

CONFIDENCIAL

Quito, 28 de marzo de 2012

Señores Socios
PRONACA
Presente.-

Estimados socios:

Nos es grato poner a consideración de ustedes, el informe de actividades de PRONACA: negocios en Ecuador, de exportación e internacionales, correspondientes al año 2011

1. ENTORNO ECONOMICO DEL 2011 Y PERSPECTIVAS PARA EL 2012

1.1. Entorno Nacional

El Ecuador, en el 2011 mostró un crecimiento económico proyectado de 7% real, influenciado por un precio alto del petróleo y mejores recaudaciones fiscales. La tasa de inflación anual del país alcanzó 5,4% al cerrar el año, mayor a la del año 2010. El salario mínimo también creció a US\$ 264 en enero del 2011, un 10% sobre el año anterior. El creciente gasto fiscal trajo consigo una continua demanda por alimentos; las ventas de la industria, en las categorías que participamos, crecieron un 7,8% en el 2011.

3 En este contexto del país, aumentamos nuestras ventas con relación a 2010 en 12%, facturamos US\$ 729 millones, lo que generó un significativo incremento en la utilidad neta del 95% sobre lo logrado en el año anterior. La utilidad bruta ascendió a US\$ 139 millones, que representa 19% sobre las ventas con un aumento de 20% frente al año anterior.

Los gastos operacionales de ventas y administración, incluyendo las inversiones de mercadeo, ascendieron a US\$ 94 millones, con un incremento del 7% sobre el año anterior. En el 2011 empezamos a alivianar algunas estructuras administrativas, lo que ayudará a reducir aún más el crecimiento de gastos administrativos.

1.2. Entorno Internacional

El entorno de la economía ecuatoriana fue muy bueno en el año 2011. Como ya se mencionó, el PIB real creció aproximadamente 7% anual (proyección),

una de las tasas de crecimiento más altas desde la crisis económica del año 1999. Los sectores de mayor crecimiento en el año fueron la refinación petrolera, la construcción, la intermediación financiera, la industria manufacturera, la agricultura y la pesca, crecimientos que fueron generados por una mayor producción petrolera, consumo de hogares e inversión estatal en infraestructura. Sin embargo, la inflación de los precios continuó creciendo, justamente por la mayor demanda en la economía, para cerrar el año en 5,4%, una tasa demasiado alta para una economía dolarizada.

Cabe señalar también el entorno internacional en que PRONACA se desenvuelve. La crisis de la eurozona trajo una reducción en el crecimiento del PIB de esa región al 1,6% para el 2011, y se prevé una contracción de 0,5% en el 2012, y un crecimiento de apenas 0,8% en el 2013. Las economías de América Latina, y en particular la colombiana, tuvieron tasas de crecimiento del 4,6% y 5,6% (proyecciones), respectivamente.

En este entorno PRONACA llevó adelante su estrategia corporativa durante el año 2011. En la revisión estratégica que hicimos en el 2009, PRONACA adoptó cinco lineamientos estratégicos para llegar a tener el liderazgo en la industria de alimentos nacional, tanto por su calidad como por sus servicios y responsabilidad.

2. DESTINO DE LAS UTILIDADES

Utilidades de PRONACA.- En base a los resultados obtenidos en PRONACA, proponemos la siguiente distribución:

	<u>2011</u> (US\$)
Capitalización	19.059.600,00
Apropiación Reserva Legal	3.336.000,00
Dividendos	2.752.830,00
Transferencia a Utilidades Retenidas	8.216.552,32
TOTAL UTILIDADES 2011	33.364.982,32

Se sugiere distribuir dividendos por el valor de US\$ 2.752.830,00 pagaderos en dos cuotas iguales en los meses de abril y septiembre del año 2012.

En adición, se sugiere aprobar la devolución de aportes para futuro aumento de capital, efectuado en años anteriores por el valor de US\$ 878.230,00.

3. AUMENTO DE CAPITAL

PRONACA.- Se sugiere efectuar un aumento de capital de US \$ 22.395.600,00, proveniente de la utilidad neta del año US\$ 19.059.600,00 más la reserva legal aprobada para el ejercicio 2011 por US\$ 3.336.000,00.

De aprobarse este aumento el capital social de la compañía ascendería a US\$ 258.000.000,00.

Finalmente deseamos agradecer a los señores Socios y Directores por el apoyo y confianza brindado durante el año, así como nuestro reconocimiento a todos los ejecutivos, empleados y trabajadores que conforman PRONACA por su eficiente trabajo durante este año.

Atentamente;



Luis Bakker Villacreses
Representante Legal

