de informarles sobre las labores que ha realizado esta Gerencia durante el ejercicio económico del año dos mil, el mismo que lo hago en forma breve y sencilla de acuerdo a los siguientes términos:

Administración.- En lo referente al sector administrativo no hemos tenido mayores problemas, la situación que atraviesa el país y por consiguiente nuestra empresa a dado lugar a que tengamos que prescindir del servicio de varias personas dentro del área, esta es la razón por la que no hemos podido cumplir con ciertas disposiciones legales en las fechas establecidas. Esperamos que en el futuro la situación mejore.

Comercialización.- Es para todos ustedes conocido lo duro de la competencia, pero nuestra experiencia dentro del sector nos ha permitido manejar con acierto en nuestras operaciones de compra - venta del cacao, en lo referente a las adquisiciones hemos tenido que incrementar el precio a los productores o a su vez dándoles anticipos para que ellos resuelvan sus problemas de producción y en cuanto a nuestras ventas bajando el precio para poder obtener liquidez y lo que es más importante mantener nuestra clientela.

Resultados.- Si analizamos el Estado de Pérdidas y Ganancias que tienen en vuestras manos y que oportunamente se les ha entregado, notamos que existe un margen de utilidad que no satisface las aspiraciones planteadas al iniciar este ejercicio, esta baja rentabilidad puedo atribuirlo entre otros aspectos a lo siguiente:

- Margen de humedad demasiado elevado dando origen a la pérdida por merma en el peso y por consiguiente ha elevado nuestro costo de ventas.
- Un gran porcentaje de nuestras compras de baja calidad debido a las plagas que el sector productivo ha tenido que soportar durante el año por los efectos climáticos.
- Poca oferta del producto debido al ningún incentivo a la producción por parte de las entidades estatales.
- Al hablar de la comercialización manifestamos que tanto en la compra como en la venta hemos tenido que jugar con los precios, lo cual repercute directamente en los resultados.



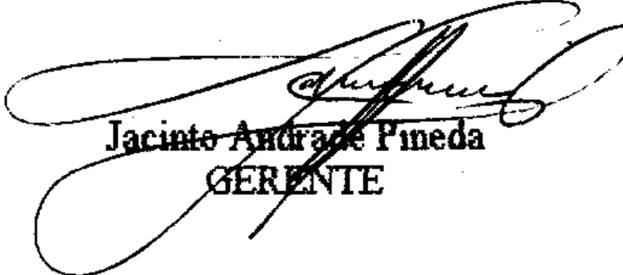
- Es de esperar que en el futuro mejore la situación.

Area Financiera.- La empresa durante el ejercicio no ha tenido ningún problema de liquidez siempre hemos contado con los medios necesarios para satisfacer nuestras operaciones. En cuanto a solvencia podemos decir que existe una relación demasiado favorable; pues la empresa cuenta con 3.49 dólares de recursos para satisfacer 1 dólar de deuda a terceros, como lo demuestra nuestro Balance General que tiene en vuestras manos y que así mismo se les entregó oportunamente.

Area Laboral.- En general en todas las empresas, esta área es un poco complicada, pero la experiencia en el manejo del personal nos ha permitido no tener complicaciones ya que nuestras acciones siempre han estado ceñidos a la ley.

Es todo cuanto puedo informarles de mis labores desarrolladas durante el periodo, esperamos que en el ejercicio siguiente mejore la producción y de esta manera poder comercializar más el producto y obtener una mayor rentabilidad

Atentamente,


Jacinto Andrade Pineda
GERENTE

5^o ABR. 2005

