

## INFORME DE GERENCIA DE LA EMPRESA OSELLA S.A POR EL EJERCICIO ECONOMICO DEL AÑO DOS MIL ONCE

Señores Socios:

Me presento ante ustedes con el propósito de dar cumplimiento a los mandatos legales que rigen nuestra sociedad y con el objeto de informarles sobre las labores que ha realizado esta Gerencia durante el ejercicio económico del año dos mil, once el mismo que lo hago en forma breve y sencilla de acuerdo a los siguientes términos:

**Administración.-** En lo referente al sector administrativo no hemos tenido mayores problemas, la situación que atraviesa el país y por consiguiente nuestra empresa a dado lugar a que tengamos que prescindir del servicio de varias personas dentro del área, esta es la razón por la que no hemos podido cumplir con ciertas disposiciones legales en las fechas establecidas. Esperamos que en el futuro la situación mejore.

**Comercialización.-** Es para todos ustedes conocido lo duro de la competencia, pero nuestra experiencia dentro del sector nos ha permitido mantenernos en nuestras operaciones de compra - venta del cacao, en lo referente a las adquisiciones hemos tenido que incrementar el precio a los productores o a su vez dándoles anticipos para que ellos resuelvan sus problemas de producción y en cuanto a nuestras ventas bajando el precio para poder obtener liquidez y lo que es más importante mantener nuestra clientela.

**Resultados.-** Si analizamos el Estado de Resultados Integrales que tienen en vuestras manos y que oportunamente se les ha entregado, notamos que existe una notable disminución en el margen de utilidad y que no llego a satisfacer las aspiraciones planteadas al iniciar este ejercicio, esta conservadora rentabilidad se puede atribuirlo entre otros aspectos a lo siguiente:

- Margen de humedad demasiado elevado dando origen a la pérdida por merma en el peso y por consiguiente una diferencia en el inventario y por ende en el costo de venta
- Un gran porcentaje de nuestras compras de baja calidad debido a las plagas que el sector productivo ha tenido que soportar durante el año por los por los efectos climáticos.
- Poca oferta del producto por parte de nuestros proveedores producto de la alta competencia en las mismas zonas de producción por presencia de centros de acopios de las compañías transnacionales que ya están operando en el país
- Al hablar de la comercialización manifestamos que por la alta competencia hemos tenido que jugar con los precios, debiendo portar comisiones y gastos incentivos para la captación del producto de cacao.

Los gastos extra-presupuestado de remodelación de las oficinas principales, mas gastos de inversión no calculados para este periodo, altero aun mas las cifras.

- Es de esperar que en el futuro mejore la situación.

**Area Financiera.-** La empresa durante el ejercicio no ha tenido ningún problema de liquidez siempre hemos contado con los medios necesarios para satisfacer nuestras operaciones. En cuanto a solvencia podemos decir que existe una relación demasiado favorable; pues la empresa cuenta con 3.49 dólares de recursos para satisfacer 1 dólar de deuda a terceros, como lo demuestra nuestro Estado de situación financiera que tiene en vuestras manos y que así mismo se les entregó oportunamente.

**Area Laboral.-** En general en todas las empresas, esta área es un poco complicada, pero la experiencia en el manejo del personal nos ha permitido no tener complicaciones ya que nuestras acciones siempre han estado ceñidos a la ley.

Es todo cuanto puedo informarles de mis labores desarrolladas durante el periodo, esperamos que en el ejercicio siguiente mejore la producción y de esta manera poder comercializar más el producto y obtener una mayor rentabilidad

Atentamente,



Jactón Alfredo Pineda  
GERENTE  
C.I.0911740454