

INFORME DE GERENCIA DEL AÑO 2019

Señores
SOCIOS DE LA EMPRESA SIERRACEIBA CIA. LTDA.
Cuenca.

De mis consideraciones

Señores Socios, previo a finalizar mis funciones como Gerente de la empresa SIERRACEIBA CIA. LTDA., me permito poner en conocimiento y consideración de ustedes el siguiente informe de labores, en el cual detallo de manera pormenorizada todas y cada una de las actividades desarrolladas durante el periodo que ejercí la gerencia de esta empresa, actividades estas desarrolladas de manera ordenada y con absoluta transparencia, así:

1. Se hace la entrega a los socios del Estados de Resultados y de Estado de Situación Final del año 2019 para su conocimiento y aprobación.
2. Se ha dado cumplimiento a todas las obligaciones societarias, tributarias y laborales de ley correspondientes al año 2019.
3. Se ha avanzado en la implementación del PRV (Pastoreo Racional Boisin) para el manejo de la ganadería de la hacienda Los Álamos, entre otras actividades se ha realizado el deshierbado, riego, y resiembra de los arboles sembrados el año anterior (4500 aproximadamente).
4. Hemos mantenido un control estricto del programa genético de tri-hibridación con la implementación de un sistema de cruzamiento entre las 3 razas por medio de aretes con diferentes colores que nos permite un mejor manejo en la selección del semen a utilizar en cada una de las hembras que corresponda.
5. Desde el mes de septiembre se ha venido realizando chequeos ginecológicos quincenales los cuales han sido efectuados a todas aquellas hembras que por su condición reproductiva fueron seleccionadas cuidadosamente en base al software implementado para dicho efecto. Este manejo nos ha permitido tener un control más exacto de todo el hato en su aspecto reproductivo.
6. Se implementó un protocolo de utilización de sellos para incrementar la tasa de detección de los mismos, lo que nos ha llevado a mejorar considerablemente los índices de preñez en el hato, lo que nos permitirá tener un mayor número de crías nacidas.
7. Se ha mejorado la toma de datos en el campo por medio de la actualización de formatos más idóneos lo que nos ha permitido mantener una base de información actualizada del programa "software ganadero", herramienta que contribuye al procesamiento de datos de manera eficiente y oportuna en toda la información generada en la hacienda para la toma de decisiones.
8. Se ha cumplido a cabalidad las demandas en lo que concierne a calidad de leche de nuestro principal cliente (Industrias Lácteas TONI), las cuales se han enfocado principalmente en la sanidad de las vacas y el correcto funcionamiento del equipo de ordeno, para lo cual se ha realizado una readecuación del sistema de vacío con la incorporación de una nueva bomba y la sustitución de los escapes de las 2 unidades de vacío existentes.

9. Durante los meses de julio a noviembre tuvimos una disminución en la producción de leche por motivo del efecto climático (heladas) lo que nos produjo una baja esencial en la oferta forrajera para el ganado y esto sumado a la imposibilidad de elaborar ensilado de pasto en la finca por cuestiones económicas nos ocasiono una pérdida considerable tanto en la condición corporal del hato como en la rentabilidad del negocio.

Finalmente, señores Socios, ustedes encontrarán como anexos a este informe los siguientes documentos:

- Entrega y constatación del inventario de los activos (maquinaria y equipos) de la compañía SIERRACEIBA CIA. LTDA. al Ing. Fernando Vélez Iñiguez.
- Entrega y constatación del inventario de (maquinaria y equipos) de la Hacienda "LOS ALAMOS" al Ing. Fernando Vélez Iñiguez.
- Entrega y constatación del ganado de la compañía SIERRACEIBA CIA. LTDA. al Ing. Fernando Vélez Iñiguez.

Reiterando mi agradecimiento a la confianza depositada en mi persona por ustedes señores Socios, durante todo el tiempo que estuve al frente de la Gerencia y, deseando que los éxitos en la empresa continúen, me despido, atentamente



Dr. Esteban Vélez Iñiguez.
Gerente Saliente de SIERRACEIBA CIA. LTDA

Cuenca, 13 de marzo de 2020