



## **INFORME DE GERENCIA**

### **Periodo Económico 2019**

A los Señores Accionistas de:  
**AGRICOLA OTAVALO S.A.**

#### **Información general**

Agrícola Otavalo S.A., con RUC No. 1090045616001 con expediente No. 7149, fue constituida el 22 de marzo de 1.977, e inscrita en el Registro Mercantil el 07 de mayo de 1.977, inició sus operaciones el 07 de mayo de 1.977. El plazo para el cual se forma la Compañía es de 30 años; y, con fecha 28 de enero del 2.011, se registra en el Registro Mercantil la duración de la Compañía por 50 años más. Se encuentra domiciliada Vía Selva Alegre Km 61/2 Comunidad Perugachi, Vía Fábrica Lafarge Cemento, Otavalo, Imbabura - Ecuador. La Compañía está sometida al control y vigilancia de la Superintendencia de Compañías, Valores y Seguros de la República del Ecuador.

Según las regulaciones vigentes en Ecuador, el ejercicio económico comienza el 1 de enero y termina el 31 de diciembre.

#### **Actividad económica**

Su actividad principal consiste en la producción, comercialización, industrialización, importación y exportación de productos agrícolas y ganaderos, especialmente lácteos y en general podrá ejecutar toda clase de actividades comerciales e industriales permitidas por la Ley, que tengan relación con el objeto social de la misma.

#### **Representante Legal de la compañía**

De acuerdo con la disposición de la Junta General Extraordinaria Universal de Accionistas del 8 de Noviembre de 2018 recibo nombramiento para ocupar el cargo de Gerente de la compañía documento debidamente inscrito en el registro de la propiedad y mercantil de Otavalo, con repertorio No 562, partida 265 del año 2018, para el periodo de CUATRO años, y de acuerdo con el artículo 124 de la Ley de Compañías y vigésimo de los estatutos de la compañía, en el que establecen mis deberes y



atribuciones, me permito poner a su consideración el siguiente informe para su conocimiento y resolución.

### Recursos Financieros

Del Estado de Situación Financiera y Estado de Resultado Integral del ejercicio económico 2019, con cifras comparativas del año 2018, se deduce los siguientes datos:

#### *a. Estado de Situación Financiera:*

	Año 2.019	Año 2.018
Activos Corrientes	\$ 126,668.91	\$ 155,860.09
Activos no Corrientes	\$ 836,943.10	\$ 836,333.94
<b>Total Activo</b>	<b>\$ 963,612.01</b>	<b>\$ 992,194.03</b>
Pasivos Corrientes	\$ 55,187.00	\$ 84,468.41
Pasivos no Corrientes	\$ 13,123.69	\$ 18,811.51
<b>Total Pasivo</b>	<b>\$ 68,310.69</b>	<b>\$ 103,279.92</b>
Patrimonio	\$ 895,301.32	\$ 888,914.11
<b>Total Pasivo y Patrimonio</b>	<b>\$ 963,612.01</b>	<b>\$ 992,194.03</b>

#### *b. Estado de Resultado Integral:*

##### Estado de Resultado Integral año 2019

	Año 2.019
(+) Ingresos	\$ 399,998.48
(-) Costos y Gastos	\$ -388,580.17
<b>= RESULTADO DEL EJERCICIO</b>	<b>\$ 11,418.31</b>
(-) Participación Trabajadores	\$ -1,712.75
(-) Impuesto a la Renta	\$ -3,924.05
(+) Ingreso por impuesto Diferido por Jubilación Patronal	\$ 323.82
(+) Ingreso por Impuesto Diferido por Desahucio	\$ 105.43
<b>= UTILIDAD NETA DEL EJERCICIO:</b>	<b>\$ 6,210.76</b>



**Estado de Resultado Integral año 2018**

(+) Ingresos	\$ 474,147.06
(-) Costos y Gastos	\$ -423,148.14
<b>= RESULTADO DEL EJERCICIO</b>	<b>\$ 50,998.92</b>
(-) Ganancias netas por mediciones de activos biológicos	\$ -21,014.80
(-) Ganancias netas por reversiones de pasivos por beneficios a los empleados	\$ -934.03
<b>= BASE CALCULO PARTICIPACION TRABAJADORES</b>	<b>\$ 29,050.09</b>
(-) Participación Trabajadores	\$ -4,357.51
(-) Impuesto a la Renta	\$ -6,215.37
(-) Impuesto Diferido	\$ -4,623.26
(+) Ingreso por impuesto Diferido por Jubilación Patronal	\$ 274.18
(+) Ingreso por Impuesto Diferido por Desahucio	\$ 81.11
(+) Ganancias netas por mediciones de activos biológicos	\$ 21,014.80
(+) Ganancias netas por reversiones de pasivos por beneficios a los empleados	\$ 934.03
<b>= UTILIDAD NETA DEL EJERCICIO:</b>	<b>\$ 36,158.07</b>

Por lo tanto en este período la empresa arroja utilidades que representan beneficio directo para los accionistas, con lo que se ha cumplido con los objetivos esperados por la Junta General de Accionistas y el Directorio.

**De los Ingresos**

	Año 2.019	Año 2.018	Incremento / Disminución	Variación %
Ingresos	\$ 399,905.37	\$ 452,198.23	\$ -52,292.86	-13.08%

En el año 2019 nuestros ingresos han disminuido en \$52.292.86 en relación al año anterior, sin tomar en cuenta Ganancias netas por reversiones de pasivos por beneficios a los empleados; esta disminución es debido a la crisis económica que el país atravesó por la paralización de Octubre 2019 por las medidas económicas establecidas por el gobierno, la misma que afecto directamente a la empresa.



### De los Costos y Gastos

	Año 2.019	Año 2.018	Incremento / Disminución	Variación %
Costos	\$ 279,707.87	\$ 331,155.83	\$ -51,447.96	-18.39%
Gastos	\$ 108,872.30	\$ 91,992.31	\$ 16,879.99	15.50%
<b>Costos y Gastos</b>	<b>\$ 388,580.17</b>	<b>\$ 423,148.14</b>	<b>\$ -34,567.97</b>	

Los costos directos e indirectos han disminuido en 18,39%, esto se genera por la utilización eficiente de recursos y el empleo oportuno de la Mano de Obra lo que da lugar a una disminución en el empleo de número de trabajadores.

Los gastos tiene un crecimiento de 15.50% en comparación al año anterior, esto es debido a los gastos administrativos necesarios para el giro del negocio, pero sin embargo se dispone de las compras a proveedores de reconocida solvencia y prestigio, lo que permite realizar la operación de manera eficiente y efectiva con desempeño adecuado.

### Del Resultado del Ejercicio

	Año 2.019	Año 2.018	Incremento / Disminución	Variación %
(+) Ingresos	\$ 399,905.37	\$ 452,198.23	\$ -52,292.86	-13.08%
(-) Costos y Gastos	\$ 388,580.17	\$ 423,148.14	\$ -34,567.97	-8.90%
<b>= Resultado del Ejercicio</b>	<b>\$ 11,325.20</b>	<b>\$ 29,050.09</b>		

En comparación a los Ingresos versus a los Costos y Gastos, podemos deducir que la salida de efectivo es inferior a la entrada de efectivo, por lo que la compañía cumple con los objetivos establecidos.



## Índices Financieros

INDICADORES FINANCIEROS				
FACTOR	INDICADORES TÉCNICOS	FÓRMULA	VALORES	COEFICIENTE
I. LIQUIDEZ	Liquidez Corriente	$= \frac{\text{Activo Corriente}}{\text{Pasivo Corriente}}$	$= \frac{126,668.91}{55,187.00}$	2.30
II. SOLVENCIA	Endeudamiento del Activo	$= \frac{\text{Pasivo Total}}{\text{Activo Total}}$	$= \frac{68,310.69}{963,612.01}$	0.07
III. GESTIÓN	Rotación de Cartera	$= \frac{\text{Ventas}}{\text{Cuentas por Cobrar}}$	$= \frac{399,692.30}{17,765.75}$	22.50
IV. RENTABILIDAD	Margen Operacional	$= \frac{\text{Utilidad Operacional}}{\text{Ventas}}$	$= \frac{11,418.31}{399,692.30}$	0.03

## Aspectos Administrativos-Financieros

Dentro de las decisiones más importantes tomadas durante el año 2019, debemos destacar:

1. La Situación Financiera de la empresa luego de comparar los resultados del año 2018 con los del presente ejercicio, establecemos que existe una disminución tanto en los ingresos como en los costos y gastos de la compañía.
2. En lo referente a los costos y gastos, éstos se han disminuido en el 8.90% durante el ejercicio económico, esta variación básicamente se debe a la situación económica que atraviesa el país, pero sin embargo la compañía está trabajando para optimizar más los recursos, con un manejo oportuno de los suministros y materiales.
3. En lo referente a los aspectos laborales, como es de su conocimiento siempre estamos apegados a las disposiciones legales pertinentes, lo que garantiza que



nuestro personal está remunerado y recibe todos los beneficios de ley, como son el décimo tercero, el décimo cuarto, los fondos de reserva, utilidades, vacaciones, entre otras.

4. En lo relacionado a las políticas de adquisiciones de materiales e insumos, se trata siempre de comprar los mejores insumos al menor precio para los cual se cotizan a varios proveedores y se adquieren al que cumple nuestras exigencias tanto en plazos de entrega como de calidad.
5. Se han cumplido con todas las obligaciones Tributarias, Laborales, Municipales y con la Superintendencia de Compañías, en los montos y plazos establecidos, encontrándose la Compañía al día de sus obligaciones.

Lo anteriormente expuesto es un resumen de todas las actividades que en forma diaria y permanente se han realizado en el período 2019, adicional a los informes financieros presentados con el presente detalle.

### **Gestión Administrativa**

La empresa mantiene su estructura de funcionamiento en niveles Directivo, Administrativo, Técnico.

#### ***Nivel directivo:***

Integrado por la Presidencia y Gerencia en continua comunicación con el directorio de la empresa para el cumplimiento de las políticas y resoluciones dispuestas por la Junta general.

#### ***Nivel administrativo:***

Para el manejo de contabilidad se cuenta con una contadora de planta la Ing. Otavalo Criollo Carmen Petrona, que presta los servicios en relación de dependencia; el proceso informático contable es el sistema LATINUM 3.1.18 que contiene toda la información



contable, basada en módulos ventas, compras, roles de pago, cuentas por cobrar, cuentas por pagar, bancos, contabilidad.

La parte productiva se basa en una fuerza laboral de 6 personas que mantienen el cargo de TRABAJADOR AGRICOLA encargadas de dar respaldo de la producción y el personal administrativo cuenta con 3 personas, generando un total de 9 trabajadores.

### ***Nivel Operativo:***

Hechos de relevancia en el año 2019, la producción se encuentra en \$399.692.30 para lo que dispone de las compras a proveedores de reconocida solvencia y prestigio, lo que permite realizar la operación de manera eficiente y efectiva.

El sistema informático permite realizar la atención al cliente oportunamente, y el control de los inventarios es seguro, por lo que se está mejorando en la implementación de controles de los bienes de la empresa.

Los clientes reciben la atención permanente, a los que se les conceden mejores precios y productos de calidad.

### **Perspectivas para el año 2020**

Para el año 2020 la empresa se proyecta un incremento en la producción de leche y al mismo tiempo ampliar su mercado ofreciendo productos de calidad, ya que el entorno socioeconómico es muy competitivo; con base a lo mencionado la compañía busca mejorar los beneficios tanto para clientes internos como los clientes externos.

### **Conclusión**

El año 2019 ha sido un año relativamente favorable para el sector ganadero, a pesar de la complejidad de la economía del país y efectos recesivos; la compañía registro un decrecimiento del orden del 13.08% en los ingresos. Sin embargo se busca nuevas estrategias para mejorar los resultados.



AGRICOLA OTAVALO S.A. viene desarrollando nuevos estándares de calidad de acuerdo al requerimiento del cliente, para satisfacer sus necesidades.

En el desarrollo de nuestras actividades AGRICOLA OTAVALO S.A. practica un concepto sólido de administración, enmarcados en la aplicabilidad de los principios y valores, alineados a los objetivos estratégicos compañía y a nuestra cultura de trabajo en equipo.

### **Recomendación**

Sobre el resultado económico, recomiendo a los señores accionistas buscar nuevas estrategias, para disminuir los costos y gastos, e incrementar los ingresos, de esa manera cumplir con los objetivos de la compañía y brindar mayores beneficios a los accionistas.

### **Agradecimiento**

Cumplo con extender el agradecimiento correspondiente a todos los empleados de la empresa por su esfuerzo y el compromiso demostrado, en el cumplimiento de sus respectivas y esforzadas funciones para la consecución y mantenimiento de los objetivos planteados y a los señores accionistas.

Atentamente,

Sr. Esteban Abedrabbo  
GERENTE  
AGRICOLA OTAVALO S.A.

Otavalo, 11 de Junio 2020