

AGRICOLA OTAVALO SOCIEDAD ANONIMA
INFORME DE GERENCIA
EJERCICIO ECONÓMICO 2017

Señores

Accionistas de Agrícola Otavalo S.A.

De acuerdo con la disposición de la Junta General Extraordinaria Universal de Accionistas del 7 de Noviembre de 2016 recibo nombramiento para ocupar el cargo de Gerente de la compañía documento debidamente inscrito en el registro de la propiedad y mercantil de Otavalo, con repertorio No 521, partida 178 del año 2016, para el periodo de DOS años, y de acuerdo con el artículo 124 de la Ley de Compañías y vigésimo de los estatutos de la compañía, en el que establecen mis deberes y atribuciones, me permito poner a su consideración el siguiente informe para su conocimiento y resolución.

- **RECURSOS FINANCIEROS**

Del Estado de Situación Financiera y Estado de Resultado Integral del ejercicio económico 2017, se deduce los siguientes datos:

a. Estado de Situación Financiera:

	2017	2016
Activos Corrientes	\$ 76,866.62	\$ 91,417.89
Activos no Corrientes	\$ 820,380.25	\$ 825,877.21
Total	\$ 897,246.87	\$ 917,295.10
Pasivos Corrientes	\$ 39,139.91	\$ 54,127.42
Pasivos no Corrientes	\$ 7,009.80	\$ 4,883.28
Patrimonio	\$ 851,097.16	\$ 858,284.40
Total	\$ 897,246.87	\$ 917,295.10

b. Estado de Resultado Integral:

	2017	2016
Ingresos	\$ 372,501.78	\$ 358,229.20
(-) Costos y Gastos	\$ -371,969.43	\$ -350,457.91
= Utilidad del Ejercicio	\$ 532.35	\$ 7,771.29
(-) Participación Trabajadores	\$ -79.85	\$ -1,165.69
(-) Impuesto a la Renta	\$ -7,334.15	\$ -5,198.20
= Pérdida Neta del Ejercicio	\$ -6,881.65	\$ 1,407.40

Por lo tanto en este período la empresa arroja pérdida en el ejercicio económico, por la difícil situación que atraviesa el país, lo que da lugar al incumplido con los objetivos esperados por la Junta General de Accionistas y el Directorio.

DE LOS INGRESOS

	2017	2016	Variación
Ingresos	\$ 372,501.78	\$ 358,229.20	3.98%

En el año 2017 nuestros ingresos han incrementado en 3.98% en relación al año anterior, ya que la empresa está buscando nuevas estrategias para mejorar la producción.

DE LOS COSTOS Y GASTOS

	2017	2016	Variación
Costos y Gastos	\$ -371,969.43	\$ -350,457.91	6.14%

Los costos y gastos han incrementado en un 6.14%, debido a que la compañía incurre en varias actividades que requiere reembolso de efectivo, para obtener la producción.

En comparación a los Ingresos versus a los Costos y Gastos, podemos deducir que la salida de efectivo es superior a la entrada de efectivo, por lo que la compañía debe buscar nuevas tácticas para reducir el reembolso de dinero y obtener mayores beneficios para la compañía.

- **RESULTADO DEL EJERCICIO**

Dando cumplimiento con lo dispuesto en la Junta General de Accionistas del 24 de Abril del 2018, se decidió que se absorban con las reservas acumuladas.

- **ASPECTOS ADMINISTRATIVOS-FINANCIEROS**

Dentro de las decisiones más importantes tomadas durante el año 2017, debemos destacar:

1. La Situación Financiera de la empresa luego de comparar los resultados del año 2016 con los del presente ejercicio, establecemos que existe un aumento del 3.98% en nuestros ingresos.

2. En lo referente a los costos y gastos, éstos se han incrementado en el 6.14% durante el ejercicio económico, esta variación básicamente se debe a la situación económica que atraviesa el país, pero sin embargo la compañía está trabajando para optimizar los recursos con un manejo oportuno de los suministros y materiales.
3. En lo referente a los aspectos laborales, como es de su conocimiento siempre estamos apegados a las disposiciones legales pertinentes, lo que garantiza que nuestro personal está remunerado y recibe todos los beneficios de ley, como son el décimo tercero, el décimo cuarto, los fondos de reserva, utilidades, vacaciones, entre otras.
4. En lo relacionado a las políticas de adquisiciones de materiales e insumos, se trata siempre de comprar los mejores insumos al menor precio para los cual se cotizan a varios proveedores y se adquieren al que cumple nuestras exigencias tanto en plazos de entrega como de calidad.
5. Se han cumplido con todas las obligaciones Tributarias, Laborales, Municipales y con la Superintendencia de Compañías, en los montos y plazos establecidos, encontrándose la Compañía al día de sus obligaciones.

Lo anteriormente expuesto es un resumen de todas las actividades que en forma diaria y permanente se han realizado en el período 2017, adicional a los informes financieros presentados con el presente detalle.

ANTECEDENTES

La empresa mantiene su estructura de funcionamiento en niveles Directivo, Administrativo, Técnico.

Nivel directivo: Integrado por la Presidencia y Gerencia en continua comunicación con el directorio de la empresa para el cumplimiento de las políticas y resoluciones dispuestas por la Junta general.

Nivel administrativo: para el manejo de contabilidad se cuenta con una contadora de planta la Ing. Otavalo Criollo Carmen, que presta los servicios en relación de dependencia; el proceso informático contable es el sistema LATINIUM 2.3.8.2 que contiene toda la información contable, basada en módulos VENTAS, COMPRAS, ROLES DE PAGO, CUENTAS POR COBRAR, CUENTAS POR PAGAR, BANCOS, CONTABILIDAD.

La parte productiva se basa en una fuerza laboral de 7 personas que mantienen el cargo de TRABAJADOR AGRICOLA encargadas de dar respaldo de la producción y el personal administrativo cuenta con 3 personas, generando un total de 10 trabajadores.

Nivel Operativo: hechos de relevancia en el año 2017, la producción se encuentra en \$371.745.36 para lo que dispone de las compras a proveedores de reconocida solvencia y prestigio, lo que permite realizar la operación de manera eficiente y efectiva.

El sistema informático permite realizar la atención al cliente oportunamente, y el control de los inventarios es seguro, por lo que se está mejorando en la implementación de controles de los bienes de la empresa.

Los clientes reciben la atención permanente, a los que se les conceden mejores precios y productos de calidad.

PERSPECTIVAS PARA EL AÑO 2018

Para el año 2018 la empresa se proyecta en un incremento en la producción de leche y al mismo tiempo ampliar su mercado ofreciendo productos de calidad, ya que el entorno socioeconómico es muy competitivo; con base a lo mencionado la compañía busca mejorar los beneficios tanto para clientes internos como los clientes externos.

RECOMENDACION

Sobre el resultado económico, recomiendo a los señores accionistas buscar nuevas estrategias, para disminuir los costos y gastos, e incrementar los ingresos, de esa manera cumplir con los objetivos de la compañía y brindar mayores beneficios a los accionistas.

AGRADECIMIENTO

Cumplo con extender el agradecimiento correspondiente a todos los empleados de la empresa por su esfuerzo y el compromiso demostrado, en el cumplimiento de sus respectivas y esforzadas funciones para la consecución y mantenimiento de los objetivos planteados y a los señores accionistas.

Atentamente,



Sr. Esteban Abedrabbo
GERENTE
AGRICOLA OTAVALO S.A.