

Cuenca, 26 de febrero de 2019

Señores Socios de  
SIERRACEIBA CIA. LTDA.,  
Ciudad.

De mis consideraciones:

Por medio de la presente en ejercicio de mis funciones como GERENTE de SIERRACEIBA CIA. LTDA., entrego a ustedes el informe anual de actividades por el periodo comprendido entre el 1 de enero de 2018 al 31 de diciembre de 2018.

En mi calidad de Gerente de la compañía SIERRACEIBA Cia. Ltda., he coordinado, realizado y supervisado una serie de tareas dentro de la empresa entre las cuales me permito citar las más relevantes:

- Se calificó a la empresa SIERRACEIBA Cia. Ltda. como proveedora de Industrias Lácteas Toni, luego de realizar todos los trámites y pruebas que fueron requeridas.
- Se implementó el sistema de pastoreo PRV (Pastoreo Racional Boisín) para el manejo de la ganadería de la hacienda Los Álamos, para lo cual se realizó la capacitación de todas las personas involucradas en el mismo con el fin de generar una transición lo menos estresante posible y poder implementar dicho sistema de la mejor manera posible. Como parte del cumplimiento que demanda este modelo de manejo, se realizó la siembra de aproximadamente 4.500 árboles en la periferia de la propiedad y en los linderos de los diferentes potreros, los cuales se encuentran en excelente estado de crecimiento.
- Se inició un manejo genético llamado "tri-hibridación" lo que nos permitirá en un mediano plazo (10 años aproximadamente) obtener una raza de ganado mejor adaptada a nuestras condiciones de producción que encajaría perfectamente con el nuevo sistema de manejo de suelos y pastos mencionado en el punto anterior.
- Se implementaron protocolos de administración en las distintas áreas de la actividad ganadera como: reproductiva, productiva, nutricional, laboral, y de manejo de animales, los cuales se encuentran en ejecución, lo que nos ha permitido trabajar de una manera más técnica en todas las áreas.
- Se adquirió e implementó el "Software Ganadero" herramienta que permite organizar, manejar, administrar y procesar de manera eficiente y oportuna toda la información generada en la hacienda para la toma de decisiones, lo que repercutirá en un aumento de productividad y rentabilidad haciendo a la actividad ganadera más competitiva.
- En los meses de mayo-junio del 2018 se realizó la compra de 50 vaconas vientre las mismas que han contribuido a aumentar la carga animal por hectárea, la cual era insuficiente debido a los descartes de vacas en producción que se tuvo que realizar por diferentes motivos especialmente por edad y sanidad.
- Durante el año 2018, la empresa ha tenido un incremento en ventas de leche de un 70%, debido a la incorporación de ensilaje de maíz en la ración de las vacas, la elaboración de fórmulas nutricionales para los diferentes grupos de animales en producción y a la mayor oferta forrajera que se evidenció debido al manejo más natural del suelo y los pastos. También hubo un importante incremento de ingresos por la venta de animales para cría.
- Se contrató una empresa del ramo para que sea la encargada de llevar la contabilidad de SIERRACEIBA Cia. Ltda., la misma que a más de la parte contable colaboró en la elaboración y

aprobación del "Reglamento Interno de Trabajo", la implementación del sistema de facturación electrónica y todos los requerimientos solicitados para un normal funcionamiento de la misma.

- Se contrató el personal necesario para poder llevar a cabo todas las actividades del área administrativa y labores de campo, permitiendo cumplir con la parte organizativa de las mismas y con las exigencias de los entes de control.
- Se ha dado cumplimiento a todas las obligaciones societarias, tributarias y laborales de ley. Se ha realizado la entrega del Estado de Resultados y del Estado de Situación del año 2018 a los socios para su conocimiento y aprobación.

Cabe mencionar que en este año 2018, de acuerdo con la información obtenida de los Estados Financieros la empresa evidenció una pérdida poco significativa la misma que se atribuye a que corresponde a su primer año de labores y en la cual se ha tenido que realizar una serie de cambios y ajustes a pesar de las dificultades presentadas tanto a nivel interno como de la actividad en general.

Ha sido un año de muchos retos y compromisos que en su mayoría se los ha cumplido en forma apropiada. Quedan muchos proyectos y tareas pendientes a futuro, las mismas que se irán concretando en medida de lo posible.

Sin otro particular que informar a ustedes, les expreso mis consideraciones.

Atentamente,



Dr. Esteban Vélez I.,  
GERENTE SIERRACEIBA CIA. LTDA.