

## INFORME DE GERENCIA DE LA EMPRESA OSELLA S.A POR EL EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO DOS MIL TRECE

Señ.ores Socios:

Me presento ante ustedes con el propósito de dar cumplimiento a los mandatos legales que rigen nuestra sociedad y con el objeto de informarles sobre las labores que ha realizado esta Gerencia durante el ejercicio económico del año dos mil, trece el mismo que lo hago en forma breve y sencilla de acuerdo a los siguientes términos:

**Administración.-** En lo referente al sector administrativo no hemos tenido mayores problemas, mas allá de los cambios que exigen las administraciones actuales, en el ejercicio del cumplimiento de nuevas regulaciones laborales, tributarias y demás implementaciones administrativas, dado lugar a cambios en el personal de esta área, Esperamos que en el futuro la situación mejore.

**Comercialización.-** Es para todos ustedes conocido lo duro de la competencia, y más aun con la entrada de empresas transnacionales que han llegado decididas a tener una fuerte participación del mercado local, para lo cual hemos tenido que enfrentar el precio para hacerles frente y alta competencia, sabiendo que esto a futuro será un negocio no de rapidez si no de resistencia, para lo cual hemos contado con la voluntad de nuestros clientes y proveedores, desde Juego afectando nuestras ventas finales, en su volumen y en los precios,

**Resultados.-** Si analizamos el Estado de Resultados integrales que tienen en vuestras manos y que oportunamente se les ha entregado, notamos claramente una pérdida, pero esta ha sido ocasionada principalmente por los ajustes de notas debito recibida correspondiente a años anteriores, de diferentes facturas de clientes, por el cual, hay un informe adjunto con los detalles de estos, y del cual nos ha obligado a hacer el ajuste en este periodo. Esto lo anotamos como un aspecto principal que afecta nuestro resultado de este año, más otras condiciones menores desfavorables como las siguientes:

- Margen de humedad demasiado elevado dando origen a la pérdida por merma en el peso y por consiguiente una diferencia en el inventario y por ende en el costo de venta
- Un gran porcentaje de nuestras compras de baja calidad debido a las plagas que el sector productivo ha tenido que soportar durante el año por los efectos climáticos.
- Poca oferta del producto debido al bajo incentivo a la producción por parte de los organismos privados y entidades estatales.
- Al hablar de la comercialización manifestamos que por la alta competencia hemos tenido que jugar con los precios, debiendo pagar comisiones y otros incentivos para la captación del producto de cacao.

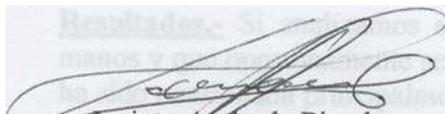
- Es de esperar que en el futuro mejore la situación.

**Área Financiera.-** La empresa durante el ejercicio no ha tenido ningún problema de liquidez siempre hemos contado con los medios necesarios para satisfacer nuestras operaciones . En cuanto a solvencia podemos decir que existe una relación demasiado favorable; pues la empresa cuenta con 3.49 dólares de recursos para satisfacer 1 dólar de deuda a terceros, como lo demuestra nuestro Estado de situación financiera que tiene en vuestras manos y que así mismo se les entregó oportunamente.

**Área Laboral.-** En general en todas las empresas, esta área es un poco complicada, pero la experiencia en el manejo del personal nos ha permitido no tener complicaciones ya que nuestras acciones siempre han estado ceñidos a la ley.

Es todo cuanto puedo informarles de mis labores desarrolladas durante el periodo, esperamos que en el ejercicio siguiente mejore la producción y de esta manera poder comercializar más el producto y obtener una mayor rentabilidad

Atentamente,



Jacinto Andrade Pineda  
GERENTE  
C.I.0911740454