# INFORME DE GERENCIA CORRESPONDIENTE AL AÑO 2011

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS
04 ABR. 2012
OPERADOR 1
QUITO

Quito, 8 de marzo de 2012

Señores
Accionistas de MOLDEC S.A.
Presente.-

Por el presente pongo en su conocimiento, mi informe anual correspondiente al año 2011.

Se continuó con las tres principales líneas de producción como son molduras de marcos para cuadros, acabados a molduras de MDF y línea de construcción. Se dejó la línea de ventanas de madera ya que no conviene por falta de mano de obra especializada y maquinaria adicional que se debería adquirir.

La falta de madera principalmente por falta de liquides para el pago a proveedores y la dificultad de conseguir proveedores estables, dificultó la producción y consiguiente venta de moldura.

Se puso una mayor dedicación al trabajo de vigas de madera laminada y la carpintería de construcción.

No se pudo obtener el permiso de funcionamiento por parte del Municipio, por dificultades que pusieron por la zonificación en la que se encuentra nuestra empresa. Luego de largos trámites que duraron hasta fines del año, aceptaron que la empresa puede seguir funcionando en el lugar en que se encuentra, cumpliendo antes con todos los requisitos, uno de ellos la inspección de los Bomberos. Esta inspección la realizaron a mediados de diciembre y pusieron una cantidad de nuevas exigencias. Para cumplir con ellas se requieren alrededor de $12.000,00. Comenzamos ya a cumplir con estos requisitos de acuerdo a la disponibilidad de dinero que tenemos.

A mediados de año, se envió al Ministerio de Trabajo el manual de seguridad industrial, para su aprobación, trámite que demora alrededor de un año. Para la realización de este manual se contrató a un Master en Seguridad Industrial inscrito en el Ministerio de Trabajo, quienes son los únicos que pueden realizar estos manuales. Este manual de seguridad industrial implica gastos adicionales, entre los cuales el principal es el costo de capacitación de todo el personal de la empresa, capacitación que debe dictar una empresa aprobada por dicho Ministerio. Los cursos iniciales tienen un costo aproximado de $ 8.000, y una parte se financiará con los aportes que hace la empresa al IESS por concepto de SECAP, fondos que actualmente administra el SETEC.

El IESS tiene también un manual de requisitos para seguridad que deben cumplir las empresas, para esto también se contactó a una persona especializada en esta rama para que nos haga un presupuesto del costo de cumplir con estos requisitos del IESS.

Se necesita un coordinador para que vigile el cumplimiento de todas estas nuevas disposiciones por lo que habrá que contratar una persona para que lo haga.

Desde el presente año se deben implementar las normas NIIF de contabilidad. Con este objeto se envió a la Contadora, a varios cursos de capacitación hasta que adquiera el conocimiento necesario y cumpla con las horas mínimas de capacitación que exige la Superintendencia de Compañías. Se contrató a una empresa para que realice el avalúo de los activos de la empresa de acuerdo a las normas NIIF.

Todo lo anterior ha significado para la empresa una serie de gastos no programados, que le han restado liquidez y rentabilidad.

El Gerente de ventas trabajó hasta el 15 de diciembre y posiblemente no se lo reemplace. Se está diseñando un nuevo sistema de ventas para el cual no vamos a necesitar un Gerente de Ventas.

Las ventas totales bajaron en un 2.88%, de $ 691.686,83 en el 2010 a $672.350,40 a 2011.

Durante todo el año se tuvo un bajo abastecimiento de materia prima y esto produjo una baja de ventas en la línea de producción de moldura. El rubro de madera laminada subió, gracias a varios contratos con clientes grandes.

Las cuentas por cobrar bajaron de $125.800 en 2010 a $97.900,49 en 2011, que equivalen a 1,7 meses de ventas, con esto se ha mejorado los valores del año 2009, que históricamente ha sido el mejor, en cuanto a este rubro.

El ejercicio económico no ha sido bueno, y se debe principalmente a la falta de liquidez para comprar madera para molduras de cuadros, rubro que registra una baja en el orden de los $70.000,00, por no haber podido cumplir con los pedidos.

Luego de lo decidido en la Junta General Extraordinaria del día 17 de febrero del 2012, la pérdida del ejercicio, asciende a la suma de $2.909,01.

Para que la empresa sea rentable, se debe poner capital fresco, que permita tener suficiente capital de operación.

En cuanto a las resoluciones de las juntas de accionistas del año 2011, debo decir que se ha cumplido fielmente con lo dispuesto en ellas.

Los estados financieros de la empresa se encuentran a disposición de los Señores Accionistas en el local de la Compañía ubicado en el pasaje B s/n y Aurelio Dávila en Tumbaco.

Quedo a su disposición para aclaraciones o ampliaciones de la información de los mismos.

Atentamente,

José Luis Burneo C.
GERENTE GENERAL

SUPERINTENDENCIA DE COMPAÑÍAS
04 ABR. 2012
OPERADOR 1
QUITO