

Quito, 22 de Mayo del 2020

Señores

Junta Directiva

BIVIANA LOGISTIC ASESORIA EN COMERCIO EXTERIOR, ADUANAS Y
LOGISTICA ADALOG S.A

Señores Accionistas

Me complace dirigirme a ustedes, señores accionistas para poner a consideración el informe de Gestión en la que presentaré los resultados de ADALOG S.A. durante el año 2019. Bajo un enfoque de CREATIVIDAD-ACCION Y SERVICIO

“ La Compañía se dedica EXCLUSIVAMENTE a la Prestación de Servicios de Comercio y Tramitación de la formalidades de Aduana , estudios proyectos asistencia y consultoría y todos los demás actos que tengan que ver con el objeto social de la Compañía “

Es motivo de gran satisfacción para todos los colaboradores de ADALOG S.A. informar mi Gestión en la búsqueda de una eficiente, oportuna y sobre todo una atención personalizada a los clientes, también se orientó al personal alcanzando resultados positivos en las actividades asignadas., gestión monitoreada por mi persona.

SITUACION FINANCIERA

Para analizar la situación financiera su estructura, crecimiento, inversión y financiamiento de los recursos, insertamos un cuadro comparativo de los Balances de Situación General de los dos últimos periodos.

CUENTA	31 DIC 2018	31 DIC 2019	INCREMENTO / DISMINUCIÓN	USO%
ACTIVOS				
Efectivo y su Equivalente	50.709,69	54.993,75	4.284,06	8,45%
Cientes Locales	58.564,58	45.787,52	- 12.777,06	-21,82%
Ctas por Cobrar - Reembolsos		32.697,65	32.697,65	100,00%
Otras cuentas por Cobrar	1.800,00	6.741,71	4.941,71	274,54%
Propiedad Planta y equipo	210,97	2.513,33	2.302,36	1091,32%
Otros	1.950,07	1.641,50	- 308,57	-15,82%
TOTALES	113.235,31	144.375,46	31.140,15	27,50%

Como se comprueba en el Cuadro , el ACTIVO total del año 2019 registra \$ 144.375,46 , que representa el 27,50% de incremento con relación al año 2018.

La variación de los recursos en valores relativos es la siguiente :

Fondos Disponibles un crecimiento de 8,45% , Cuentas por Cobrar Clientes locales + reembolsos se produjo un incremento del 34,01 % en relación al año 2018. , así también se da un incremento en otras cuentas por cobrar – empleados y socios 274,54 % , Activos fijos se incrementó considerablemente en un 1.091,32% y otros una disminución del 15,82%

Cuadro de pasivos

CUENTA	31 DIC 2018	31 DIC 2019	INCREMENTO / DISMINUCIÓN	USO%
PASIVOS				
Proveedores	26.937,52	34.167,95	7.230,43	26,84%
Obligaciones SRI	4.646,08	4.785,29	139,21	3,00%
Impuesto a la Renta por Pagar		2.051,22	2.051,22	100,00%
Obligaciones less - Empleados	1.734,21	2.089,16	354,95	20,47%
Participación Trabajadores	1.362,75	4.589,21	3.226,46	236,76%
Anticipo Clientes tramites aduana	46.980,11	37.558,73	9.421,38	-20,05%
Otros Pasivos	26.225,43	41.884,50	15.659,07	59,71%
PATRIMONIO				
Capital Social	800,00	800,00	-	0,00%
Reservas		454,92	454,92	100,00%
Resultado del ejercicio	4.549,21	15.994,32	11.445,11	251,58%
TOTAL PASIVO + PATRIMONIO	113.235,31	144.375,30	31.139,99	27,50%

En el cuadro que antecede podemos observar un incremento en Proveedores del 26,84% , así también se da un incremento en obligaciones SRI un 3% , Impuesto a la renta por pagar en 100% , Obligaciones con los empleados 20,47% , Participación trabajadores 236,76% , otros pasivos 59,71% y una disminución de Anticipo Clientes tramites aduana del 20,05%.

SITUACION ECONOMICA

Para realizar el análisis económico de la empresa tomamos el Estado de Resultados del 1ero de Enero al 31 de Diciembre del 2019. Sus principales cuentas son : por el lado de los ingresos la Prestación de Servicios de Comercio y Trámites de Aduana , en cambio por el lado de los egresos tenemos los costos y gastos Administrativos, Operativos y financieros .

En el período hemos recibido \$ 428.585,50 por ingresos en Trámites de Importaciones, en cambio los costos y gastos fueron: por costos honorarios de agente de aduana \$ 239,847,80 , gastos de personal \$ 33.808,77 , honorarios, consultorias \$ 51.398,23 , estibajes y montacargas \$ 22.952,22 , Impuestos contribuciones y otros \$ 19.995,18 , gastos administrativos \$ 25.252,62 , Gastos de venta \$ 20.155,97 y otros gastos \$ 6.180,39 , sumando un total de \$ 412.591,18

DISTRIBUCION DE LA UTILIDAD

De acuerdo a las leyes , reglamentos y disposiciones de los organismos de Control como son : SRI, Ministerio de Trabajo, Super-Intendencia de Cias. Se realizó distribución de utilidades del Ejercicio Económico \$ 30.594,73 , 15% Participación Trabajadores \$ 4,589,21 se distribuyó a prorrata “ coeficiente de distribución “ en relación al tiempo de servicio , cargas familiares , el 22% Impuesto a la Renta Sociedades \$ 2,051,22 mediante la Conciliación Tributaria que determina el SRI. La participación socios \$ 15.994,32

CONCLUSION

INDICADORES DE GESTION

Los indicadores financieros consolidados que mantiene ADAOG S.A. al 31 de Diciembre del 2019, se presentan así:

ESTRUCTURA Y CALIDAD DE LOS ACTIVOS

- **ACTIVOS IMPRODUCTIVOS NETOS / TOTAL ACTIVOS**

Establece la capacidad de la empresa para mantener activos improductivos bajo control mientras más bajo mejor : Empresa 7,55% / Sistema 5,56%

- **ACTIVOS PRODUCTIVOS / PASIVO CON COSTO**

Mide la eficiencia en la colocación de los recursos captados. La relación mientras más alta mejor : Empresa 104 % / Sistema 114,85%

MANEJO ADMINISTRATIVO

GRADO DE ABSORCIÓN - Gastos Operacionales / Margen Financiero

Determina la capacidad de la empresa para solventar los gastos de funcionamiento, mide cuanto representa los gastos de operación en el margen neto Financiero, mientras más bajo mejor , pero tomando en cuenta que excesivamente bajo es una señal de ineficiencia .

Empresa 74% / Sistema 71,80%

GASTOS DE PERSONAL / ACTIVO TOTAL PROMEDIO

Mide cuanto representa los gastos anualizados del personal en relación con el activo total , mientras más bajo mejor considerando que requiere de un mínimo indispensable, que en este caso se ha definido en 1% : Empresa 26,24% / Sistema 2,01%

GASTOS OPERATIVOS / ACTIVO TOTAL PROMEDIO

Mide la proporción de los gastos operativos , con respecto al promedio de activos que maneja la empresa. Esto, es el nivel de costo que conlleva manejar los activos , con respecto de dichos activos .

RENTABILIDAD

RENDIMIENTO OPERATIVO / ACTIVO (ROA)

Mide la rentabilidad de los Activos , mayores valores de este Ratio , representan una mejor condición , mientras más alto mejor . Para el análisis se establece un mínimo 1%, pero lo que se espera es que sea mayor al índice anual de precios al consumidor (inflación)

Empresa 12,42%

RENDIMIENTO OPERATIVO / PATRIMONIO (ROE)

Mide la rentabilidad del Patrimonio. Mayores valores de este Ratio , representan una mejor condición . Mientras más alto mejor. Empresa 12,75%

FONDOS DISPONIBLES / TOTAL DEPOSITOS A CORTO PLAZO

Mide el nivel de disponibilidad que tiene la entidad para atender el pago de pasivos de Mayor exigibilidad. La Relación mientras más alto es mejor.

Empresa 39,89% / Sistema 21,34%

RECOMENDACIONES :

En esta época de incertidumbre económica, es recomendable que todos realicemos un consumo inteligente, procurando mantener una cultura de ahorro que permita enfrentar posibles imprevistos.

Considerando las medidas que puede tomar el gobierno, en temas aduaneros, así como tomar en cuenta las elecciones presidenciales para el 2021. Es necesario elaborar un Presupuesto para optimizar los recursos y cumplimiento de metas, objetivos , proyecciones y de mejor manera aplicar las normas y resoluciones aprobadas.

Implementar los manuales de : Manual de prevención e Instructivo de Bioseguridad frente al virus COVID19 , Organigrama Estructural y funcional de la empresa , Manual de Funciones, Manual de Procesos y operaciones de Facturación Tarquino Pozo, de

Reglamento de Caja Chica, Reglamento de Gestión de Crédito y Cobranza, Reglamento para la Adquisición de Bienes y Contratación de Servicios

AGRADECIMIENTO

Expreso mi profundo agradecimiento a todos los señores socios por la fidelidad y confianza permanente en nuestra Institución, de igual manera reconocer la importante labor que desempeñan los trabajadores señores y señoritas quienes con responsabilidad ejecutan las tareas asignadas y constituyen la base para el logro de las metas, proyectos y actividades programadas para el crecimiento de la institución, y de esta manera se refleja su apoyo en mi gestión y contribución al logro de resultados financieros y administrativos incluidos en este informe. Invito a todos a que continuemos trabajando por la consolidación de nuestra empresa.

Atentamente,



Rivianna Janneth Espinoza Bastidas

GERENTE GENERAL