

INFORME DE GERENCIA

Período: 1 de noviembre 2017 a 31 de diciembre de 2017

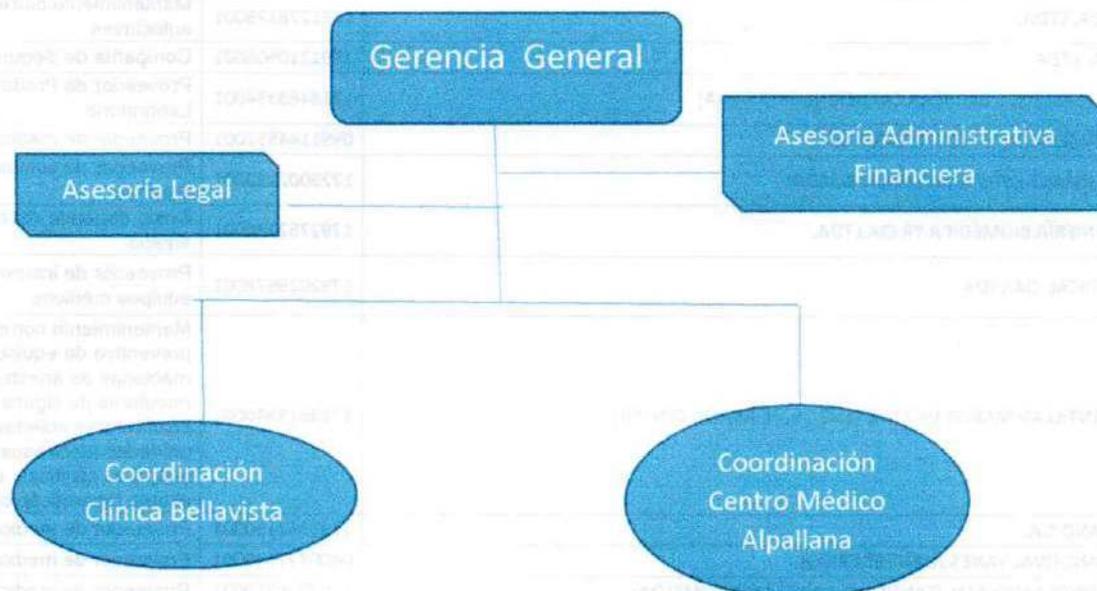
ANTECEDENTES

Conforme consta en la Escritura de Constitución de CRUZMEDIC SERVICIOS MEDICOS S.A., N° 20171701004P09576, inscrito el 16 de octubre de 2017 en el Registro Mercantil y la actualización del Registro Único del Contribuyente (RUC) en el Servicio de Rentas Internas consta en fecha 01 de noviembre de 2017, se inicia las actividades como Clínica Bellavista y Centro Médico Alpallana (CruzMedic S.A.) el primer día del mes de noviembre del año 2017.

Los Servicios Médicos se prestan en dos centros, los mismos que son: 1) Clínica Bellavista ubicada en la calle Quiteño Libre E13-35 y Fernando Ayarza. 2) Centro Médico Alpallana ubicado en la Av. 6 de diciembre 2836 y Alpallana.

GESTIÓN ADMINISTRATIVA

CruzMedic S.A. mantiene una organización horizontal, cuyo organigrama inicial es el siguiente:



Por definición de la Junta Directiva, los procesos administrativos – financieros de CruzMedic S.A. están bajo la responsabilidad de la Dirección Administrativa Financiera de CruzBlanca S.A., lo que engloba:

- Adquisiciones de equipos, insumos y medicamentos.
- Mantenimiento preventivo y correctivo de equipos
- Mantenimiento de infraestructura
- Registro de cuentas, pago a proveedores, registro de gastos-consumo y costos
- Facturación de servicios

- Elaboración de Estados Financieros
- Selección y contratación de personal
- Contratación e implementación de la plataforma informática médica, administrativa y financiera (SOGA)

Se realizó un proceso de selección de proveedores, detallado en el siguiente cuadro:

CUADRO N° 1.- Selección y Calificación de Proveedores para CruzMedic

PROVEEDOR	RUC	OBSERVACIONES
ALVAREZ LARREA EQUIPOS MEDICOS ALEM C. LTDA.	0190146677001	Proveedor de Insumos Médicos
B. BRAUN MEDICAL S.A.	1791222032001	Proveedor de Insumos Médicos
BIOTOSCANA (LESZCZWEINSTOCK DANIEL)	0992262192001	Proveedor de medicamentos Distribuidores de Leterago
DICOMED (BRAVO SEGOVIA EDISON PATRICIO)	1711058881001	Proveedor de insumos médicos
CARLOS JACOBO BARRERA MORALES	1800592501001	Mantenimiento de digitalizador, impresoras RX, Equipos de RX, placas, papel de ecografía, gel
DENTAL CORP (DAICY SANCHEZ ALVARADO)	1708084676001	Proveedor de Insumos Odontológicos
DAVIMED (DANIEL DAVID CARLOSAMA ESCOLA)	1002515219001	Proveedor de medicamentos
DREI SOLUCIONES EQUIPOS E IMÁGENES-MÉDICAS CIA.LTDA.	1792724244001	Mantenimiento de digitalizador, impresoras RX, Equipos de RX, placas, papel de ecografía, gel
ECUASURGICAL S.A.	1790972186001	Insumos de cirugía
ELECTRIQUIM (OÑA SANTOS XIMENA DEL ROCIO)	1708286503001	Proveedor de material eléctrico y ferretería
ELMEQUIP CIA. LTDA.	1791278178001	Mantenimiento correctivo de autoclaves
EMSEOM CIA. LTDA.	1791210506001	Compañía de Seguridad
LOBOCHECK (GALLEGOS BARRERA CATHERINE ESTEFANIA)	1714483334001	Proveedor de Productos de Laboratorio
GENERICOS AMERICANOS GENAMERICA S.A.	0991144552001	Proveedor de medicamentos
SELIMNOVA (GRACE ESTEFANIA JARRIN BOADA)	1723002232001	Proveedor de suministros de limpieza
INMED INGENIERÍA BIOMÉDICA YR CIA.LTDA.	1792752736001	Costo depende del daño del equipo
MAXIMAMEDICAL CIA LTDA	1792029678001	Proveedor de insumos y equipos médicos
PAZMIÑO SANTILLAN MARCO VICENTE (ENDOSCOPE REPAIR CENTER)	1713619540001	Mantenimiento correctivo y preventivo de equipos medicos, máquinas de anestecia, monitores de signos vitales, incubadoras abiertas y cerradas, unidades electroquirúrgicas, lamparas celiáticas, equipos de cirugía laparoscópica
PHARMABRAND S.A.	1791362160001	Proveedor de medicamentos
MEDISAN (SANDOVAL YANES JUAN FEDERICO)	0400777546001	Proveedor de medicamentos
DISTRUBUCIONES SANDOVAL (SANDOVAL YANEZ MARIA IMELDA)	1707526719001	Proveedor de medicamentos
SUMINISTROS MEDICOSY DE LABORATORIO SUMELAB CIA. LTDA.	1792272688001	Proveedor de medicamentos
SUPRAGUA (EDUARDO TORAL)	1702429612001	Mantenimiento preventivo del dispensador de agua
INFORSYSERVICE Y ECUAPRINTER (TIPANTUÑA PIÑARCAJA MARTHA ELIZABETH)	1712650256001	Servicios de Informática, reparación impresoras)
QUIMICAL (Susana de los Angeles Estrella Egas)	1707340509001	Productos para laboratorios farmaceuticos y hospitalarios
GETEC	1792716195001	Arreglos de pisos y pintura epóxica
DINFAR (Jorge Vallejo)	0400982534001	Proveedor de medicamentos
AMBIENTYP	1718783895001	Fabricantes de productos de limpieza.

GESTIÓN MEDICA

La organización de los Centros de prestación de servicios médicos, mantiene la estructura histórica de los mismos con ajustes técnicos, conforme los análisis realizados a las estadísticas de producción por profesional y por especialidad. En el Centro Médico Alpallana las especialidades ofertadas son:

- Cardiología
- Cirugía General
- Cirugía Vascul y Angiología
- Dermatología
- Endocrinología y endocrinología pediátrica
- Geriatria
- Ginecología
- Medicina Familiar
- Medicina Interna
- Neumología
- Neurología
- Odontología
- Traumatología y ortopedia
- Otorrinolaringología
- Pediatría
- Reumatología
- Servicio de Laboratorio Clínico

En la Clínica Bellavista las prestaciones ofertadas son:

- Servicio de Urgencias Médicas
- Servicio de Urgencias Pediátricas
- Servicio de Imagenología (Rx y ecosonografía)
- Servicio de Farmacia
- Servicio de Quirófano
- Servicios de Hospitalización
- Servicio de Laboratorio Clínico

Las atenciones realizadas por mes se detallan en el siguiente cuadro:

CUADRO N° 1.- ATENCIONES DE CONSULTA EXTERNA POR ESPECIALIDAD Y POR MES

Especialidad	Atenciones Noviembre	Atenciones Diciembre
CARDIOLOGIA	181	150
CIRUGIA GENERAL	56	60
CIRUGIA VASCULAR Y ANGIOLOGICA	64	40
DERMATOLOGIA	27	182
ENDOCRINOLOGIA	249	228
GASTROENTEROLOGIA	NA	34



GERIATRIA	54	56
GINECOLOGIA	568	544
MEDICINA FAMILIAR	694	689
MEDICINA GENERAL	149	NA
MEDICINA INTERNA	543	466
NEUMOLOGIA	62	31
NEUROLOGIA	76	67
ODONTOLOGIA	934	1107
ORTOPEDIA	748	553
OTORRINOLARINGOLOGÍA	260	206
PEDIATRÍA	519	125
REUMATOLOGÍA	36	46
URGENCIAS PEDIATRICAS	NA	101
URGENCIAS	1275	2826
Total general	6495	7513

Como se puede observar en el cuadro anterior las atenciones de consulta externa realizadas en el período del presente informe suman un total de 14.008 atenciones, que para el caso representa un promedio de 7.004 atenciones de especialidades por mes.

GRAFICO N° 1.- Atenciones por especialidad, 2017. CruzMedic S.A.



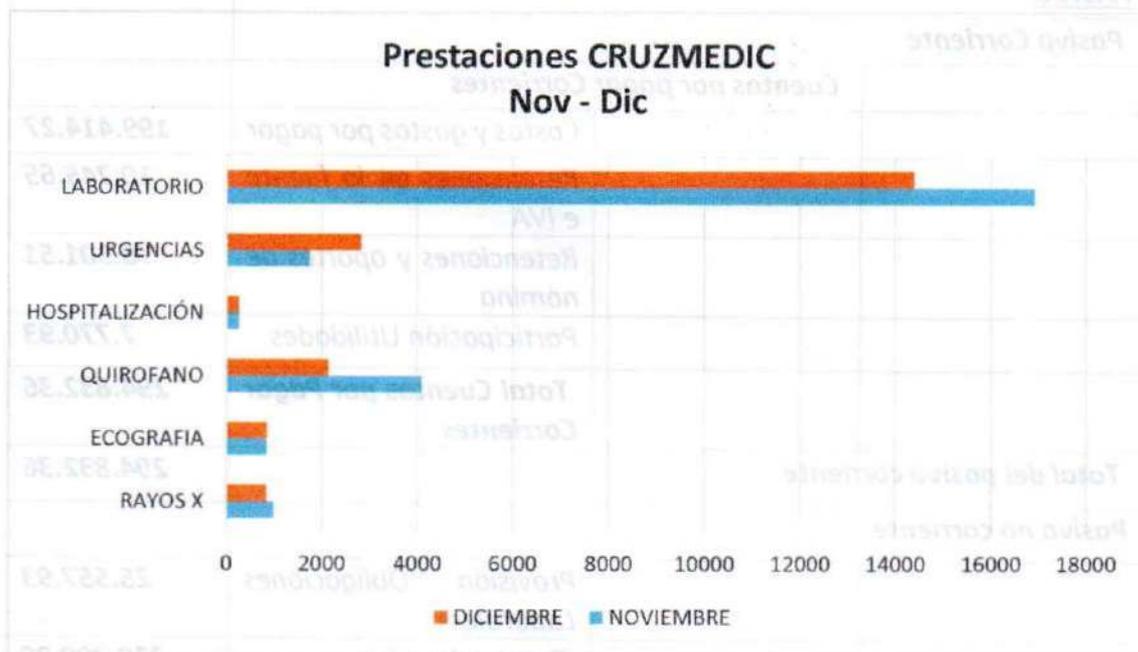
Las demás prestaciones que realizan los Centros de atención se detallan en el cuadro siguiente:

CUADRO N° 2.- PRESTACIONES DE SERVICIOS MÉDICOS POR MES

PRESTACION	NOVIEMBRE	DICIEMBRE
RAYOS X	987	835
ECOGRAFIA	849	853
QUIROFANO	4087	2133
HOSPITALIZACIÓN	270	270
URGENCIAS	1745	2826
LABORATORIO	16925	14396
TOTAL	24863	21313

Como puede observarse las prestaciones que brinda CruzMedic detalladas en el cuadro anterior se expresan en número de eventos el caso de Rayos X, ecografía, urgencias y laboratorio. Para el caso de quirófano los datos se expresan en minutos de uso del quirófano y para el caso de hospitalización, los datos se expresan en días de utilización de cama hospitalaria.

GRAFICO N° 2.- Prestaciones CRUZMEDIC, 2017.



GESTIÓN FINANCIERA

Conforme la organización presentada con anterioridad y por decisión Superior, la gestión financiera de CruzMedic S.A. en los meses de noviembre y diciembre se encuentra bajo la responsabilidad de la Dirección Administrativa-Financiera de CruzBlanca S.A.

A continuación se presentan los Estados Financieros entregados a ésta Gerencia, correspondientes al período 1 de noviembre al 31 de diciembre de 2017:

CRUZMEDIC SERVICIOS MÉDICOS S.A.		
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA		
ACTIVO		DIC 2017
Activo corriente		Preliminar
	Disponible	
	Caja	40
	Bancos	6.081.36
	Total Disponible	6.121.36
	Cuentas por cobrar y Pagos Anticipados	
	Credito tributario	4.117.80
	Cuentas por Cobrar CruzBlanca	354.498.86
	Total Cuentas por cobrar	354.498.86
Total del activo corriente		364.738.02
	Total del Activo	364.738.02
PASIVO		
Pasivo Corriente		
	Cuentas por pagar Corrientes	
	Costos y gastos por pagar	199.414.27
	Retenciones en la fuente e IVA	10.745.65
	Retenciones y aportes de nómina	76.901.51
	Participación Utilidades	7.770.93
	Total Cuentas por Pagar Corrientes	294.832.36
Total del pasivo corriente		294.832.36
Pasivo no corriente		
	Provisión Obligaciones Laborales	25.557.93
	Total del pasivo	320.390.29
PATRIMONIO		
	Capital Social	10.000
	Excedente neto del periodo	34.347.73
	Total del Patrimonio	44.347.73
	Total del Pasivo más Patrimonio	364.738.02

CONCLUSIÓN

La Compañía CruzMedic S.A. se crea en cumplimiento de la "LEY ORGÁNICA QUE REGULA LAS COMPAÑÍAS QUE FINANCIEN SERVICIOS DE ATENCIÓN INTEGRAL DE SALUD PREPAGADA Y A LAS DE SEGUROS QUE OFERTEN COBERTURA DE SEGUROS DE ASISTENCIA MÉDICA" publicada en Registro Oficial N° 863, de 17 de octubre de 2016. En su calidad de prestador de servicios médicos ha cumplido a cabalidad el objeto para el cual se creó, brindando prestación de servicios médicos principalmente a CruzBlanca S.A. como un socio estratégico, así como a pacientes particulares que acuden por demanda espontánea como usuarios de nuestros servicios.

RECOMENDACIÓN

Debido a la naturaleza del giro del negocio, se recomienda lo siguiente:

1.- Proceder con la elaboración de un Plan de Mercadeo de los servicios ofertados por la Compañía, propuesta en documento que debe ser elaborado por personal técnico de mercadeo en el sector salud de la República del Ecuador.

Atentamente,



Cruz Medic
servicios médicos
GERENTE GENERAL

Luis Francisco Contreras Díaz
GERENTE GENERAL CRUZMEDIC