

OSELLA S.A.

INFORME DE GERENCIA POR EL EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO DOS MIL TRES

15 MAR 2004

Señores Socios:

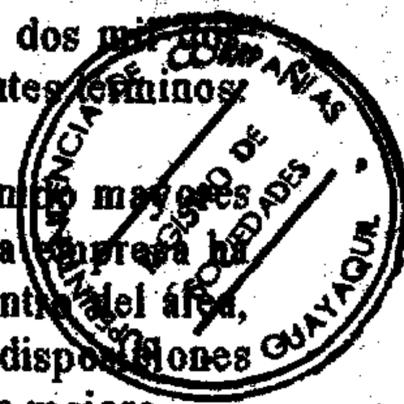
Me presento ante ustedes con el propósito de dar cumplimiento a los mandatos legales que rigen nuestra sociedad y con el objeto de informarles sobre las labores que ha realizado esta Gerencia durante el ejercicio económico del año dos mil tres, el mismo que lo hago en forma breve y sencilla de acuerdo a los siguientes términos:

Administración: En lo referente al sector administrativo no hemos tenido mayores problemas, la situación que atraviesa el país y por consiguiente nuestra empresa ha dado lugar a que tenga que prescindir el servicio de varias personas dentro del área, esta es la razón por la que no hemos podido cumplir con ciertas disposiciones legales e las fechas establecidas. Esperamos que en el futuro la situación mejore.

Comercialización.- Es para todos ustedes conocido lo duro de la competencia, pero nuestra experiencia dentro del sector nos ha permitido manejar con acierto en nuestras operaciones de compra - venta del cacao, en lo referente a las adquisiciones hemos tenido que incrementar el precio a los productores o a su vez dándoles anticipos para que ellos resuelvan sus problemas de producción y en cuanto a nuestras ventas bajando el precio para poder obtener liquidez y lo que es mas importante mantener nuestra clientela.

Resultados.- Si analizamos el Estado de Pérdidas y Ganancias que tienen en vuestras manos y que oportunamente se les ha entregado, notamos que existe un margen de utilidad que no satisface las aspiraciones planteadas al iniciar este ejercicio, esta baja rentabilidad puede atribuirlo entre otros aspectos a lo siguiente:

- ❖ Debido a los cambios de normas en las exportaciones, los márgenes en los que normalmente se trabaja, han sido afectados debido al exceso de humedad, lo cual nos incrementa el riesgo de perdida en las mismas; ya que automáticamente elevan nuestros costos. Todo esto fuera de nuestras manos y no calculados en la proyección de este periodo.
- ❖ Un gran porcentaje de nuestras compras de baja calidad debido a las plagas que el sector productivo ha tenido que soportar durante el año por los efectos climáticos.



- ❖ Por poca oferta del producto debido al ningún incentivo a la producción por parte de las entidades estatales.
- ❖ Al hablar de la comercialización manifestamos que tanto en la compra como en la venta hemos tenido que jugar con los precios, lo cual repercute directamente en los resultados.
- ❖ Es de esperar que en el futuro mejore la situación.

Area Financiera.- La empresa durante el ejercicio no ha tenido ninguna dificultad de liquidez siempre hemos contado con los medios necesarios para satisfacer nuestras operaciones. En cuanto a la solvencia podemos decir que existe una relación demasiado favorable; pues la empresa cuenta con recursos para satisfacer deudas de terceros, como lo demuestra nuestro Balance General que se encuentra en vuestras manos que así mismo se les entrego oportunamente.



Area laboral.- En general en todas las empresas, esta área es un poco complicada, pero la experiencia en el manejo del personal nos ha permitido no tener complicaciones ya que nuestras acciones siempre han estado ceñidos a la ley.

Es todo cuanto puedo informarles de mis labores desarrolladas durante el período, esperamos que en el ejercicio siguiente mejore la producción y de esta manera poder comercializar más el producto y obtener una mayor rentabilidad.

Atentamente,


Jacinto Andrade Pinola
GERENTE