

**INFORME DE LA ADMINISTRACION  
A LA JUNTA GENERAL DE ORDINARIA Y UNIVERSAL DE ACCIONISTAS DE  
NUEVAS OPERACIONES COMERCIALES (NUCOPSA) S.A.**

Guayaquil, 10 de marzo del 2005

**Señores  
Accionistas  
Nuevas Operaciones Comerciales (Nucopsa) S.A.  
Ciudad.-**

De mi consideración:

De conformidad con la legislación vigente y las disposiciones estatutarias aplicables a continuación presento el Informe de la Administración de Nuevas Operaciones Comerciales (Nucopsa) S.A., correspondiente al ejercicio económico del año 2004.

1. **Cumplimiento de objetivos previstos para el ejercicio económico materia del informe:** Una vez que el proceso de dolarización se ha consolidado y esto ha provocado una cierta estabilidad en el mercado ecuatoriano, especialmente por la baja en el proceso inflacionario, los resultados de la compañía han mejorado en relación con el ejercicio económico pasado, sin embargo de lo cual y, en vista de que los márgenes de comercialización en los precios de los combustibles continúan en niveles inferiores a los esperados, no se alcanzaron todas las metas trazadas para el año pasado.
2. **Cumplimiento de las disposiciones de la Junta General:** Las disposiciones de la Junta General de Accionistas relacionadas con las actividades de la compañía, han sido adecuadamente atendidas.
3. **Información sobre hechos extraordinarios producidos durante el ejercicio, en el ámbito administrativo, laboral y legal:** No existieron hechos extraordinarios que informar en el ámbito administrativo, laboral y legal. Como es de conocimiento de la sala, a la presente fecha la empresa mantiene dos juicios laborales en calidad de demandada, mismos que han sido encargados a asesores externos.
4. **Situación financiera de la compañía al cierre del ejercicio y de los resultados anuales, comparados con los del ejercicio precedente:** En relación con el ejercicio económico del año anterior, la compañía este año generó utilidades.
5. **Propuesta sobre el destino de las utilidades obtenidas en el ejercicio económico:** La administración propone que luego de cumplidas las obligaciones

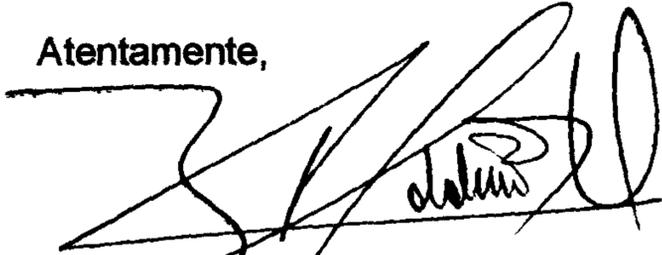
**PARA DIGITALIZAR**

**INFORME DE LA ADMINISTRACION  
A LA JUNTA GENERAL DE ORDINARIA Y UNIVERSAL DE ACCIONISTAS DE  
NUEVAS OPERACIONES COMERCIALES (NUCOPSA) S.A.**

para con los trabajadores y aquellas de materia tributaria, el saldo de utilidades quede a disposición de los socios de la empresa.

6. **Recomendaciones a la junta general respecto de políticas y estrategias para el siguiente ejercicio económico:** Es de fundamental importancia para las futuras actividades de la compañía mantener el bajo nivel de gastos operativos e incentivar el cumplimiento de objetivos de ventas en el menor tiempo posible.

Atentamente,



**Carlos Calderón A.  
Gerente General  
Nuevas Operaciones Comerciales (Nucopsa) S.A.**

IMPRESA FISCAL