

**INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN  
A LA JUNTA GENERAL DE ORDINARIA Y UNIVERSAL DE ACCIONISTAS DE  
NUEVAS OPERACIONES COMERCIALES (NUCOPSA) S.A.**

Guayaquil, 19 de mayo de 2009

**Señores  
Accionistas  
Nuevas Operaciones Comerciales (Nucopsa) S.A.  
Ciudad.-**

De mi consideración:

De conformidad con la legislación vigente y las disposiciones estatutarias aplicables a continuación presento el Informe de la Administración de Nuevas Operaciones Comerciales (Nucopsa) S.A., correspondiente al ejercicio económico del año 2008.

1. **Cumplimiento de objetivos previstos para el ejercicio económico materia del informe:** Una vez que el proceso de dolarización se ha consolidado, esto ha provocado una cierta estabilidad en el mercado ecuatoriano, especialmente por la baja en el proceso inflacionario, no obstante debemos recordar que el Gobierno Nacional redujo, el año 2003, de manera significativa el margen de comercialización en los precios de los combustibles, esto sumado a la crisis financiera internacional que ha impactado de manera importante al País, ha traído como consecuencia que no se alcancen todas las metas trazadas para el año pasado.

La Compañía se mantiene dando pasos importantes en el desarrollo del mercado en el País, muy especialmente en la ciudad de Guayaquil, en donde estamos desarrollando un importante programa de inversiones en el área de estaciones de servicio

2. **Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General:** Las disposiciones de la Junta General de Accionistas relacionadas con las actividades de la compañía, han sido adecuadamente atendidas y canalizadas.
3. **Información sobre hechos extraordinarios producidos durante el ejercicio, en el ámbito administrativo, laboral y legal:** Durante 2008, la Compañía obtuvo su calificación como Distribuidor de combustibles líquidos derivados de hidrocarburos por parte de la Dirección Nacional de Hidrocarburos.

No existieron hechos extraordinarios que informar en el ámbito administrativo, laboral y legal.



**INFORME DE LA ADMINISTRACIÓN  
A LA JUNTA GENERAL DE ORDINARIA Y UNIVERSAL DE ACCIONISTAS DE  
NUEVAS OPERACIONES COMERCIALES (NUCOPSA) S.A.**

Como es de conocimiento de la sala, a la presente fecha la empresa mantiene algunos juicios laborales en calidad de demandada, mismos que han sido encargados a asesores externos, dentro de los cuales los resultados han sido los que los abogados han previsto y se espera tener una resolución definitiva durante el presente ejercicio económico.

4. **Situación financiera de la compañía al cierre del ejercicio y de los resultados anuales, comparados con los del ejercicio precedente:** En relación con el ejercicio económico del año anterior, la compañía este año no generó utilidades.
5. **Propuesta sobre el destino de las utilidades obtenidas en el ejercicio económico:** Como consecuencia de lo indicado en el numeral inmediatamente anterior, la Administración sugiere que la Compañía tome los recaudos legales, comerciales y estratégicos correspondientes.
6. **Recomendaciones a la junta general respecto de políticas y estrategias para el siguiente ejercicio económico:** Es de fundamental importancia para las futuras actividades de la compañía mantener el bajo nivel de gastos operativos e incentivar el cumplimiento de objetivos de ventas en el menor tiempo posible. Se espera durante este año incrementar las actividades de la empresa con la finalidad de crecer de manera consistente.

Atentamente,



**Xavier Granda León  
Gerente General  
Nuevas Operaciones Comerciales (Nucopsa) S.A.**

