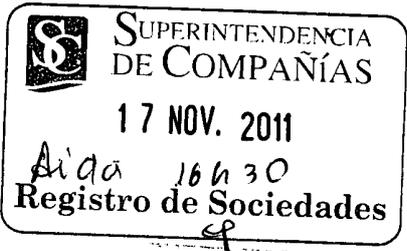


57213



Te alimenta bien



Señora Abogada
Suad Manssur Villagrán
SUPERINTENDENTA DE COMPAÑIAS
Superintendencia de Compañias
Presente.-

De mi consideración:

Carolina Alexandra Santillán Naranjo, en mi calidad de Procuradora Judicial Delegada de la compañía **PROCESADORA NACIONAL DE ALIMENTOS C.A. PRONACA** (*Expediente No. 7154*), conforme se desprende de la copia del poder que adjunto, ante Usted, respetuosamente comparezco y digo:

En cumplimiento de lo dispuesto por el artículo 20 de la Ley de Compañías, en el mes de mayo de 2011, la mencionada compañía presentó, ante la institución a su cargo, una copia del informe de administrador correspondiente al ejercicio económico del 2010.

A este mismo respecto, le informo que en el numeral 3 del documento previamente indicado se deslizó un error involuntario de digitación, razón por la cual acompaño al presente una copia del informe debidamente corregido. En virtud de lo anterior, solicito se sirva incorporar el informe corregido al expediente de mi representada y devolverme el documento que contiene el error.

Notificaciones que me correspondan las recibiré en las oficinas de la compañía ubicadas en la calle Los Naranjos N44-15 y Avenida de los Granados, Edificio Inverna, PB, de esta ciudad de Quito, o en el casillero judicial No. 985 del Palacio de Justicia de Quito.

Atentamente,
Procesadora Nacional de Alimentos C.A. PRONACA

Carolina Santillán

Carolina Santillán Naranjo
Mat. No. 17-2008-193 Foro Abogados

CONFIDENCIAL

Quito, 22 de marzo de 2011

Señores Socios
PRONACA Y COMPAÑÍAS RELACIONADAS
Presente.-

Estimados socios y amigos:

Nos es grato poner a consideración de ustedes, el informe de actividades de PRONACA y Compañías Relacionadas, de sus negocios en Ecuador, de exportación e internacionales, correspondientes al año 2010.

1. ENTORNO ECONOMICO DEL 2010 Y PERSPECTIVAS PARA EL 2011

1.1. Entorno Nacional

Luego del decenio 1996-2006 en el que el Ecuador tuvo seis mandatarios, que duraron un promedio de un año y ocho meses en sus respectivas administraciones, en el año 2010 el Presidente Rafael Correa completó cuatro años en el Gobierno, lo cual podría entenderse como una señal de estabilidad y madurez política del Ecuador.

El año 2010 también trajo señales positivas del gobierno hacia los inversionistas, pues se aprobó el Código de la Producción para atraer inversión privada; el gobierno se mostró más receptivo a pedidos de la empresa privada de reformar legislación considerada costosa para el sector privado; se renegoció exitosamente contratos con algunas empresas petroleras, que las obligará a hacer inversiones o perder sus concesiones; y se está incentivando la inversión minera que podrá ser sustancial para los próximos años.

Durante el 2010 la economía ecuatoriana volvió a crecer, estimándose un crecimiento del PIB real del 3,3%, muy superior al estancamiento del año anterior cuando el PIB real creció apenas en 0,4%. Este crecimiento se debió básicamente a las inversiones estatales realizadas por Petroecuador para la recuperación de la producción nacional de derivados de petróleo, y el buen nivel de generación termoeléctrica; así como al crecimiento de la construcción, comercio e industria manufacturera, debido a la mayor concesión de crédito por el sistema financiero ecuatoriano. Es importante notar que el PIB no petrolero creció en los segundo y tercer trimestres del 2010 a tasas de 4% y 5%

anual real, lo cual subraya las oportunidades que tiene PRONACA para la venta de alimento en el Ecuador en esta coyuntura.

El impulso del crecimiento de la economía ecuatoriana lo dio el sector petrolero, fácilmente explicable por el hecho que este sector representa el 56% de las exportaciones del país. En el 2009 las exportaciones de petróleo aumentaron en 4% en volumen (a 124,1 millones de barriles) y en valor exportado crecieron un 42% para llegar a US\$ 8,9 mil millones. Este extraordinario incremento en valor se debió al incremento del precio promedio de barril exportado, que subió de US\$ 52,60 a US\$ 71,90 (+37%). El incremento del precio petrolero trajo US\$ 2,6 mil millones de ingresos adicionales al país.

También cabe mencionar que la inflación de precios al consumidor disminuyó, al bajar de 4,3% al finalizar el 2009, a 3,3% al término del 2010, pese a la inflación del 6,3% que se dio en alimentos y bebidas no alcohólicas. Esta inflación alta en alimentos es en esencia una "inflación importada", pues obedeció al incremento de precio en las materias primas como maíz y soya, que, como veremos en la próxima sección, sufrieron incrementos importantes en el mercado mundial.

1.2. Entorno Internacional

En el ámbito internacional, en el año 2010 la economía mundial retornó a crecimientos positivos, luego de la contracción del 0,8% del PIB mundial del año 2009. La economía mundial creció al 3,8%, la economía estadounidense al 2,9% (en comparación con el decrecimiento de 2,5% del año 2009), y la economía europea apenas al 1,7% (muy lentamente, pero superior a la contracción de 4,1% del año anterior).

Otro fenómeno que se dio en la economía mundial fue la "desconvergencia" del crecimiento de las diferentes regiones del mundo, ya que, mientras las economías industrializadas (países de la OECD) crecieron al 2,9%, China creció al 10% y las economías de América Latina y el Caribe crecieron al 6%. De esta manera, se observó que las economías de países en desarrollo lograron crecer por sus propios mercados y producción, e independientemente de las economías industrializadas. Este crecimiento en los mercados de nuestra región traerá mayor competencia a los mercados donde está presente PRONACA, así como mayor interés en nuestros negocios.

De las economías de nuestra región, cabe destacar la economía de mayor crecimiento en el 2010 (Paraguay con el 9,7%), el crecimiento de nuestro vecino Perú al 8,6%, Brasil al 7,7% (debido al alto gasto fiscal por el año electoral), y Colombia al 4,0%. Venezuela (con un decrecimiento del 1,6%) y Ecuador, con el señalado 3,3%, fueron las economías menos dinámicas de la región.

Por último, otro tema de importancia en la economía global fue el repunte en los precios de las materias primas maíz y soya, así como su mayor volatilidad, para lo cual la Administración creó un Comité de Manejo de Riesgos de Precios de Materias Primas, como se mencionará más adelante. Las variaciones en el precio de nuestras principales materias primas fueron las siguientes:

**Precios de Mercado: Chicago Board of Trade
(US\$ por Bushel y US\$ por Tonelada Corta)**

	31-dic-09	31-dic-10
Maíz \$/bu	4,15	6,29
Cambio %	-	52%
Pasta de Soya \$/TC	313,9	370,3
Cambio %	-	18%

2. EL PRESUPUESTO PARA EL 2011

En noviembre 30 de 2010, el Directorio de la Corporación aprobó el presupuesto corriente y el presupuesto de inversiones para el 2011. La meta de ventas netas del Grupo para el 2010, incluyendo Inaexpo, es US\$708 millones (sin incluir ventas a integrados), dando un incremento de 12%. Por separado, Inaceres (en Brasil) deberá incrementar sus ventas en un 14%, para llegar a US\$14,6 millones.

Adicionalmente, se presupuestó llegar a una utilidad neta de US\$29,5 millones y generar fondos por US\$48,3 millones.

También se aprobó el Presupuesto de Inversión, que para el 2011 será de US\$50,6 millones. Las principales inversiones serán mantenimiento mayor en varias líneas de negocios; conversión de las granjas Costa 5, San Carlos 4 y Tomalón en la línea de Aves; crecimiento en Cerdos; la segunda línea de extrusión y áreas de empaque en Mascotas; tercera línea de paletizado, incremento de área de almacenamiento de materia prima y construcción del centro de distribución de secos en Nutrición Animal; y la terminación de la planta de congelados en Valor Agregado.

3. DESTINO DE LAS UTILIDADES 2010

Utilidades de PRONACA.- En base de los resultados obtenidos de PRONACA, proponemos la siguiente distribución:

	2010 (en dólares)
Capitalización	16'500.000,00
Apropiación Reserva Legal	1'872.500,00
Transferencia a Utilidades Retenidas	<u>353.240,64</u>
TOTAL UTILIDADES 2010	<u>18'725.740,64</u>

Se sugiere, efectuar la apropiación a reserva legal el valor de US\$1'872.500,00 y capitalizar US\$16'500.000,00 a fin de acogernos a los beneficios de reinversiones de acuerdo a la ley; y, la diferencia de US\$353.240,64 transferir a utilidades retenidas.

4. AUMENTO DE CAPITAL

PRONACA.- En adición a la capitalización propuesta de US\$16'500.000,00 se sugiere la capitalización de la reserva legal aprobada del ejercicio 2010 por US\$1'872.500,00. De aprobarse este aumento el capital social de la compañía ascendería a US\$235'604.400,00.



Luis Bakker Villacreses
Representante Legal